

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2021

Journalvolnummers: JR Budg. 154604 Alg. 4042210990 / EK 76999 IK 32447

Gemeente Willebroek (0207.501.113)  
Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek  
Algemeen directeur: Dirk Blommaert

OCMW Willebroek (0212.184.035)  
Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek  
Financieel directeur: Guy De Maeseneer

## Inhoudstabel: LE

Leefomgeving, bouwen en wonen, ruimtelijke ordening, milieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.230.494	7.385.758	6.460.882
Ontvangsten	4.175.375	4.055.179	4.099.401
Saldo	-3.055.119	-3.330.579	-2.361.481
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	4.557.097	4.657.326	13.947.860
Ontvangsten	206.342	73.081	3.703.331
Saldo	-4.350.755	-4.584.245	-10.244.529
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	120.185	150.457	150.457
Ontvangsten	377.727	345.893	345.893
Saldo	257.542	195.436	195.436

## Beleidsdoelstelling: BD000001

Wonen nabij water, genieten in het groen... Een groene long aan het water... da's Willebroek.

Willebroek laat je betoveren door het prachtige natuurschoon dat het te bieden heeft. We kunnen genieten van de natuurgebieden en de dijken in en rond de gemeente. We mogen er best fier op zijn en zetten ook bij het besturen van de gemeente maximaal in op onze troeven. We moeten dit karakter niet alleen bewaren en uitbreiden, we moeten het nog meer benadrukken en extra uitspelen. Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor zijn inwoners, maar ook een aangename gemeente voor bezoekers, ondernemers en voor diegenen die in onze gemeente werken. Willebroek moet nog meer de gemeente worden waarin mensen en gezinnen willen investeren, zo komen we met z'n allen nog meer in een positieve spiraal terecht. Met een strak plan voor meer kwaliteit en netheid willen we bereiken dat alle Willebroekenaars zich thuis voelen en dat zij trots zijn op hun buurt en onze gemeente. Bijzondere aandacht hebben en toezichthouder zijn voor een aangename leefomgeving voor gezinnen, voor jong en oud, voor alleenstaanden en voor alle inkomensgroepen. Bij het openbaar domein en ruimtelijke ordening hechten wij veel belang aan architectuur, kwaliteit en duurzaam ontwikkelen. We zorgen voor een goed onderhouden en propere openbare ruimte met duurzame en veilige verkeersstromen. Bij ruimtelijke ontwikkelingen bewaken we het evenwicht tussen de leefbaarheid en de economische belangen. In elke woonwijk werken we aan een evenwichtige mix en woonkwaliteit. We zorgen ook voor voldoende groene ruimte en maken werk van duurzaamheid. We brengen groene ruimte bij de mensen en we lokken de mensen naar de groene ruimtes die we hebben. We onderzoeken de introductie van een groennorm waarbij verdichten en vergroenen hand in hand kunnen gaan. Met een "groennorm" kunnen we de garantie geven dat de gewonnen open ruimte ook groen blijft. Natuur en bos op wandelafstand verhoogt de tevredenheid van inwoners. We dienen dan ook zeer zorgzaam om te gaan met onze bossen en ons natuurgebied enerzijds en zelfs meer ruimte te maken voor nieuwe natuur en nieuw bos. We maken een langetermijnvisie voor meer welvaart en een aangename beleving van onze gemeente. Vooral het handelscentrum heeft meer dan ooit een nieuwe beleving nodig die nieuwe investeringen, nieuwe winkels en meer bezoekers aantrekt. Met een strak plan van aanpak voor een kernvernieuwing zorgen we voor een aantrekkelijke centrumbuurt en aangenaam wonen in een mooie en nieuwe centrumomgeving. Op die manier krijgen we de juiste mix die meer welvaart, meer handel en meer bezoekers zal aantrekken. Met dit toekomstperspectief realiseren we een beeld van wat de mogelijkheden zijn. In overleg met de Willebroekenaar willen we werken aan een "samen"toekomst, ook voor de komende generaties. Samenwerken aan een mooier en aantrekkelijker Willebroek... een gemeente waar iedereen zich thuis voelt. Een fiere thuis voor iedereen!

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting:

1. Een aantrekkelijke openbare ruimte verhoogt de leefbaarheid.
2. Een aangename woonomgeving en kwaliteitsvol wonen.
3. Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.
4. Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.
5. (Leef)milieu en natuur zorgen voor een gezonde leefomgeving.
6. Openbare werken en de gemeentelijke werkplaats zorgen voor kwaliteit en een structureel goed onderhouden openbaardomein.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.230.494	7.385.758	6.460.882
Ontvangsten	4.175.375	4.055.179	4.099.401
Saldo	-3.055.119	-3.330.579	-2.361.481
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	4.557.097	4.657.326	13.947.860
Ontvangsten	206.342	73.081	3.703.331
Saldo	-4.350.755	-4.584.245	-10.244.529
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	120.185	150.457	150.457
Ontvangsten	377.727	345.893	345.893
Saldo	257.542	195.436	195.436

### Actieplan: AP000000

Een aangename woonomgeving en kwaliteitsvol wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:**

*Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor iedereen. Zowel de gemeente als de sociale huisvestingsmaatschappij streven naar een evenwichtige mix in alle woonwijken. Een kwalitatieve woonomgeving, de strijd tegen leegstand en de renovatie van woningen zijn speerpunten van het woonbeleid. We spelen in op ,en houden rekening met, nieuwe woontrends. Bewoners verwachten een pioniersmentaliteit van de beleidsmakers om de status van een groene en aangename gemeente en wonen nabij water en groen te bevestigen maar ook in de verf te zetten. Met een vooruitstrevende visie qua ruimtelijke ordening, optimale communicatie, smart-city ontwikkeling, investeringen, verregaande (city)marketing van ons sterk merk Willebroek. Eveneens de creatie van ruimte voor werk én ontspanning, digitalisering, veiligheid, mobiliteit, aanmoediging lokale initiatieven, versterking samenhang, met focus op onze verenigingen, onze troeven, groen en ons water.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	17.792	16.000	6.000
Saldo	17.792	16.000	6.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	85.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-85.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000000**

Activeren leegstand, onbebouwde percelen en tegengaan van verkrotting ikv woonkwaliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	17.792	16.000	4.000
Saldo	17.792	16.000	4.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-25.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000001**

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000002

Onderzoek naar woonmogelijkheden in samenwerking met derden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	60.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-60.000
Financiering			

## Actie: AC000003

We voorzien voldoende (openbare) voorzieningen in woonbuurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	0	2.000
Saldo	0	0	2.000
Investerings			
Financiering			

## Actieplan: AP000001

Een aantrekkelijke open ruimte verhoogt de leefbaarheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting:

*"Wie het wil zien, moet toegeven dat Willebroek een groene gemeente is. Anders zou men hier niet van heinde en verre komen vertoeven om te fietsen en te wandelen in onze naturomgeving. We kunnen hier volop genieten van prachtige natuurgebieden en de dijken in en rond onze gemeente. Dankzij het uitgebreide knooppuntennetwerk kan je al fietsend of wandelend een frisse neus ophalen tussen de velden en langs het water. We spelen die troeven sterk uit met diverse methodieken en onze citymarketing om bewoners en bezoekers meer bewust te maken dat het aangenaam vertoeven is in onze gemeente. De netheid en een goed en regelmatig onderhoud van het openbaar domein blijven een absolute prioriteit, net zoals het beperken van de hinder bij openbare werken. Parken en pleintjes worden verfraaid en structureel goed onderhouden, ook in woonkernen en wijken zijn goed onderhoud en groen belangrijk. Het openbaar domein (straten, voet- en fietspaden, pleinen, parken, bermen, ...) bepaalt in grote mate het uitzicht en de verblijfskwaliteit van de gemeente. Daarom moet de openbare ruimte van een hoge kwaliteit zijn. Om aantrekkelijk en aangenaam te zijn moet de gemeente ook proper zijn, de gemeente draagt daarin een grote verantwoordelijkheid maar ook de inwoners en bezoekers dragen die verantwoordelijkheid."*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	89.075	95.700	125.000
Ontvangsten	105.762	105.762	105.808
Saldo	16.687	10.062	-19.192
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	40.700	61.500	435.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-40.700	-61.500	-435.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000004

Inrichten van de publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Straatmeubilair: er werden in hoofdzaak hondenpoepbuizen en toebehoren aangekocht in 2021.*  
*Onderzoek naar een kwaliteitsvol centrum van Willebroek - Op 18 januari 2021 werd een open oproep uitgeschreven door het team van de Vlaamse Bouwmeester voor de opmaak van een strategisch masterplan en actieprogramma voor het centrum van Willebroek. Specifiek voor dit project waren er 14 ontvankelijke aanvragen tot deelname en werden er door de selectiecommissie 3 ontwerpers geselecteerd. Tijdens de periode juni-oktober werd er een participatietraject uitgewerkt: 'Willebroek Bruist'. Het effectieve participatietraject voor de input en bevraging van de stakeholders liep van november-december 2021. Op basis van alle input zal in het voorjaar 2022 de projectdefinitie worden opgemaakt en voorgelegd worden aan het bestuur.*  
*De projectdefinitie dient als basis/input voor de 3 ontwerpteam om een plan van aanpak en een eerste ontwerp op te maken hoe ze het masterplan zouden aanpakken en hoe ze onze ambitie zullen vertalen.*

*In 2021 werd voor de tweede maal een bebloemingswedstrijd 'Willebroek zet de bloemetjes buiten' georganiseerd met als doel het opwaarderen van het straatbeeld door tuin- en gevelaanleg. In totaal mochten we 15 inschrijvingen ontvangen. Na 2 juryrondes werden er 3 winnaars gekozen. Duurzame aanplantingen en bebloeming met vaste planten worden aangemoedigd.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	673	2.500	22.500
Ontvangsten	105.762	105.762	105.808
Saldo	105.089	103.262	83.308
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	40.700	61.500	385.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-40.700	-61.500	-385.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000005

Kwalitatief groenonderhoud van de openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	86.422	91.200	96.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-86.422	-91.200	-96.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000006

We zorgen voor een gezonde publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.979	2.000	6.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.979	-2.000	-6.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000002

Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting:

*Een duurzame en veilige mobiliteit levert een belangrijke bijdrage aan de leefbaarheid van de gemeente. We zetten ook prioritair in op de fiets en gaan de verkeersdrukte actief aanpakken. We zetten verder in op de jaarlijkse renovatieplannen om de bestaande fiets- en voetpaden te verbeteren en waar nodig te verbreden en om nieuwe fiets- en voetpaden aan te leggen die woonkernen, scholen en vrijetijdsinitiatieven met elkaar verbinden (de kindlinten). Door de toenemende drukte op het hogere wegennet, komt er ook meer druk op ons gemeentelijk wegennet door bestuurders die files willen omzeilen. Daardoor worden onze wegen meer en meer gebruikt waarvoor ze eigenlijk niet ontworpen zijn. Daarom werken we ook aan een afgestemd openbaar domein en zal met een nieuwe visie op mobiliteit de gebruiker aanmoedigen om het juiste wegennet te kiezen. Verkeersveiligheid en mobiliteit moeten hand in hand gaan in Willebroek. Stilstaan is achteruitgaan ... Mobiliteit in alle vormen verdient, meer dan ooit, onze voortdurende aandacht. Voetgangers- en fietsers moeten in Willebroek op veilige wegen van A naar B kunnen. Anders kijken naar mobiliteit is zeer belangrijk om grote stappen vooruit te zetten op*

vlak van  
 duurzaamheid. We kiezen daarom resoluut voor fietsers en voetgangers. We zetten in op het  
 aanleggen van  
 kwalitatieve openbare ruimte met voorrang aan de voetganger en de fietser. Kernversterking zorgt  
 er voor dat  
 meer verplaatsingen te voet of met de fiets kunnen worden afgelegd en het STOP-principe wordt  
 toegepast bij  
 aanleg openbare ruimte. Door openbare ruimte aan te leggen op maat van stappers en trappers  
 (voetgangerszones, fietsnetwerk, verkeersluwe woonerven, ...). In woonkernen met een  
 parkeerproblematiek  
 zoeken we naar oplossingen en waar kan zorgen we voor gezamenlijke parkings aan de rand van de  
 wijk of op  
 wandelafstand van de woningen. Op die manier maken we parkeerplaatsen in woonstraten en  
 verharde opritten  
 minder noodzakelijk en creëren we nieuwe open ruimte.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	98.967	130.750	148.500
Ontvangsten	188.090	150.000	220.000
Saldo	89.123	19.250	71.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	297.293	350.700	1.296.000
Ontvangsten	9.584	1.300	0
Saldo	-287.710	-349.400	-1.296.000
<b>Financiering</b>			

#### Actie: AC000007

Actieplan opstellen rond buurtwegen en zachte verbindingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: AC000008

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake mobiliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.289	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.289	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-15.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000009**

Mobiliteitsplan uitwerken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	9.169	24.200	66.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.169	-24.200	-66.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000010**

We sturen aan op een verdere uitbouw van het openbaar vervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.320	17.550	30.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.320	-17.550	-30.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000011**

We voorzien voldoende parkings voor elke type buurt/weggebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	188.090	150.000	220.000
Saldo	188.090	150.000	220.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	265.000	265.000	1.000.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-265.000	-265.000	-1.000.000
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000012

We zorgen voor vlotte verkeersstromen door duidelijke signalisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	84.358	108.200	113.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-84.358	-108.200	-113.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	23.125	61.500	215.000
Ontvangsten	9.584	1.300	0
Saldo	-13.541	-60.200	-215.000
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000003

(Leef)milieu en natuur zorgen voor een gezonde leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Toelichting:

*Willebroek staat voor uiteenlopende uitdagingen op het vlak van milieubeleid. Duurzaamheid en een doordachte ruimtelijke organisatie en milieudoelstellingen die de leefbaarheid verbeteren. Onze gemeente nabij water en groen brengt veel biodiversiteit en kwaliteit in onze leefomgeving en de beleving ervan, dat moeten we bewaken bij het ruimtegebruik. Verder werken aan een evenwicht voor een aangename en duurzame gemeente. Bij natuur en bosbeheer telt voor de gemeente ook zichtbaarheid, toegankelijkheid en verscheidenheid zonder landbouw uit het oog te verliezen. Wij gaan ervan uit te voldoen aan de doelstellingen van de hogere overheid, het is dan aan die overheid om te bepalen welke middelen zij hier ter beschikking stellen.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.578.972	2.610.617	2.165.670
Ontvangsten	1.753.857	1.736.011	1.720.235
Saldo	-825.115	-874.606	-445.435
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	31.638	31.638	348.000
Ontvangsten	0	0	290.000
Saldo	-31.638	-31.638	-58.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000013

Dag van het park.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	4.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-4.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000014

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake leefmilieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.013	34.600	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.013	-34.600	-50.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000015

We dragen dierenwelzijn hoog in het vaandel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.550	35.000	31.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-13.550	-35.000	-31.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000016

We dragen zorg voor onze parken en natuurgebieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: Aanleg ottertunnel (incl. subsidies): het ontwerp voor de tunnel werd in 2021 gefinaliseerd en de omgevingsvergunning werd bekomen op 14 oktober 2021. Door de zeer natte zomer en herfst konden de (technisch) werken niet opstarten. Dit kan pas na een lange, droge periode, dus vermoedelijk ten vroegste na de zomer 2022. Ook de subsidies zullen dan pas worden aangevraagd/uitbetaald. Een mogelijk start kan dus augustus 2022 zijn, drie jaar later dan de planning en de afwerking kan dan, conform de initiële planning, voorzien worden in het daaropvolgende voorjaar (2023). Mits een droog voorjaar kan dit mogelijk vervroegd worden.*

*Op basis van deze argumenten wordt een uitstel van de planning gevraagd in het kader van voorliggende subsidieaanvraag, met een geschatte einddatum voorjaar 2023.*

*Er wordt samengewerkt met de vzw Landschapszorg van Natuurpunt voor het beheer van de gemeentelijke natuurgebieden en bossen en met Regionaal Landschap Rivierenland met betrekking tot de integrale werking aan het landschap. In de planning van 2021 werden door Natuurpunt 790 werkuren voorzien voor plaatsen schermen paddenoverzet, bestrijden exoten, knotten van wilgen, maaien en afvoeren distels, varens,....*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.500	33.000	43.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.500	-33.000	-43.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	31.638	31.638	348.000
Ontvangsten	0	0	290.000
Saldo	-31.638	-31.638	-58.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000017

We nemen een voorbeeldfunctie op het gebied van duurzaamheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	398.699	288.300	240.000
Ontvangsten	91.830	0	0
Saldo	-306.869	-288.300	-240.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000018

We treden actief op tegen overlast door ongedierte en sluikstort.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	5.500	6.000
Ontvangsten	19.797	30.000	10.000
Saldo	19.797	24.500	4.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000019

We voorzien premies voor natuurbehoud en in het kader van energiebesparing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.489	16.250	18.750
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.489	-16.250	-18.750
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000020

We werken rond afvalvermindering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.109.959	2.159.367	1.733.820
Ontvangsten	1.642.231	1.706.011	1.710.235
Saldo	-467.729	-453.356	-23.585
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000021

We werken samen met derden aan een gezonde en groene leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	30.763	38.600	38.600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-30.763	-38.600	-38.600
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000004

Openbare werken en gemeentelijke werkplaats zorgen voor kwaliteit en structureel goed onderhouden openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:**

*Met recht mag Willebroek zich een aantrekkelijke woongemeente noemen. De gemeente is verantwoordelijk voor de kwaliteit en de veiligheid van de openbare ruimte die past bij het gebruik en de identiteit van de woonkern of wijk. Om die kwaliteit en veiligheid ook in de toekomst te kunnen blijven handhaven zal de gemeente goed inspelen op diverse ontwikkelingen. Voor een positieve bijdrage aan de leefbaarheid van wijken en buurten is het belangrijk dat de openbare ruimte schoon, veilig, functioneel en aantrekkelijk is en blijft. De uitdaging is om de beschikbare middelen slim te combineren en de noodzakelijke investeringen zodanig te prioriteren dat de openbare ruimte op een duurzame en meest economische wijze worden beheerd. We gaan uit van een integrale werkwijze, waarbij een afweging wordt gemaakt tussen zowel het technisch, functioneel en/of kwalitatief vernieuwen van openbare ruimte. Als groot onderhoud of vervanging noodzakelijk is, passen we zo nodig de inrichting aan. Vanuit diverse invalshoeken werken samen met bewoners aan het opwaarderen en vitaliseren van een wijk of buurt om de leefbaarheid en de beleving te verbeteren. Met een vitaliseringbudget zetten we dan ook middelen in die beschikbaar zijn voor klein onderhoud en vervangingen. Met duidelijke afspraken en een buurtaanpak investeringen we in verbeteringen en vervangingen die een boost geven aan participatie, sociale cohesie en de maatschappelijke opgaven van de gemeente.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	101.508	160.600	283.950
Ontvangsten	73.402	73.000	80.500
Saldo	-28.105	-87.600	-203.450
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.791.656	2.791.724	9.235.500
Ontvangsten	0	0	560.000
Saldo	-2.791.656	-2.791.724	-8.675.500
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000022

Project Breendonkstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: Breendonkstraat: het project kon in 2021 nog niet in uitvoering gaan. Het sinds eind 2019 nieuwe decreet rond gemeentewegen maakte de opmaak van een rooilijnplan noodzakelijk. Dit vergde zeer veel tijd. Er kon bijgevolg nog geen omgevingsvergunningaanvraag worden ingediend in 2021.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.615	2.615	1.575.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.615	-2.615	-1.575.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000023

Project Brownfieldlaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	80.742	80.742	1.135.000
Ontvangsten	0	0	560.000
Saldo	-80.742	-80.742	-575.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000024

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-250
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000025

Project Herman Vosstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000026**

Project Jozef De Blockstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	1.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-1.500
Financiering			

**Actie: AC000027**

Project KWZI Klein-Willebroek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	2.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-2.500
Financiering			

**Actie: AC000028**

Project omgeving Oude Dendermondsestraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	32.546	32.546	40.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-32.546	-32.546	-40.000
Financiering			

**Actie: AC000029**

Project Blaasveld - Dorpsplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: Project Blaasveld: in 2021 heeft het voorontwerp (masterplan) voor dit project een verder participatietraject doorlopen en vonden de nodige bijsturingen plaats. Een belangrijk deelaspect betrof de mobiliteitsstudie voor dit masterplan. Dit leidde tot de belangrijkste aanpassingen aan het ontwerp. Pas vanaf 2022 zal overgegaan worden tot een definitief ontwerp (per deelfase).*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	64.002	64.002	1.055.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-64.002	-64.002	-1.055.000
Financiering			

**Actie: AC000030**

Project Rode Kruisstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000031**

Project Tuinwijk fase 2.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	7.562	7.562	1.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.562	-7.562	-1.500
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000032**

We bieden onze nabestaanden gratis of betalende begravingen aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Masterplan: voor het masterplan begraafplaatsen werd binnen de werkgroep een mogelijke fasering afgesproken waarbij in eerste instantie zou worden ingezet op een nieuwe uitbreiding van het columbarium te Willebroek. Dit zal verder begroot worden en in 2022 worden voorgelegd aan het college (goedkeuring fasering met begroting); Aankoop nissen,... : er werd voor circa 55 % van het initieel voorziene budget aan materiaal (nissen) aangekocht.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	69.420	63.000	65.500
Saldo	69.420	63.000	65.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	11.120	11.120	305.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.120	-11.120	-305.000
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000033

We werken samen met externen aan goed onderhouden openbare ruimte op basis van een jaarplanning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Bestickering nutskasten: de eerste fase van dit project werd volledig uitgerold in 2021 maar hiervoor werden enkel budgetten van de dienst Cultuur aangewend*  
*Raamovereenkomst - deel toplagen: een nieuwe raamovereenkomst is ingegaan op 1 januari 2020. Slechts 30 % van het aangepaste budget werd in 2021 aangewend voor het herstel van toplagen. Deels werd het initieel voorziene budget voor toplagen ook aangewend voor het deel voetpaden waar er aanzienlijk meer werd gerealiseerd dan voorzien (quasi een verdubbeling t.o.v. het initieel voorziene budget!). Een rechtzetting naar volgende jaren toe is voorzien waarbij het aandeel voetpaden wordt opgetrokken ten koste van het aandeel toplagen.*  
*Terugvordering opritten: de opbrengst voor 2021 bedroeg nog geen 30 % van de raming. Deze sterke terugval (t.o.v. 60 % in 2020) valt moeilijk te verklaren. Mogelijk is dit een gevolg van de pandemie en terugval in de bouwsector?*  
*In functie van het maaien van wegbermen en grachten is een raamovereenkomst lopende voor dienstjaren 19-21. In 2021 werd 89.676 m<sup>2</sup> aan wegbermen en 18 000 m<sup>2</sup> aan grachten/taluds gemaaid. Verder werd voorzien in de opmaak van een nieuwe raamovereenkomst vanaf 2022.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	101.508	160.600	283.700
Ontvangsten	3.982	10.000	15.000
Saldo	-97.525	-150.600	-268.700
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	340.036	340.036	1.230.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-340.036	-340.036	-1.230.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000034

We zorgen voor vernieuwing van openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000035

Project Willebroek Morgen fase 3.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	86.473	86.541	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-86.473	-86.541	-25.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000036

Project Willebroek Morgen fase 4.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Willebroek Morgen fase 4: voor het overgrote deel van de projectzone (exclusief het transferium) werd een definitief ontwerp bekomen. De werken werden ook reeds aanbesteed in 2021 al is de uitvoering pas voorzien voor medio 2022. Voor het transferium werd het definitief ontwerp eveneens quasi afgerond maar voor deze deelzone zal later nog een Unieke Verantwoordingsnota moeten worden opgemaakt, een omgevingsvergunning aangevraagd en heel wat overeenkomsten worden afgesloten met onder andere NMBS, Infrabel en De Lijn.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	79.737	79.737	1.650.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-79.737	-79.737	-1.650.000
Financiering			

## Actie: AC000037

Project vernieuwen van voet- en fietspaden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Raamovereenkomst - deel voetpaden,... : een nieuwe raamovereenkomst is ingegaan op 1 januari 2020. Voor het herstel van voetpaden,... werd het initiële budget overschreden met bijna 100 % maar dit werd gecompenseerd aan de zijde van de toplagen en overdrachten uit 2020. Een rechtzetting naar volgende jaren toe is ondertussen voorzien waarbij het aandeel voetpaden wordt opgetrokken ten koste van het aandeel toplagen.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	1.991.634	1.991.634	1.800.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.991.634	-1.991.634	-1.800.000
Financiering			

## Actie: AC000038

Project Molenstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	95.189	95.189	35.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-95.189	-95.189	-35.000
Financiering			

## Actie: AC000039

Project Bezelaerstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	210.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-210.000
Financiering			

## Actie: AC000040

Project bijdrage renovatie Schuermans.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000041

Project ontwikkeling zoekzone A12.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	170.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-170.000
Financiering			

## Actie: AC000042

Deelname aan het project Elia Tisselt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP000005**

Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting:**

*"We verduidelijken onze strategische visie op de verdere ontwikkeling van de gemeente. De ruimtelijke ontwikkeling van Willebroek zit in een stroomversnelling. We blijven nieuwe concrete projecten toetsen aan de leefbaarheid voor de buurt. Bij bedrijventerreinen dragen we zorg voor het evenwicht tussen wonen en werken en de visie van de hogere overheid (Brabantse Poort). Woonprojecten moeten aandacht hebben voor een kwalitatieve invulling. De gemeente investeert verder in het handavingsbeleid en versterkt het omgevingsbeleid voor kwaliteitsvol bouwen, leefbaarheid en de aangename beleving van woonomgevingen. We gaan voor kernversterking en - vernieuwing, die moet zorgen voor een aangename en kwaliteitsvolle centrumomgeving, maar is ook essentieel in functie van de klimaatuitdagingen. Door in te zetten op versterken en verdichten in de woonkernen, geven we kansen voor een*

sterk ruimtelijk beleid en woonbeleving nabij water en groen. Bovendien werkt verdichting kostenbesparend voor tal van diensten en nutsvoorzieningen zoals riolering, openbaar vervoer, postbedeling en wegenaanleg. Verstandig verdichten laat ruimte binnen de kernen voor een groene (natuur) en blauwe (water)dooradering waardoor de woonkwaliteit toeneemt. Natuur en groen mogen daarom niet worden beperkt tot het buitengebied, maar moeten worden doorgetrokken tot in het hart van onze gemeente. Belangrijk is hierin ook dat de diensten zich organiseren met actief toezichthouderschap en kwaliteitsbewaking om te zorgen dat de bewoners kunnen rekenen op een veilige, mooie en propere woonomgeving. We willen de open ruimte maximaal behouden en herbestemmen we maximaal agrarisch gebied. We geven creatieve bestemming aan langdurig leegstaande (bedrijfs)panden en/of terreinen vooraleer nieuwe ruimte met nieuw beleid aan te snijden. De Brownfieldconvenant van Willebroek-Noord geniet onze bijzondere aandacht en de nota van de zoekzones 'Brabantse Poort' is de leidraad voor bestemming en ontsluiting van bedrijventerreinen. Bij de ontwikkeling van KMO-zones worden voldoende kleine kavels voorzien."

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	61.060	112.191	134.200
Ontvangsten	440.299	415.470	400.470
Saldo	379.239	303.279	266.270
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	572.315	572.870	2.060.000
Ontvangsten	118.131	0	2.782.000
Saldo	-454.184	-572.870	722.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000043

Behandelen van klachten en meldingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.102	3.500	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.102	-3.500	-5.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	304.861	305.416	300.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-304.861	-305.416	-300.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000044

Door doordachte ontwikkelingen zorgen we voor kernversterking en een opwaardering van de leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Voor de aanleg van een buurtparking in Blaasveld werden de onderhandelingen gestart om de percelen gelegen aan de overzijde van Willy's Moustache te verwerven. Op 1 oktober 2021 werd hiervoor door de eigenaars een verkoopbelofte ondertekend. De aanvaarding en beslissing tot aankoop werd in de gemeenteraad van 23 november 2021 goedgekeurd. De aankoopakte is voorzien begin 2022.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	31.717	42.800	49.800
Ontvangsten	179.436	185.470	185.470
Saldo	147.719	142.670	135.670
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	560.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-560.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000045

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake ruimtelijke structuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.559	21.991	21.900
Ontvangsten	96.701	80.000	100.000
Saldo	91.142	58.009	78.100
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000046

Opportunities bij nieuwe projecten zoals Willebroek Morgen en Huis van de Vrije Tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	165.000	165.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-165.000	-165.000	-300.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000047

Project Appeldonkstraat 257-265.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000048**

Project Brandweerplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	80.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-80.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000049**

Project Europaplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000050**

Project inbreiding verkaveling Dorpstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	96.636	96.636	500.000
Ontvangsten	0	0	900.000
Saldo	-96.636	-96.636	400.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000051**

Project Oude Spoorbaan - opportuniteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	200.000
Ontvangsten	118.131	0	1.882.000
Saldo	118.131	0	1.682.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000052

We zorgen voor een goed geordende gemeente die de basis is voor een aangename leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	22.682	43.900	57.500
Ontvangsten	164.162	150.000	115.000
Saldo	141.480	106.100	57.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	5.818	5.818	120.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.818	-5.818	-120.000
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000006

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Toelichting:

*Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.300.912	4.275.899	3.603.561
Ontvangsten	1.596.173	1.558.936	1.566.388
Saldo	-2.704.740	-2.716.963	-2.037.173
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	823.495	848.894	488.360
Ontvangsten	78.627	71.781	71.331
Saldo	-744.868	-777.113	-417.029
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	120.185	150.457	150.457
Ontvangsten	377.727	345.893	345.893
Saldo	257.542	195.436	195.436

## Actie: AC000053

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.722.342	3.740.334	3.090.439
Ontvangsten	43.997	15.866	42.826
Saldo	-3.678.345	-3.724.468	-3.047.613
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000054**

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	69.538	65.550	79.450
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-69.538	-65.550	-79.450
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000055**

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	31.856	33.470	46.357
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-31.856	-33.470	-46.357
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000056**

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	477.177	436.545	387.315
Ontvangsten	1.552.176	1.543.070	1.523.562
Saldo	1.074.999	1.106.525	1.136.247
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	823.495	848.894	488.360
Ontvangsten	78.627	71.781	71.331
Saldo	-744.868	-777.113	-417.029
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	120.185	150.457	150.457
Ontvangsten	377.727	345.893	345.893
Saldo	257.542	195.436	195.436



## Inhoudstabel: WV

Economie, welvaart en tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.173.617	1.301.669	1.674.365
Ontvangsten	483.801	572.463	758.853
Saldo	-689.815	-729.206	-915.512
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.186	5.000	61.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.186	-5.000	-61.000
<b>Financiering</b>			

### Beleidsdoelstelling: BD000002

We maken werk van een welvarend Willebroek. Onze gemeente vaart wel bij bedrijven die zorgen voor jobs en inkomsten. Laat ons dan ook maximaal onze centrale ligging als stroef uitspelen. Ondernemers zijn ook onze partners in de groei en bloei van Willebroek. De keuze om een ondernemingsvriendelijke gemeente te zijn blijft overeind. Bewoners, handelaars, horeca en ondernemers verwachten innovatie en betrokkenheid van de beleidsmakers want de status van interessante investeringsgemeente mogen we niet verliezen. De vierde industriële revolutie heeft veel potentieel en maakt nieuwe businessmodellen mogelijk, B2B (Bedrijf tot Bedrijf) en B2C (Bedrijf tot Consument) komen heel kort bij elkaar want B2B-bedrijven krijgen plots een B2C-kantje, de B2C krijgt dan weer in een snel tempo opportuniteiten in de B2B-business. De welvaart van Willebroek wordt mee bepaald door deze ontwikkelingen en door de talrijke kleine en grote ondernemingen in onze gemeente. De nota "Brabantse Poort" van de Vlaamse Regering is het kader waarin we verder werken voor economische groei en het opkomende economische potentieel. Al deze bedrijven creëren werkgelegenheid en werk draagt bij tot mensen hun persoonlijke en sociale identiteit. Ze krijgen immers de kans om zichzelf te ontwikkelen en hun leven vorm te geven. We faciliteren voor ondernemingen met afgestemde dienstverlening, het ondernemen zelf laten we aan de ondernemers over, het is wel onze taak om de juiste (fiscale) voorwaarden te scheppen die de werkbaarheid en de gezondheid van het bedrijfsleven garanderen. Ook in de daling van het werklozencijfer speelt de gemeente een belangrijke rol, door de sociale economie te blijven ondersteunen en op zoek te gaan naar niches in de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Toelichting:

1. Een kloppend hart voor de lokale handelseconomie.
2. Bedrijven, werkgevers en werknemers zorgen voor onze welvaart.
3. Thuishaven voor het ondernemerschap van morgen.
4. Werk, een bron van welvaart voor iedereen.
5. Meer jobs met een sterk programma met training en opleiding voor meer kansen voor een job in onze gemeente.
6. (Samen)werken aan de nieuwe e-economie: geen tijd te verliezen.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.173.617	1.301.669	1.674.365
Ontvangsten	483.801	572.463	758.853
Saldo	-689.815	-729.206	-915.512
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.186	5.000	61.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.186	-5.000	-61.000
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000007

Bedrijven, werkgevers en werknemers zorgen voor onze welvaart.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:**

*De gemeente Willebroek zet in op het kaderplan van de Brabantse Poort voor de toekomst. Succesvol beleid wordt geïntensiveerd met nieuwe voorstellen en verantwoordelijkheden leggen we daar waar ze thuishoren. Daarbij sluiten wij onze ogen niet voor het economisch herstel dat aan de gang is. Willebroek zit in het economisch herstel, dat gaat niet vanzelf en niet van vandaag op morgen, er zullen nog jaren voor nodig zijn. Met een conceptueel kader en een plan van aanpak zetten we alles op alles wat de economie en welvaart in onze gemeente ten goede komt. Focussen op bedrijvigheid op de juiste plekken en ook inzetten op 24-uurseconomie daar waar het past. Met onze strategische visie liggen er honderden extra jobs in het verschiet, in grote bedrijven maar net zo goed in de vele KMO's die Willebroek doen draaien, ook hier doorgaan op de ingeslagen lange termijnvisie. Een stevige economische draaischijf vormt een cruciale pijler voor de welvaart en het welzijn in onze gemeente.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	82.880	98.199	101.000
Ontvangsten	0	0	12.500
Saldo	-82.880	-98.199	-88.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000057

Centrummanagement en ondersteuning van (startende) winkeliers, doen onze middenstand heropleven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: \* Digitale cadeaubon: In KW 1 & 2 werd de implementatie van de digitale Willebroekbon uitgewerkt. Sinds 15 juni 2021 is de Willebroekbon actief. Om de Willebroekbon extra te promoten werd er in het najaar een actie uitgewerkt voor bedrijven. \* Corona zorgde ook in 2021 nog voor aangepaste werking van de dienst economie. De dienst stelt zich flexibel op om de ondernemers te informeren en te ondersteunen tijdens deze periode van (wisselende) maatregelen o.a. organisatie/annulatie van kermissen, versoepelingen horeca/ aanvraag coronaterrassen. Er waren 23 aanvragen voor coronaterrassen (slechts 2 coronaterrassen werden geweigerd). De gemeente heeft bovendien in overleg met Infrabel en met logistieke ondersteuning een coronaterras voor horeca-uitbater kunnen bewerkstellingen. De gemeentelijke subsidie gehomologeerde terrassen werd ook verlengd en uitgebreid en de subsidie-aanvragen opgevolgd. De dienst economie volgde ook de uitbetalingsaanvragen van de personeelsbonnen n.a.v. Covid aan handelaars op.*

*\* Tifogame-actie i.s.m. Willebroek Winkelhart werd opgestart en door de dienst economie administratief opgevolgd/verwerkt.*

*\* Handelskernversterkende premies: er waren geen aanvragen voor starterspremie (wel voor herlokalisatie en gevelrenovatie - zie AC000062 en AC000063).*

*\* Er werden geen acties ondernomen voor een pop-up regeling. Het ontbrak de dienst hiervoor aan tijd en middelen (o.a. personeel).*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	82.880	98.199	101.000
Ontvangsten	0	0	12.500
Saldo	-82.880	-98.199	-88.500
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000058

Via parkmanagement en een huis van de logistiek ondersteunen we bedrijven in onderlinge samenwerking en in de zoektocht naar nieuwe medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: AP000008

Een kloppend hart voor de lokale handelseconomie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Zelfstandige ondernemers laten het Willebroekse hart kloppen. Zij verdienen onze volle aandacht om het centrum te doen bruisen. Een volgehouden lange- en korte termijnplanning met steun, service door de gemeente, evenementen voor jong en oud en het creëren van ambiance in Willebroek, dat is de ambitie. Een programma 'lokale economie en middenstand' moet bijdragen aan een actiever en kwaliteitsvol handelscentrum, een sterkere lokale economie en kansen geven voor kwaliteitsvol ondernemen. We moedigen investeerders en projectontwikkelaars aan om ook in het centrum te investeren en voldoende groene zones te voorzien voor een bruisende gemeentekern.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	58.393	70.800	87.400
Ontvangsten	38.101	49.900	98.800
Saldo	-20.292	-20.900	11.400
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000060**

Op basis van een studie (handels)centrum 2.0 in functie van beleving en heraanleg, nemen we stevige maatregelen om het kernhandelsgebied nieuw leven in te blazen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000061**

Via de uitbouw van een professionele ondernemersvriendelijke dienstverlening zorgen we voor meer rechtszekerheid enerzijds en voor het handhaven van reglementering anderzijds.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	100	150	150
Ontvangsten	3.754	18.900	25.800
Saldo	3.654	18.750	25.650
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000062**

We doen het handelscentrum gericht groeien door het versterken van het aanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.500	2.500	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.500	-2.500	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000063

We verhogen de winkelbeleving in ons handelscentrum door allerhande activiteiten en door een stimulerend subsidiebeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.177	28.100	13.200
Ontvangsten	34.347	31.000	73.000
Saldo	18.170	2.900	59.800
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000064

We zorgen voor een optimale communicatie en participatie met de lokale handelaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: \* Er is een samenwerkingsovereenkomst met Willebroek Winkelhart voor de heropleving van het kernwinkelgebied en het organiseren van acties in het kernwinkelgebied. De subsidie voor 2021 werd uitgekeerd.*  
*\* Aanstelling centrummanager: er werden enkele interne gesprekken gevoerd omtrent verwachtingen/wijze van invulling van een centrummanager. Er werd geopteerd (indien mogelijk budgetgewijs voor HRM) om een derde persoon voor de dienst economie aan te werven in 2022 die Willebroek Winkelhart kan helpen bij hun werking en anderzijds de dienst ook kan ondersteunen.*  
*\* Werkgroep kermissen: Deze werd 2x samengeroepen. 1x werd door druk bezette agenda's van de betrokkene de werkgroep een mailwerkgroep.*  
*\* Marktcommissie: de marktcommissie kwam in 2021 4x samen (28/01, 25/02 en 18/03 en 29/09). In overleg met hen werd een nieuw marktplan uitgewerkt en een aanpassing van het marktreglement besproken.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	39.616	40.050	74.050
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-39.616	-40.050	-74.050
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000009

Werk, bron van welvaart voor iedereen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *De economie is onze welvaarts-machine. Ze is de draaischijf voor onze behoeften en ambities, zowel van de mens als van de samenleving. Het gaat erom de middelen zo goed mogelijk te gebruiken om aan de behoeften te voldoen. Economie is dus kiezen, kiezen welke behoeften vervuld worden en welke niet. Economie is dus ook politiek.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	870.476	949.808	1.275.703
Ontvangsten	425.953	515.001	645.591
Saldo	-444.523	-434.807	-630.112
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.186	5.000	61.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.186	-5.000	-61.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000066

De organisatie voorziet in een sociale tewerkstellingsplaats, De Brug met intensieve begeleiding met het oog op doorstroom naar een tewerkstelling in het NEC of SEI.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: In 2021 werden er in totaal 20 TWE-trajecten opgestart waardoor er gemiddeld 30 lopende trajecten per maand waren. Naast de 20 tewerkgestelden, die reeds in 2019 & 2020 waren opgestart werden 21 nieuwe mensen naar een tewerkstelling onder contract art.60§7 toegeleid. 14 ervan beëindigden in 2021 hun tewerkstelling bij einde contract. Er werden daarnaast 13 tewerkstellingen voortijdig beëindigd. Gemiddeld worden maandelijks een 11-tal mensen in onze eigen diensten tewerkgesteld en een 8-tal in sociale economie. De laatste jaren zien we een daling van het aantal effectief tewerkgestelden en een toenemend aantal mensen waarvan hun tewerkstelling voortijdig werd beëindigd, ondanks alle inspanningen. We detecteren heel wat randproblematiek die zowel een opstart als het behoud van een tewerkstelling bemoeilijken. Een belangrijk aandeel hiervan zijn mensen die kampen met een verslavingsproblematiek of middelenmisbruik, al dan niet gecombineerd met een psychiatrische problematiek. We merken dat een sociale tewerkstelling deze randproblemen scherper stelt, dat ze duidelijker en onmiskenbaar aan de oppervlakte komen, waardoor ze bespreekbaar worden en waardoor stappen naar een behandeling gezet kunnen worden. We merken ook dat activeringstrajecten hierdoor intensiever zijn en meer tijd vragen. Ook in 2021 had de covid-problematiek gevolgen op de werkvloer en zorgde het voor een moeilijker opstart of verloop van tewerkstellingen gezien de moeilijker bereikbaarheid van zowel begeleiders als cliënteel, de hoge noodzaak aan opvang van kinderen thuis, moeilijker lopende trajectbegeleidingen en daling in het aantal beschikbare werkplaatsen. Onze eigen tewerkstellingsplaats De Brug bleef op haar "normaal" ritme werken, maar andere werkplaatsen zoals Ecoso, Vlotter, het WZC, bleken meer dan eens hun maatregelen zo aan te moeten scherpen (tijdelijke sluiting), dat dit ook haar gevolgen kende naar de mogelijkheden voor startende trajecten. Het zoeken naar geschikte werkplaatsen waar onze cliënten sociaal tewerkgesteld kunnen worden, blijft een continue proces; plaatsen haken af (WGC De Wille), of kunnen niet de nodige ondersteuning op de werkvloer (blijven) bieden. Bovendien wordt er ook gericht gezocht naar tewerkstellingsplaatsen en op maat van de kandidaat, zowel wat zijn of haar mogelijkheden betreft, alsook wat hun interesses (jobdoelwit) betreft. In 2021 konden mensen toegeleid worden naar onze eigen tewerkstellingsplaats De Brug of naar de sociale economie-initiatieven Ecoso, Nektari en Vlotter, alsook bij het WZC en het LDC. Financieel gezien bleven we met alle uitgaven netjes binnen de voorziene budgetten. De opdrachten en inkomsten wijzigden wel grondig. We behielden de opdrachten voor Bornem, het Sint-Jozefziekenhuis (Campus Willebroek) en voor de diverse GO!-scholen op grondgebied Willebroek. Ook de bestaande opdrachten van de organisatie – onderhouden van de schuilhuisjes (De Lijn) en nazicht van de hydranten (Pidpa) – bleven verdergezet. De voorgaande opdrachten gebeuren tegen vergoeding(deelname in kosten van het project). Volkshuisvesting beëindigde echter de opdracht van het onderhoud van tuinen van Wilgenhof en van de leegstaande panden van Volkshuisvesting in Willebroek waardoor de kosten van het project niet gedekt werden zoals voorzien. Vanuit het lokale beleid werden echter meer opdrachten toegewezen en worden sedert 2021 alle Willebroekse speelpleinen onderhouden door De Brug. Deze opdracht wordt echter niet intern gefactureerd. Andere belangrijke opdrachten waartegenover geen vergoeding staat, zijn het dagelijks ruimen van zwerfvuil en sluikestort, ook tijdens de weekends ("Tornado's), groendonderhoud van het WZC en LDC, zones aan de Zwarte Beek (Molenwijk), Appeldonkstraat, Mozaïek, tuinen van LOI of D*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	554.789	623.035	952.460
Ontvangsten	329.299	441.246	574.836
Saldo	-225.490	-181.789	-377.624
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.186	5.000	55.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.186	-5.000	-55.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000067

De organisatie voorziet in werkgroeptrajecten (intern en extern) met intensieve begeleiding met het oog op doorstroom naar een tewerkstelling in het NEC of SEI.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	275.910	278.402	192.250
Ontvangsten	96.575	73.555	70.255
Saldo	-179.335	-204.847	-121.995
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000068

We geven als werkgever zelf het voorbeeld door maatregelen te nemen die drempels voor instroom verlagen en een kwalitatieve duurzame tewerkstelling waarborgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



## Actie: AC000070

We werken lokaal en regionaal samen met lokale besturen, partners in activering en werkgevers in de regio om Willebroekenaren maximaal toe te leiden naar een duurzame tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Het OCMW werkt in kader van activering samen met diverse partners. De bestaande samenwerking met het ESF-project Back on Track werd verdergezet in 2021 en loopt erg goed. Het project 'Back on Track' richt op jongeren en werkzoekenden tot 30 jaar, die via outreachend werken aangesproken worden om een individueel of groepsgericht aanbod te volgen. Maandelijks lopen er gemiddeld een 7-tal begeleidingen. Het ESF-project 'OverBruggen' waarbij aan werkzoekenden uit kansengroepen een intensieve begeleiding wordt aangeboden, liep echter moeilijk door zowel corona als interne organisatorische problemen van de trekker, waardoor de begeleidingen werden teruggeschroefd tot een 3-tal. Er wordt getracht een nieuwe start te nemen na 2021. Het OCMW stapte in 2020 als toeleider in het nieuwe ESF-project, waarbij een partnerschap opgestart werd met Emino, JAC (CAW), Arktos. Het ESF-project ging in 2021 concreet van start onder de naam Upload en nam zijn intrek in gebouwen van het AC. Gezien de wachtlijst voor activering kwam dit partnerschap voor het OCMW als geroepen om enerzijds meer en intensievere trajecten te kunnen opzetten en anderzijds gezamenlijk overleg en leermomenten rond activering op te zetten. Dit project richt zich tot jongeren tot 30 jaar, die te kampen hebben met meerdere randproblemen. Gedurende 2021 werden door Upload 20 extra intensieve begeleidingen opgestart en wordt positief onthaald. Het wijk-werken werd door het OCMW uitbesteed aan de intergemeentelijke vereniging Igemo, die de praktische organisatie van het wijk-werken op zich neemt. Voor de hele regio werden gedurende 2021 167 wijkwerkers toegeleid. Toeleiding gebeurt voor 80% door VDAB, 15% GTB en slechts zeer beperkt door OCMW gezien er betere profielen gevraagd worden. Door corona en door de nieuwe invulling van het wijkwerk (max tewerkstelling van 1 jaar) werd de bestaande werking echter verder uitgehouden en werden in 2021 slechts 103 wijkwerkers gekoppeld aan een opdracht. In Willebroek zijn er 17 wijkwerkers actief en werden 4918 uren gepresteerd. Het aantal gepresteerde uren blijft dalen en uitstroom is slechts in beperkte mate naar een tewerkstelling, waardoor het hele systeem in vraag kan gesteld worden. Van de 33 willebroekse gebruikers zijn er 27 particulieren (tuinonderhoud en kleine klusjes), 4 onderwijsinstellingen, het LDC, De Brug en de GO's van onze gemeente. Ook de samenwerking tussen het OCMW en de VDAB werd gedurende 2021 verbeterd op enkele punten op het jaaractieplan, wat resulteerde in een betere inhoudelijke afstemming van beide werkingen. Werkeroverleg en cliëntoverleg. Concreet kwam het werkeroverleg met trajectbegeleiders van VDAB en OCMW's Klein-Brabant Vaartland 4 maal bij elkaar. Het cliëntoverleg met de trajectbegeleiders van VDAB en OCMW Willebroek is 6 keer doorgedaan en kent een meerwaarde. Hier worden afspraken gemaakt over trajectopvolging van personen die als werkzoekende ingeschreven staan en die ofwel leefloongerechtigd zijn, ofwel een sociaal dossier hebben bij het OCMW Willebroek. Met de diensthooftden activering van de lokale besturen in Klein-Brabant vaartland wordt op regelmatige basis overlegd om diverse activeringsprojecten, acties en knelpunten te bespreken.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	375	3.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-375	-3.000	-6.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-6.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000210

De organisatie voorziet in werk-zorgtrajecten voor werkzoekenden met grote afstand tot de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: Er worden in onze organisatie 2 trajectbegeleiders ingezet op activering en toeleiding van leefloon- of steungerechtigden of uitkeringsgerechtigden (VDAB, ziekte-uitkering) naar duurzame tewerkstelling (voortrajecten). Deze trajecten zijn met de jaren veel intensiever geworden en vergen ook een langere doorlooptijd om toe te leiden naar een tewerkstelling. Dit door steeds complexer wordende randproblematieken, verslavingsproblematieken, psychiatrische problematieken, generatie-armoede, groot wantrouwen in maatschappelijke structuren en hulpverlening, totaal onrealistisch beeld van eigen kunnen en arbeidsmarkt. Dit alles vergt tijd en casusoverleg met diverse partners die betrokken worden in het verhaal. Maandelijks lopen er een 20-tal voortrajecten. Onze eigen tewerkstellingsplaats De Brug beschikt over 2 instructeurs/werkplaatsbegeleiders die instaan voor de taakverdeling en begeleiding van de sociaal tewerkgestelden op de werkvloer. Er zijn daarnaast 2 wijkwerkers aan de slag in De Brug (eerder PWA), die een bijkomende ondersteuning bieden door hun kennis van de werkopdrachten, de vertrouwdheid met de dienst en hun loyaliteit. Met hun ervaring, en het feit dat ze effectief mee de werken uitvoeren in de kleine groepen, bieden zij vaak ook de nodige positieve stimulans voor de sociaal tewerkgestelden. Er zijn 2 trajectbegeleiders die instaan voor de dagelijkse werking bij De Brug, de opvolging en begeleiding van tewerkgestelden intern en extern. Ze maken drempels die doorstroom in de weg zouden staan bespreekbaar en gaan samen zoeken naar oplossingen en mogelijkheden voor een toekomstige duurzame tewerkstelling. De trajectbegeleiders bemiddelen ook in moeilijk lopende tewerkstellingen, nemen attitudeproblemen op en werken aan competentieversterking. De ene trajectbegeleider zoekt vooral naar geschikte externe werkplaatsen voor kandidaten, en stuurt mee de begeleiding vanuit die werkplaatsen, terwijl de andere instaat voor de dagelijkse werking van De Brug, waaronder het zoeken naar gepaste opdrachten. In 2021 werd verder ingezet op het begeleiden van mensen ná de beëindiging van hun sociale tewerkstelling (natrajecten). Maandelijks lopen er een 10-tal natrajecten. Deze materie werd de voorbije jaren toebedeeld aan de OCMW's in het kader van de tijdelijke werkervaringstrajecten. Ook in 2021 werd geïnvesteerd in indiceringstrajecten en mensen met (nog) een té grote afstand tot de (reguliere) arbeidsmarkt werden intensief toegeleid naar VDAB om erkenning te krijgen voor een tewerkstelling binnen sociale economie (maatwerk of sociale diensteneconomie). Ook in 2021 werd grondig gediscussieerd om tot een gedragen visie en methodiek te komen, waarbij het belang van de "uitstromer" voorop staat. We merkten dat mensen die uitstromen met voldoende kansen binnen het "normaal economisch circuit", evenzeer intensieve begeleiding blijven nodig hebben om hen te ondersteunen om zo hun kansen op die arbeidsmarkt te verhogen en te vrijwaren. Het OCMW zette voorzichtige stappen naar werkplekieren, werkervaringsstage of IBO. De complexiteit van deze maatregelen, en het beperkt aantal profielen dat kan toe geleid worden vanuit het OCMW, maken het verwerven van de nodige know-how echter zeer moeilijk en er wordt naar hogere overheid gevraagd om hierin meer ondersteuning vanuit vdab te verkrijgen. Er wordt door de 4 trajectbegeleiders ook deelgenomen aan divers overleg op verschillende niveaus om kennis te verwerven en ervaringen te delen, problematieken in activering aan te kaarten bij hogere overheden en andere instanties, visies naar activering uit te werken. Meer kengetallen zijn terug te vinden in het dashboard welzijn 2021, dat te verkrijgen is op eenvoudige vraag.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	39.402	45.371	124.993
Ontvangsten	80	200	500
Saldo	-39.323	-45.171	-124.493
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000213

De organisatie zet in op de ontwikkeling van de sociale economie en bevordering van maatschappelijke verantwoord ondernemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actieplan: AP000011

Samen werken aan de nieuwe e-economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *De populaire slogan luidt dat e-commerce de dood van de vakhandelaar betekent, langzaam maar zeker wordt het voor meer en meer mensen duidelijk dat dat simpelweg niet klopt. E-economie wordt een onderdeel van ons leven en niet alleen tijdens piek periodes zoals de eindejaarsperiode. We luisteren naar wat onderzoekers zeggen, het aan huis leveren is belangrijk en kan de lokale economie opnieuw meer aan belang winnen wanneer inzetten op vakmanschap, productkennis, ondersteuning en service. Met de aanwezige logistiek en de voorziene economische ontwikkelingen en samenwerkingen heeft Willebroek alle troeven in huis om hierin een pioniersrol te ontwikkelen.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	64.607	82.100	100.000
Ontvangsten	18.550	6.500	0
Saldo	-46.058	-75.600	-100.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000073

We nemen en stimuleren initiatieven met oog op het onderling versterken van e-commerce en de lokale economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	39.500	46.000	0
Ontvangsten	18.550	6.500	0
Saldo	-20.950	-39.500	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000074

We nemen en stimuleren innovatieve initiatieven in het kader van e-economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000075

We zorgen voor de goede randvoorwaarden zodat Willebroek aantrekkelijk is voor bedrijven die willen inzetten op e-commerce.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	25.108	36.100	100.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-25.108	-36.100	-100.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000013

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	97.260	100.762	110.262
Ontvangsten	1.197	1.062	1.962
Saldo	-96.063	-99.700	-108.300
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000078

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	91.180	92.504	102.884
Ontvangsten	537	362	1.462
Saldo	-90.642	-92.142	-101.422
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000079

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.480	5.458	4.878
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.480	-5.458	-4.878
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000080

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.600	2.800	2.500
Ontvangsten	660	700	500
Saldo	-940	-2.100	-2.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Inhoudstabel: IV

Integrale veiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.707.916	5.828.832	5.890.784
Ontvangsten	1.048.016	1.259.002	1.256.152
Saldo	-4.659.901	-4.569.830	-4.634.632
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	101.250	101.250	631.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-101.250	-101.250	-631.250
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD000003

Een sterk en efficiënt integraal preventie- en veiligheidsbeleid met duidelijke afspraken waarin de gemeentelijke diensten, politie en parket nauw samenwerken met elkaar voor de maximale veiligheid voor mens, milieu en maatschappij. Vitale en leefbare buurten, openbare veiligheid en sociale cohesie blijven een absolute prioriteit. De basispolitiezorg heeft zeven basisfunctionaliteiten die de politie de sleutelrol geeft voor de veiligheidszorg in onze gemeente. Een grotere politiezone bleek voor onze gemeente een schot in de roos want een groter politiekorps betekende meer blauw op straat, meer know-how, grotere expertise en efficiënte specialisaties. Een veilige plek, straat of wijk, een veilig dorp en in totaliteit een veilige gemeente, dat moet Willebroek zijn. Werken aan een breed besef van veiligheid onder alle lagen van de bevolking heeft als gevolg dat de sterke kanten van de gemeenschap tot uitdrukking kunnen komen en men hier graag woont of graag op bezoek komt. In het gemeentelijk beleid worden de lokale prioriteiten geëxpliciteerd in dit integraal veiligheidsbeleid. Alle betrokken actoren zorgen mee voor een efficiënte aanpak in het bestuurlijke handavingsbeleid want het integraal veiligheidsbeleid moet altijd duidelijk, rechtvaardig, consequent en krachtig zijn. Met goede rapportering voor een gerichte toepassing van de handavingsketen waarbij gemeente, politie en preventie intensiever samenwerken. Zo ontstaat een echte veiligheidscultuur die dichtbij de burgers en ondernemers functioneren. Burgers moeten kunnen rekenen op de beste veiligheid, verkeersveiligheid en maximale bescherming tegen criminaliteit. Elke daad van criminaliteit en elk slachtoffer is er nog altijd één teveel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting:

1. *Integraal samenwerken aan een echte veiligheidscultuur in Willebroek.*
2. *We bewaken een veilige en aangename woonomgeving met een wijkgerichte aanpak.*
3. *Beleving, bedrijvigheid en veiligheid zijn cruciaal voor een duurzame welvaart.*
4. *Inzetten op een gemeenschapsgerichte veiligheidszorg.*
5. *Een integrale en kordate aanpak voor verkeersveiligheid.*
6. *Inzetten op brandveiligheid en hulpverlening evenals voorzien zijn op rampenbestrijding en crisisbeheersing.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.707.916	5.828.832	5.890.784
Ontvangsten	1.048.016	1.259.002	1.256.152
Saldo	-4.659.901	-4.569.830	-4.634.632
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	101.250	101.250	631.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-101.250	-101.250	-631.250
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000014

We bewaken een veilige en aangename woonomgeving met een wijkgerichte aanpak

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting:

*De gemeente werkt verder aan vitale en leefbare buurten waarin alle generaties bewoners zich veilig voelen en bereid zijn om mee de veiligheid te bevorderen. Een 'Veilige woon- en leefomgeving' uit het kernbeleid veiligheid richt zicht op zowel de leefbaarheid als de veiligheid in straten, buurten en wijken. Dit met aandacht voor de sociale, fysieke, objectieve en subjectieve veiligheid in buurten om met de wijkbarometer sturing te geven aan goede resultaten in de woon- en leefomgeving. De sociale en fysieke veiligheid verwijst naar de mensen beschermd zijn (objectief) en zich beschermd voelen (subjectief) tegen persoonlijk leed door misdrijven (criminaliteit), overtredingen en overlast door anderen. Het verbeteren van de integrale veiligheid in buurten gaat vooral over de totale aanpak van diverse fenomenen en handelingen van overlast en criminaliteit enerzijds, anderzijds het verbeteren van onderhoud, verkeersveiligheid en bescherming door toezicht, brand-*

en  
inbraakbeveiliging anderzijds.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	164.310	170.500	163.050
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-164.310	-170.500	-163.050
Investerings			
Financiering			

### Actie: AC000081

Maatschappelijk relevante overlastvormen en samenlevingsproblemen worden doelgericht en gestructureerd aangepakt in samenwerking met politie, lokale en regionale partners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Er wordt permanent ingezet op zowel preventie van samenlevingsproblemen als aanpak van overlastsituaties waarvoor de gemeenschapswachten 449 meldingen deden.*

*Een aantal problematieken (overlast) dienden opgelost te worden met een bestuurlijk besluit van de burgemeester of een bijzondere politieverordening die werden opgesteld door de dienst integrale veiligheid: in 2021 waren er 16 bestuurlijke besluiten van de burgemeester en er werden 3 bijzondere politieverordeningen (Bijzondere politieverordening betreffende de gemeentelijke administratieve geldboetes voor beperkte snelheidsovertredingen (GAS 5) + Politieverordening bij hoogdringendheid van 24 december 2021 inzake tijdelijk verbod bezit vuurwerk, voetzoekers en andere pyrotechnische artikelen, gepubliceerd op 24 december 2021 + de politieverordening van 3 juni 2021 betreffende de organisatie van activiteiten tijdens het Europees kampioenschap voetbal 2021)*

*Er werden tevens 534 controles uitgevoerd op bouwvergunningen.*

*De gemeenschapswachten signaleren ook de achtergelaten fietsen en laten ze ophalen.*

*Er werden gasboetes uitgeschreven waarvan de overgrote meerderheid tgv stilstaan en parkeren en snelheid - momenteel beschikken we nog niet over een jaaroverzicht van 2021.*

*Burenbemiddeling: er waren 4 meldingen, waarvan 3 geen opstart kenden na het intakegesprek, in 1 casus was er sprake van bemiddeling.*

*Leegstand (controles), sluikstort en ook privé-afvalproblematiek blijven een belangrijk aandachtspunt voor integrale veiligheid. Naar aanleiding van concrete casussen bleek dat de samenwerking tussen de verschillende betrokken diensten kan verbeterd worden om een efficiëntere en effectievere aanpak te realiseren. Er werd een casuoverleg met diensten omgeving, openbare werken en integrale veiligheid in het leven geroepen. Er werden verschillende procedures met diensten onderling afgesproken en goedgekeurd, zodat iedere dienst zijn taak kan opnemen in de integrale handavingsketen.*

*Pleincoaches werden niet ingezet op speelpleinen in 2021 en het project wordt stopgezet naar 2022.*

*Ook in 2021 ging de aandacht voornamelijk naar het organiseren van een veilige samenleving omwille van de coronapandemie.*

*De gemeenschapswachten werden extra ingezet voor toezicht op het naleven van de coronaregels en voor het organiseren van een veilige wekelijkse markt. De GW werden ook ingezet voor het sensibiliseren van de lokale middenstand bij het naleven van de coronamaatregelen.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	164.310	169.750	122.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-164.310	-169.750	-122.300
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000082

Het bestuur zorgt voor de goede opmaak en de administratieve, logistieke en financiële opvolging van het strategisch veiligheids- en preventieplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: De reeds bestaande strategisch veiligheidsplannen goedgekeurd door de federale regering werden al enkele malen verlengd. Aan de bestaande regelgeving met de toegekende subsidies naargelang de voorwaarden werd tot op heden niets veranderd. Willebroek komt voorlopig niet in aanmerking voor subsidies in het kader van SVPP. In Willebroek werd reeds in 2019 gestart met de opmaak van een handhavingsplan en bijhorende procedures. In 2020 werden thema's gekozen waarrond procedures zouden worden opgesteld. Er werden stuurgroepen en werkgroepen opgericht. Volgende procedures werden in 2021 door de dienst integrale veiligheid in het kader van de handhaving uitgewerkt en goedgekeurd:*

- Handhaving sluikstort in het kader van GAS bevoegdheid gemeenschapswacht
- Handhaving actie DIFTAR-containers IVAREM (GW)
- Handhaving terrasvergunning (LE)

*Er werden verschillende overlegmomenten georganiseerd met de verschillende partners. Dit vond onder meer plaats binnen het casuoverleg. Er werd in 2021 ook gewerkt aan de opmaak van van volgende procedures, die in 2022 zullen gefinaliseerd worden:*

- overlast privaat domein/overlast privaat domein met impact openbaar domein
- huisjesmelkerij/domiciliefraude

*Overlegmomenten leiden tot meer duidelijke afspraken met alle betrokken partners maar leggen ook knelpunten bloot. Een integrale samenwerking tussen diensten onderling is meer en meer een noodzaak.*

*In de GR van 21/04/2021 werd de Bijzondere politieverordening betreffende de gemeentelijke administratieve geldboetes voor beperkte snelheidsovertredingen goedgekeurd.(GAS5) Tevens was er ook een goedkeuring van de overeenkomst voor de behandeling dossiers gemeentelijke administratieve geldboetes voor beperkte snelheidsovertredingen (GAS 5).*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	40.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-40.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000083

Het bestuur zorgt voor samenwerking, overleg en communicatie rond samenlevingsproblemen tussen de politie, gemeenschapswachten en burgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: We hebben een overleg opgestart met de diverse interne diensten van de gemeente om overlast en samenlevingsproblemen samen aan te pakken en te bekijken hoe we oorzaken in kaart kunnen brengen en preventief/proactief aanpakken. Het team leefbaarheid met diverse externe partners bekijkt mogelijkheden, onderzoekt oorzaken, stemt af over acties ter preventie van overlast. Dit overleg kent een moeizaam verloop en er wordt bekeken hoe dit naar toekomst aan te pakken.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	250	250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-250	-250
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000085

We zetten in op informeren, sensibiliseren, corrigeren en preventie rond gemeenschapsgerichte veiligheid bij de verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: In 2020 zou gestart worden met het project 'diefstalpreventie', waarbij de burgers na een inbraak (in een eerste fase) of op vraag (in een tweede fase) een beroep konden doen op het advies van een diefstalpreventieadviseur om de woning te beveiligen tegen inbraak. Het project werd reeds goedgekeurd in het college van burgemeester en schepenen d.d. 15 september 2017. Het actieplan en draaiboek rond diefstalpreventie werden goedgekeurd in het college van burgemeester en schepenen van 10 juli 2020. Het thuisbezoek van de diefstalpreventieadviseur werd in het najaar van 2020 uitgesteld omwille van de coronapandemie. Het uitvoeren van het project met bijhorend actieplan gaat van start van zodra de coronamaatregelen dit toelaten.*

*Sensibiliseringsacties:*

*CO-melders  
eindejaarsvuurwerk  
propere stoep  
huisnummers  
oproep BIN  
tips anti-inbraak  
Oproep deelnemers BIN.*

*Fietscontroles scholen: 3 (wordt aangevraagd door de scholen - beperkte aanvragen omwille van coronamaatregelen)*

*Fietsgraveeracties : 1*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	500	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-500	-500
Investerings			
Financiering			

## Actieplan: AP000015

Integraal samenwerken aan een echte veiligheidscultuur in Willebroek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Een veilige samenleving is prioriteit voor iedereen. Een beweeglijke, alerte lokale gemeenschap die blijvend werk maakt van veiligheid en waarin publieke en private partijen elkaar bijstaan en versterken in het op peil houden van de subjectieve en objectieve veiligheid. Het samenwerken en samenbrengen van alle gemeenschappelijke elementen en de gezamenlijke inzet van kennis en ervaring zullen bijdragen aan de algemene veiligheid in onze gemeente. Het uitgangspunt binnen de methode 'Kernbeleid Veiligheid' is dat het gemeentelijke veiligheidsbeleid verschillende veiligheidsvelden bestrijkt voor het welzijn van mens, milieu en maatschappij. Met de strategische doelstellingen die passen in het kader van verminderen van risicogedrag, ontrabend werken op de criminogene omstandigheden, ontraden van potentiële daders, jongeren uit de criminaliteit houden en de resocialisatie van probleemjongeren bevorderen, een geïntegreerde en integrale aanpak bevorderen, de sociale controle bevorderen, de negatieve gevolgen gelinkt aan slachtofferschap doen afnemen en buurtinformatienetwerken verder ontwikkelen en de bestuurlijke handhaving en een wijkgebonden aanpak om een echte veiligheidscultuur uit te bouwen in onze gemeente.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	91	2.250	2.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-91	-2.250	-2.250
Investerings			
Financiering			

### Actie: AC000086

In samenspraak met burgers trachten wij het (on)veiligheidsgevoel en leefbaarheid in kaart te brengen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	91	250	250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-91	-250	-250
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000087

Via duidelijke communicatie over de genomen maatregelen, verhogen we het algemene veiligheidsgevoel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-2.000	-2.000
Investerings			
Financiering			

### Actieplan: AP000016

Inzetten op een gemeenschapsgerichte veiligheidszorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *De burger moet kunnen rekenen op klantvriendelijke en innoverende overheidsdiensten, ook inzake integrale veiligheidszorg, die vanuit haar brede werking en de sterke betrokkenheid van haar medewerkers instaat voor een alert, slagvaardig, kwaliteitsvol en integraal veiligheidsbeleid met een klantgerichte en professionele oplossingsgerichte dienstverlening die anticipeert op de uitdagingen in de leefbaarheid en veiligheid voor mens, milieu en maatschappij. De functie handhaving van de openbare orde is één van de essentiële taken van een lokale politie. De openbare orde omvat de klassieke trilogie, bestaande uit openbare rust, algemene veiligheid en gezondheid.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	500	750
Ontvangsten	620.486	820.000	820.000
Saldo	620.486	819.500	819.250
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000088

We zetten in op informeren, sensibiliseren, corrigeren en preventie rond gemeenschapsgerichte veiligheid bij de verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	500	750
Ontvangsten	620.486	820.000	820.000
Saldo	620.486	819.500	819.250
Investerings			
Financiering			

### Actieplan: AP000017

Een integrale en kordate aanpak voor verkeersveiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Verkeershandhaving als deel van het integrale geheel. Verkeershandhaving heeft als doel dat weggebruikers zich veiliger gedragen, en is dus een middel tot gedragsbeïnvloeding. Onder verkeersgedragsbeïnvloeding verstaan we het tegengaan van bepaald (ongewenst) gedrag en/of het stimuleren van nieuw (gewenst) gedrag van mensen in het verkeer, en dat met technische, educatieve/communicatieve, bestuurlijke en juridische middelen. Gedragsbeïnvloeding in het verkeer doet men dus niet alleen met voorlichting, posters en stickers, maar net zo goed met maatregelen in de infrastructuur, voertuigtechnologie, met regelgeving, handhaving en training.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.661	15.000	16.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-8.661	-15.000	-16.000
Investerings			
Financiering			

#### Actie: AC000089

We stimuleren het gebruik van de fiets, openbaar vervoer en deelvervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: AC000090

We zetten in op sensibiliseren, corrigeren, informeren en preventie rond verkeersveiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Er werden aan de schoolomgevingen banners voorzien om het schoolgebeuren veilig te laten verlopen. De gemachtigde opzichters houden toezicht aan scholen en oversteekplaatsen. Ook worden de gemeenschapswachten ingeschakeld als er nood is aan extra toezicht - aan het begin van het schooljaar o.a. De Gw's werden ook ingezet in Blaasveld n.a.v. het zwaar verkeer in de Ten Bergstraat.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.661	15.000	16.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-8.661	-15.000	-16.000
Investerings			
Financiering			

#### Actieplan: AP000018

Inzetten op brandveiligheid en hulpverlening, evenals voorzien zijn op rampenbestrijding en crisisbeheersing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *De (verplichte) brandweershervorming had consequenties op bestuurlijk vlak. De bevoegdheden van gemeenteraad en schepencollege werden overgeheveld naar een zoneraad en een zonecollege. We zien hierin de*

*gemeente in  
een sterkere regio voor de brandveiligheid en hulpverlening.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	38.022	38.600	19.500
Ontvangsten	0	1.250	5.000
Saldo	-38.022	-37.350	-14.500
Investerings			
Financiering			

**Actie: AC000092**

We zorgen voor de nodige informatie en communicatie betreffende preventiemaatregelen rond brandveiligheid, hulpverlening, rampenbestrijding en crisisbeheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	38.022	38.600	19.500
Ontvangsten	0	1.250	5.000
Saldo	-38.022	-37.350	-14.500
Investerings			
Financiering			

**Actieplan: AP000020**

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:**

*Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.496.832	5.601.982	5.689.234
Ontvangsten	427.530	437.752	431.152
Saldo	-5.069.302	-5.164.230	-5.258.082
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	101.250	101.250	631.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-101.250	-101.250	-631.250
Financiering			

**Actie: AC000096**

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	389.399	393.749	426.399
Ontvangsten	11.646	8.652	2.802
Saldo	-377.753	-385.097	-423.597
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000097**

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.107.433	5.208.233	5.262.835
Ontvangsten	415.884	429.100	428.350
Saldo	-4.691.549	-4.779.133	-4.834.485
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	101.250	101.250	631.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-101.250	-101.250	-631.250
<b>Financiering</b>			

**Inhoudstabel: VT**

Vrije tijd (sport - cultuur - evenementen - bibliotheek).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.641.961	4.070.870	4.241.234
Ontvangsten	182.187	196.792	144.766
Saldo	-3.459.774	-3.874.078	-4.096.468
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	159.251	229.131	483.310
Ontvangsten	19.913	20.000	1.125.000
Saldo	-139.338	-209.131	641.690
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD000004

We vinden het belangrijk dat onze inwoners zich kunnen ontspannen in de eigen gemeente en dat ze dit kunnen doen op een kwaliteitsvolle manier. Willebroek moet meer uitstraling krijgen als gemeente op het vlak van ontspanning, vrije tijd, (top)sport en recreatie. Voor recreatie zetten we in op onze groene omgeving en voldoende ontspanningsmogelijkheden nabij water en groen, van jong tot oud. Op die manier kunnen de Willebroekenaren en bezoekers hun batterijen opladen door middel van recreatieve vrijetijdsbesteding, maar ook in sport, jeugd, cultuur, evenementen of andere beleving in ontspanning. Door vrijetijdsbesteding in onze gemeente te stimuleren, versterken we ook indirect het samenhangingsgevoel en creëren we ontmoetingsmomenten voor onze inwoners. We streven naar een breed gedragen, kwalitatief "Sport voor Allen" en "Cultuur voor Allen" beleid. Sport, cultuur, vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn belangrijk als sociaal bindweefsel. We zetten meer in op een gemeenschapsvormend vrijetijdsbeleid en verbindende communicatie met en tussen verenigingen en de Willebroekenaar. Ook de jongeren in onze gemeente verdienen bijzondere aandacht. Jongeren en onze verenigingen zijn zeer belangrijke factoren binnen het vrijetijdsgebeuren. Het vrijetijdsbeleid omvat niet enkel het lokaal jeugd-, cultuur-, toerisme- en sportbeleid, maar ook het creëren van ontmoetingsmomenten tussen onze inwoners. Door de vrije tijd in onze gemeente te stimuleren, versterken we het samenhangingsgevoel van onze inwoners. Dit uit zicht onder andere in goed werkende verenigingen. Daarom zijn voorwaardelijke financiële ondersteuning, begeleiding en investeringen in een goede accommodatie belangrijk. Daarnaast zorgen we voor een divers activiteitenaanbod verspreid over de hele gemeente gedurende het ganse jaar. Het jaar rond bieden we uiteenlopende activiteiten en evenementen aan, waar lokaal talent en handelaars kansen krijgen. We willen nog meer inzetten op de communicatie hierover met de Willebroekenaar. Lokaal beleid staat dicht bij de burger én is burgergericht. Vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn hierbij een waardevol middel binnen een integraal lokaal meerjarenplan. Niet in het minst moet de vrijetijdsbesteding zijn maatschappelijke meerwaarde tonen binnen vrijetijds- en gezondheidsbeleid. Om dit te realiseren is het noodzakelijk dat er een geoliede samenwerking is tussen de diverse actoren binnen de gemeente. Om dit allemaal in optimale omstandigheden mogelijk te maken werken we verder aan een aangepast accommodatiebeleid waarbinnen we momenteel (letterlijk en figuurlijk) bouwen aan een Huis van de Vrije Tijd. In dit open huis reiken cultuur, sport, jeugd, toerisme en evenementen elkaar de hand waarbij ze samen zorgen voor een divers activiteitenaanbod. Om actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen realiseren zijn voldoende werkmiddelen en methodieken cruciaal om de doelstellingen te behalen. Waar nodig wordt geïnvesteerd in externe expertise (b.v. raamcontracten) om de taken uit de beleidsplanning rond te krijgen. Activiteiten moeten veilig en vlot kunnen verlopen, in samenwerking en met ondersteuning van onze diensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting:

1. *Vrije tijd en verenigingen vormen mee de lokale gemeenschap en een bron van samenwerking.*
2. *Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme.*
3. *Een plaats in de vrije tijd voor onze jongeren.*
4. *Een vitale samenleving met sport en recreatie.*
5. *Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel.*
6. *Het Hus van de Vrije Tijd zorgt voor ruimte en een moderne infrastructuur.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.641.961	4.070.870	4.241.234
Ontvangsten	182.187	196.792	144.766
Saldo	-3.459.774	-3.874.078	-4.096.468
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	159.251	229.131	483.310
Ontvangsten	19.913	20.000	1.125.000
Saldo	-139.338	-209.131	641.690
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000021

Vrije tijd en verenigingen vormen mee de lokale gemeenschap en zijn een bron voor samenwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting:

*Wat mensen in hun vrije tijd doen, kan bijdragen aan de versterking van de sociale cohesie. Denk maar aan het verenigingsleven, het vrijwilligerswerk, de buurt- en wijkwerking, de jeugdwerking en het culturele en sportieve aanbod in de gemeente. Allemaal ideale en noodzakelijke bouwstenen om mensen bij elkaar te brengen en hun banden te versterken. Sterke verenigingen, actieve buurten en wijken zijn de basis van een tevreden*

lokale  
gemeenschap. De cohesie binnen verenigingen, buurten en wijken bevorderen is daarom erg belangrijk. We willen een gemeente zijn waar iedereen zich volop kan ontplooiën. Cultuur en sport spelen daarbij een belangrijke rol. Ze zorgen namelijk voor een krachtige verbinding tussen mensen: van jong tot oud, van eender welke afkomst. We blijven aandacht geven aan de zwakkeren in onze omgeving: kwetsbare jongeren en ouderen en mensen met een fysieke beperking. We zetten daarom in op een brede, laagdrempelige toegankelijkheid van cultuur en sport, met onder meer de realisatie van het Huis van de Vrije Tijd waarin de huidige diensten cultuur, sport, jeugd en de bibliotheek samen onderdak zullen vinden. Dit moet leiden tot een grotere toegankelijkheid, een efficiëntere dienstverlening en een betere samenwerking tussen de verschillende diensten, zo zorgen we voor een inclusief vrijetijdsbeleid in onze gemeente.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	236.400	298.211	305.511
Ontvangsten	1.468	1.700	2.300
Saldo	-234.931	-296.511	-303.211
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.039	3.039	19.310
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.039	-3.039	-19.310
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000098

We ondersteunen verenigingen ifv dagelijkse werking en doen dit vanuit een sterke participatieve invalshoek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	193.708	201.461	203.161
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-193.708	-201.461	-203.161
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000099

We zetten actief in op het toegankelijk maken van vrijetijdsactiviteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	42.692	96.750	102.350
Ontvangsten	1.468	1.700	2.300
Saldo	-41.224	-95.050	-100.050
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.039	3.039	19.310
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.039	-3.039	-19.310
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000022

Het huis van de vrije tijd zorgt voor ruimte en moderne infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Toelichting:

*Het Huis van de Vrije Tijd is geen doel op zich, maar een middel. Een middel om mensen in alle vrijheid keuzes te laten maken, elkaar te laten ontmoeten, met elkaar te laten communiceren en zich thuis te laten voelen. Het moet een plaats zijn zonder drempels. Een plek die, letterlijk en figuurlijk, toegankelijk is voor iedereen zonder onderscheid van welke aard of beperking. Omdat we iedereen een mooie plek gunnen voor ontspanning en vrije tijd zorgen we voor een moderne nieuwe infrastructuur waarbij we streven naar een ideaal ruimtegebruik en de aangename beleving ervan. We hebben ook aandacht voor een inclusief beleid, investeringen en initiatieven die de participatie van kansengroepen aan vrijetijdsactiviteiten vergroten en die financiële drempels wegnemen. De verschillende vrijetijdsdiensten komen samen in een vrijetijdsloket waar alle burgers terecht kunnen voor alle dienstverlening van onze partners in vrije tijd. Op dit centraal aanspreekpunt kunnen personen, vrijwilligers en verenigingen terecht voor alle informatie en aanvragen voor o.a. vrijetijdsactiviteiten, vergunningen en het huren van materiaal, ... Hiermee verhogen we de toegankelijkheid en vermijden we drempels in de dienstverlening voor vrije tijd, ook in de deelgemeenten.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	92.642	172.974	208.626
Ontvangsten	49.791	65.626	36.076
Saldo	-42.851	-107.348	-172.550
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	136.212	206.092	319.000
Ontvangsten	19.253	20.000	0
Saldo	-116.959	-186.092	-319.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000100

Ter beschikking stellen en/of aanbieden van kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur met het oog op jongeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	6.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-6.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	4.294	60.000	130.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.294	-60.000	-130.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000101

Ter beschikking stellen en/of aanbieden van kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur met het oog op sport en beweging.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: Voorlopige oplevering werd uiteindelijk niet gehaald in 2021 door Corona (zieken, laattijdige levering materiaal,...) 2022 moet dit in orde komen*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	79.432	153.374	181.126
Ontvangsten	38.101	59.861	21.066
Saldo	-41.331	-93.513	-160.060
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	126.267	140.441	70.000
Ontvangsten	19.253	20.000	0
Saldo	-107.015	-120.441	-70.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000102

We creëren en onderhouden ruimtes in functie van ontmoeting en vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.210	19.600	21.000
Ontvangsten	11.690	5.765	15.010
Saldo	-1.520	-13.835	-5.990
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	5.651	5.651	119.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.651	-5.651	-119.000
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000023

Vitale samenleving met sport & beweging

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:**

*Het doel is een vitale en sportieve samenleving. Iedereen kan sporten en bewegen. Dit draagt bij tot de gezondheid, leefbaarheid en sociale cohesie. De vitale en sportieve samenleving is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van inwoners, sportverenigingen, maatschappelijke organisaties en de gemeente. Om recreatie- en sportgerelateerde initiatieven te regisseren, faciliteren, stimuleren en te verbinden ligt de bal bij de gemeente. Verenigingen en sporters kunnen dikwijls prima zelf uit de voeten en bieden sportondersteunende organisaties in veel gevallen ook uitkomst op hun doelstellingen. Daarbij houdt de gemeente vooral het publieke aspect in het oog, zoals de toegankelijkheid, de kwaliteit en de locatie van voorzieningen en de deelname van aandachtsgroepen. Om dat te bereiken werkt de sportdienst samen met andere diensten binnen de gemeente, telkens vanuit de eigen expertise en verantwoordelijkheid. Ook andere maatschappelijke actoren worden waar mogelijk hierbij betrokken.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	237.776	242.950	276.750
Ontvangsten	27.778	31.150	37.200
Saldo	-209.999	-211.800	-239.550
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000104**

Via een zeer divers georganiseerd sport- en beweegaanbod waar kansengroepen gelijke kansen krijgen (waar mogelijk en zinvol in samenwerking met interne en externe partners) onze burgers activeren met het oog op een levenslange sportparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: In de paasvakantie hebben we 4 dansweken kunnen organiseren met een beperking van 10 dln/groep volgens de toen vigerende coronamaatregelen. De 4 kampen voor kinderen van 3-10 jaar waren dan ook volzet. In de zomervakantie waren er geen beperkingen op het aantal deelnemers voor de sportweken. Er werden 15 verschillende sportweken georganiseerd in samenwerking met de Willebroekse sportclubs en de regio en dit onder vrij normale omstandigheden. Wel werd het verplichte protocol van 2020 ivm contact-tracing en extra hygiënemaatregelen ook in 2021 opgevolgd. In totaal hebben 394 kinderen deelgenomen aan de sportweken. Vanaf september hernamen alle sportinitiatieven: belevingsloop (voorheen scholenveldloop), fietslessen voor volwassenen, maand van de sportclub, zaalvoetbalcompetitie, sportsnacks, ... De watersnoepdagen in mei en de Sportdagen Anders Zijn (inclusief sporten met personen met een handicap) zijn omwille van corona niet doorgedaan in 2021. De sportgids werd voor een laatste keer uitgebracht in 2021. Vanaf 2022 wordt deze geïntegreerd in de verenigingengids.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	237.776	242.950	276.750
Ontvangsten	27.778	31.150	37.200
Saldo	-209.999	-211.800	-239.550
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000024**

Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Het organiseren van activiteiten behoort tot het DNA van onze inwoners, verenigingen en handelaars. Evenementen en activiteiten brengen mensen samen, vergroten het samenhangingsgevoel en geven kleur aan het leven in de gemeente. We zorgen dus het jaar rond voor uiteenlopende evenementen waar lokale artiesten en handelaars kansen krijgen. Of het doel nu 'plezier' of 'promotie' is, samen met diverse organisatoren, we streven ernaar van elk evenement een succes te maken. We bekijken of dat beter lukt in de nieuwe organisatiestructuur van vrije tijd. We zetten in op de huidige evenementen (Kanaalfeesten, carnaval, jaarmarkt, 11 juli-viering, Homecoming/Taptoe...) maar blijven alert via een voortdurende evaluatie. Ook de ondersteuning van buurt- en straatfeesten en buurtoverstijgende evenementen krijgen voldoende steun en aandacht.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	99.581	130.700	133.250
Ontvangsten	0	300	300
Saldo	-99.581	-130.400	-132.950
Investerings			
Financiering			

### Actie: AC000107

We organiseren het hele jaar door evenementen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: In 2021 ondervonden we ook heel wat gevolgen van de COVID-19 pandemie, zo kon het winterprogramma niet doorgaan als voorzien, carnaval, alsook de Kanaalfeesten. We pasten ons aanbod aan binnen de mogelijkheden. In februari gaven we lokale helden een podium door een week lang op Radio Rivierenland heel diverse optredens van lokaal talent aan te bieden. Tijdens de zomer was er een aanbod van optredens en filmvoorstellingen en in september ging een COVID-proof versie door van Bel-Air Woods (met CST). Ook de herdenking van de Bevrijding kon doorgaan in september. In oktober kon onze jaarmarkt doorgaan met animatie en een tentoonstelling van pluimvee. In november konden de herdenkingen doorgaan als gepland.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	99.581	130.700	133.250
Ontvangsten	0	300	300
Saldo	-99.581	-130.400	-132.950
Investerings			
Financiering			

### Actieplan: AP000025

Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Cultuur brengt mensen samen en draagt bij tot verbondenheid en onze gemeenschappelijke identiteit. Cultuur is ook het cement van de samenleving, het verbindt en zet aan tot denken. Het stelt mensen in staat talenten te ontwikkelen. Omdat de gemeente zich als bestuursniveau het dichtst bij de mensen bevindt, is de gemeente het best geplaatst om de lokale culturele dynamiek en creativiteit op te pikken en te stimuleren. Toerisme laat ook*

onze geschiedenis zien en promoot ook ons erfgoed. Het toeristisch onthaal en de toeristische werking bouwen we verder uit, inclusief rond het sashuis in Klein Willebroek. Met respect voor de huidige en historische rol die onze kerken vervulden en nog steeds vervullen werken we mee aan een realistisch herbestemmingsplan.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	348.888	537.923	558.361
Ontvangsten	25.978	34.350	49.350
Saldo	-322.909	-503.573	-509.011
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	20.000	20.000	130.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-20.000	-20.000	-130.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000108

Een gevarieerd cultureel aanbod kwalitatief en duurzaam organiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: Toerisme: In 2021 organiseerden we een paaszoektocht voor de kinderen in Blaasveld Broek en de Hazewinkel. Tijdens de zomer namen we deel aan Hoogtij in de Scheldevallei met een lus aansluitend op de Baksteenroute samen met de gemeenten van de Rupelstreek. Onze Molenbergwandeling maakte het tot de shortlist van "Wandeling van het jaar" (Toerisme Provincie Antwerpen). Helaas moest door PFOS-vervuiling onze populaire wandeling "Otters en bevers op het spoor" in Broek De Naeyer weggehaald worden. Er wordt gekeken om deze te verplaatsen. Eind 2021 ging de nieuwe website van "Bezoek Willebroek" online.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	213.613	348.573	360.011
Ontvangsten	0	1.000	1.000
Saldo	-213.613	-347.573	-359.011
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000109

We bevorderen de gemeenschapsvorming en "levenslang leren".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.140	5.950	6.200
Ontvangsten	4.650	4.000	15.000
Saldo	3.510	-1.950	8.800
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000110

Via de werking van onze bibliotheek willen we verschillende soorten fysieke en digitale informatie- en cultuurdragers ter beschikking stellen en toegankelijk maken voor al onze inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: "Tijdens de eerste maanden werd het aantal bezoekers beperkt tot 10 met een maximum bezoektijd van 30 minuten. Leners konden ook nog hun materialen bestellen en afhalen door het online bestelformulier in te vullen.*

*In totaal werden er in 2021 68442 uitleningen geregistreerd. Ongeveer 57 % van de uitleencijfers gaat over het lenen van fictieboeken. De informatieve boeken zijn nog steeds goed voor een 18,18 % van het aantal uitleningen. De populairste rubrieken zijn kookboeken en boeken die te maken hebben met gezondheid. Ook het lezen van strips vormt een vaste waarde en is goed voor 15% van het aantal uitleningen. Tijdschriften zijn goed voor 3%. Het uitlenen van cd's en dvd's is goed voor 6% van de totale bibliotheekcollectie. Sinds maart heeft de bib ook een spel-o-theek en in 2021 registreerden we 244 uitleningen van gezelschapsspellen.*

*Om de collectie onder de aandacht te brengen werden er 17 themastanden en 4 thematafels gerealiseerd, bijvoorbeeld rond de Nobelprijs Literatuur, Olympische spelen, dementie, Aspe en natuurlijk ook Lucinda Riley...*

*Onze leeskring voor volwassenen WilleBoek traptte in september het 14de seizoen af.*

*WilleBoek las in 2021 5 boeken en kwam 5x samen (live of digitaal) om het boek te bespreken. De leesgroep voor kinderen "Boekenwormen" is door corona niet kunnen doorgaan.*

*In 2021 telden we 306 nieuwe gebruikers van de online tool 'Mijn Bibliotheek'. Heel wat leners maken hiervan gebruik om zelf hun leentermijn van de ontleende materialen na te kijken of te verlengen. In totaal zien we 15166 verlengingen die de gebruiker zelf online registreerde.*

*Er werden online 354 lijstjes door 171 unieke gebruikers gemaakt. Uitschieters zijn hier de maanden januari en februari. Ook werden er dit jaar 63806 opzoeken gedaan op onze online catalogus [www.willeboek.bibliotheek.be](http://www.willeboek.bibliotheek.be)"*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	79.649	94.600	94.600
Ontvangsten	21.228	29.350	33.350
Saldo	-58.420	-65.250	-61.250
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	55.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-55.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000111

We bouwen Willebroek uit als toeristische bestemming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.979	23.800	32.300
Ontvangsten	100	0	0
Saldo	-16.879	-23.800	-32.300
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000112

We hebben aandacht voor ons cultureel erfgoed en maken hier een zichtbare en tastbare beleving van.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	29.507	57.000	59.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-29.507	-57.000	-59.250
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	20.000	20.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-20.000	-20.000	-70.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000113

We stimuleren ontplooiingskansen voor onze inwoners op het vlak van vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.000	8.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-8.000	-8.000	-6.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000026

Een plaats voor vrije tijd voor onze jongeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting:

*Het aantal kinderen en jongeren in Willebroek is groot en zal de komende jaren nog stijgen. Een leeftijdsvriendelijke gemeente heeft dan ook bijzondere aandacht voor de jeugd. Want als kinderen voluit kunnen groeien, maken ze het Willebroek van morgen groot. Een echt kindvriendelijk beleid is idealiter gestoeld op een zo breed mogelijk draagvlak bij de jongeren zelf en speelt in op hun specifieke leefwereld. Dit vereist in de eerste plaats een duidelijk zicht op de concrete behoeften van kinderen en tieners. De jongeren zijn de toekomst van onze samenleving. Daarom streven we ernaar de invalshoeken 'Jeugd' en 'Participatie van kinderen' mee te nemen in elk beleidsdomein.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	319.063	357.086	370.784
Ontvangsten	39.240	41.155	10.755
Saldo	-279.823	-315.931	-360.029
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-15.000
<b>Financiering</b>			

#### Actie: AC000114

Een gevarieerd aanbod voor kinderen en jongeren dat kwalitatief en duurzaam toegankelijk is voor alle jonge Willebroekenaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: Ook in 2021 was Covid nog voor een groot deel baas. Verschillende activiteiten tijdens vakanties werden wel gepland maar konden dan weer niet doorgaan. In 2021 werd de Grabbelpas ook omgetuned tot zowi-namiddagen. Het bovenlokale concept "Grabbelpas" werd immers ook stop gezet. Daarom kozen we er in Willebroek voor om het concept van activiteiten wel te behouden maar verder te bouwen op het Zowi-gebeuren. Ook tijdens de zomervakantie kon ZOWI ook opnieuw worden georganiseerd. Weliswaar nog in bubbels maar toch al met minder strengere regels.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	91.273	114.062	137.989
Ontvangsten	7.580	10.255	10.255
Saldo	-83.693	-103.807	-127.734
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

#### Actie: AC000115

We zetten in op participatie en mede-eigenaarschap om de sociale cohesie te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	31.438	38.971	39.196
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-31.438	-38.971	-39.196
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000116

Het voeren van een jeugd(welzijns)beleid met aandacht voor transversale samenwerking, zodat kansengroepen (collectief/individueel) gelijke kansen krijgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	196.352	204.054	193.600
Ontvangsten	31.660	30.900	500
Saldo	-164.692	-173.154	-193.100
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-15.000
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000027

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.307.611	2.331.026	2.387.951
Ontvangsten	37.931	22.511	8.785
Saldo	-2.269.680	-2.308.515	-2.379.166
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	660	0	1.125.000
Saldo	660	0	1.125.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000117

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.232.437	2.244.931	2.305.551
Ontvangsten	30.805	14.355	8.185
Saldo	-2.201.632	-2.230.576	-2.297.366
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000118

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	56.899	59.910	64.600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-56.899	-59.910	-64.600
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000119

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.499	12.535	1.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.499	-12.535	-1.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000120

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.776	13.650	16.800
Ontvangsten	7.126	8.156	600
Saldo	-649	-5.494	-16.200
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	660	0	1.125.000
Saldo	660	0	1.125.000
<b>Financiering</b>			

## Inhoudstabel: WZ

Welzijn en zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	21.846.441	22.738.847	20.875.964
Ontvangsten	19.398.786	19.227.959	17.532.955
Saldo	-2.447.655	-3.510.888	-3.343.009
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	303.243	307.831	977.500
Ontvangsten	3.650	0	127.000
Saldo	-299.593	-307.831	-850.500
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD000005

Iedereen telt mee in Willebroek. We maken van onze gemeente een plek waar iedereen - gezinnen en alleenstaanden, jongeren en senioren, personen met een beperking - actief kan zijn en zich thuis voelt. We zorgen voor een sterk sociaal weefsel waarbij iedereen zijn rechten, maar ook zijn plichten vervult. We laten in een warm Willebroek niemand uit de boot vallen. Als zorgzame gemeente richten we de voorbije jaren het Huis van de Zorg op en brachten zo alle betrokken diensten samen. Het doel is nog beter zorgen voor wie het écht nodig heeft. Voor welzijn en zorg doen we dit integraal. Met de hele gemeentelijke organisatie werken we hieraan mee. We werken ook maximaal aan sterke partnerschappen waar het kan en nuttig is. Dat geldt ook voor de Willebroekenaar in armoede. We onderzoeken het concept van één sociaal huis met één laagdrempelig loket voor vragen rond (financiële) steun, welzijn en zorg, waarbij de burger centraal staat en waarin ook sociale organisaties en vrijwilligersinitiatieven betrokken worden. We blijven inzetten op samenwerken en zoeken partners voor realisatie van een sociale kruidenier. (Kind)armoede voorkomen blijft prioritair. De neerwaartse spiraal waarin mensen terechtkomen pogen we te doorbreken door vroegtijdig armoede te voorkomen en we zetten in op sociale mobiliteit. Geen betere manier om mee te tellen dan door te werken en deel te nemen aan het sociaal gebeuren in onze gemeente. Als je Nederlands leert heb je het beste diploma in handen om te solliciteren. Daar willen we als gemeente graag bij helpen en doen dan met plezier alle moeite voor sociale tewerkstelling. We zetten in op meer flexibele kinderopvang in combinatie met vrijetijdsbeleving, zodat ouders ruimte en tijd krijgen om te gaan werken, en zo hun kinderen maximaal kansen te bieden. Een nieuwe kribbe en buitenschoolse kinderopvang komen eraan. Maar we vergeten ook nieuwe maatschappelijke problemen zoals een groeiende vereenzaming niet. Het verhogen van de algemene levensstandaard en kwaliteit vereist een vernieuwende en integrale aanpak. We kiezen daarbij voor een transparant sociaal beleid ten dienste van de inwoners: dit hoort een betaalbaar en verantwoord beleid te zijn. Een gezond evenwicht tussen rechten en plichten voor de burgers is daartoe noodzakelijk. Samenwerking, voortdurende bijscholing, de inzet van hooggekwalificeerd personeel en de meest vooruitstrevende ICT-technologie vormen onontbeerlijke basisvoorwaarden om de klantgericht opdrachten uit een programma voor welzijn en zorg maximaal succesvol te vervullen. Onze organisatie waarborgt aan al haar inwoners (op duurzame wijze) grondrechten om hen in staat te stellen volwaardig te participeren en te integreren in onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting:

1. Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.
2. Een goede gezondheidszorg van onze inwoners.
3. Het huis van de zorg en een onbezorgde oude dag voor onze senioren.
4. Armoede structureel aanpakken.
5. Een warme Vlaamse gemeenschap maken van Willebroek, een plek voor iedereen en voor sociale verantwoordelijkheidszin.
6. Samenleven in diversiteit met gelijke kansen.
7. Een sterk lokaal onderwijs ondersteunen.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	21.846.441	22.738.847	20.875.964
Ontvangsten	19.398.786	19.227.959	17.532.955
Saldo	-2.447.655	-3.510.888	-3.343.009
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	303.243	307.831	977.500
Ontvangsten	3.650	0	127.000
Saldo	-299.593	-307.831	-850.500
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000028

Het huis van de zorg en een onbezorgde oude dag voor onze senioren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting:

*De oude dag wacht ons uiteindelijk allemaal. Daaraan kunnen we niet ontsnappen. Maar voor ons zijn ouderen niet zomaar een deel van onze bevolking. Zij zijn namelijk de schakel naar onze eigen toekomst. Seniorenbeleid is een zogenaamd 'transversaal thema', het bestrijkt zowat alle beleidsdomeinen en wordt best geïntegreerd gevoerd. We vertrekken steeds vanuit de sterktes en het potentieel van mensen. We kiezen voor een inclusief*

*beleid. Het seniorenbeleid moet ook rekening houden met de diversiteit binnen deze doelgroep en mag zich niet beperken tot een louter voorzieningenbeleid. We zetten in op waardig ouder worden en in samenwerking met partnerorganisaties zorgen we voor een veelzijdig aanbod op maat met initiatieven die hen laat bewegen, hen sociaal en actief houden, de vereenzaming tegengaan, die het vrijetijdsaanbod stimuleren en focussen op de veiligheid en de bewegingsvrijheid van deze brede doelgroep.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.461.070	1.534.371	1.525.407
Ontvangsten	263.309	245.157	418.279
Saldo	-1.197.761	-1.289.214	-1.107.128
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	143.306	143.970	443.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-143.306	-143.970	-443.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000121**

Het WZC biedt een gevarieerd dagbestedings- en vrijetijdsprogramma aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	31.932	38.906	79.439
Ontvangsten	41.764	36.720	109.531
Saldo	9.832	-2.186	30.092
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	17.491	18.156	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-17.491	-18.156	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000122**

Het WZC organiseert dienstverlening door derden ten behoeve van bewoners en gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	344.264	375.889	358.045
Ontvangsten	147.153	142.284	157.284
Saldo	-197.112	-233.605	-200.761
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000123

Het WZC zorgt voor een aangepaste en kwalitatieve zorg voor zijn bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: Op vlak van investeringen werden enkele tilliften vervangen en werden 2 nieuwe bewegingstrainingstoestellen aangekocht. Ook in 2021 stonden de medewerkers onder grote druk omwille van het alomanezige zwaard van Damocles, oftewel het coronavirus. Net zoals in 2020 was de bezettingsgraad van het WZC lager dan normaal maar vergelijkbaar met deze van 2020. Wat de effectieve zorgdagen (met basistegemoetkoming of "RIZIV-forfait" betreft zien we dat de bezettingsgraad bijna 1,5 % lager ligt dan gebruikelijk, dit ten gevolge van de beperking van de opnamemogelijkheden en een vrij hoge hospitalisatiegraad. Gezien de grote uitval van medewerkers omwille van coronabesmetting en ziekte, dienden we in in ruime mate beroep te doen op studenten om de zorg voor onze bewoners op peil te houden. De Vlaamse overheid zorgde hier gelukkig wel voor bijkomende subsidiëring.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	135.154	170.367	142.826
Ontvangsten	14.503	22.003	50.753
Saldo	-120.651	-148.364	-92.073
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	57.330	57.330	40.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-57.330	-57.330	-40.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000124

Het WZC zorgt voor een gezellige, propere en veilige thuisomgeving voor zijn bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	426.024	419.295	382.445
Ontvangsten	2.700	3.150	3.500
Saldo	-423.324	-416.145	-378.945
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	68.484	68.484	388.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-68.484	-68.484	-388.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000125

De centrale keuken zorgt voor gezonde en gevarieerde voeding voor bewoners en gebruikers van WZC en DVC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	523.162	528.702	557.218
Ontvangsten	57.190	41.000	97.211
Saldo	-465.972	-487.702	-460.007
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-15.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000126

Inzetten op een vrijwilligerswerking van senioren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	202	1.212
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-202	-1.212
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000127

We nemen maatregelen om het huis van de zorg maximaal toegankelijk te maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-2.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000128

We ondersteunen de mobiliteit van de gebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	534	1.010	2.222
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-534	-1.010	-2.222
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000129

We verstrekken duidelijke en volledige informatie over het aanbod aan dienstverlening van het Huis van de Zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: AP000029

Een goede gezondheidszorg voor onze inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting:

*We nodigen mensen uit om gezond te leven en ondersteunen hen hierbij. We beschermen mensen tegen een ongezond milieu en maken de tijdige opsporing van een aantal ziektes mogelijk in samenwerking met het wijkgezondheidscentrum, lokale zorgverstrekkers en huisartsen. We dragen bij tot een netwerk van kwaliteitsvolle zorg voor en rond mensen die het nodig hebben. We doen alles in partnerschap en in gedeelde verantwoordelijkheid met hen, met andere overheden én met de mensen zelf. Extra aandacht gaat daarbij naar de meest kwetsbaren. We werken ook samen met verenigingen en sportclubs om kinderen jongeren van jongs af aan bewust te maken van een gezonde levensstijl.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	600.532	680.234	51.640
Ontvangsten	1.255.017	940.514	201
Saldo	654.485	260.280	-51.439
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000130

We zorgen in de gemeente voor een netwerk van zorg, ondersteuning en begeleiding dat een antwoord biedt aan de concrete behoeften van kwetsbare personen op vlak van gezondheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.917	43.584	51.640
Ontvangsten	21.796	13.514	201
Saldo	10.879	-30.070	-51.439
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000216

We bouwen een vaccinatiecentrum uit voor onze inwoners

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	589.614	636.650	0
Ontvangsten	1.233.221	927.000	0
Saldo	643.607	290.350	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000030

Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting:

*Het gezinsbeleid moet er zijn voor elk gezin, zonder onderscheid tussen gezinsvorm of context. Een basisondersteuning op maat is voor elk gezin zinvol en vergroot ook de rechtmatigheid van het beleid. Dat betekent niet dat iedereen hetzelfde aanbod moet krijgen: gezinnen zijn divers en hun behoefte aan ondersteuning ook. Om het verschil te maken werken we aan een behoeftedekkend en gezinsondersteunend aanbod, ook op vlak van kinderopvang zowel gezinsaanvullend als voor- en naschools, evenals op vlak van opvoedingsondersteuning, onderwijsondersteuning en bestrijding kinderarmoede. Jongeren hebben dan weer nood aan maximale ontplooiingskansen. Ze moeten kunnen deelnemen aan het maatschappelijke leven. De gemeente heeft hier een ondersteunende rol in te spelen.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	226.024	330.708	368.601
Ontvangsten	1.187.485	1.126.070	1.065.990
Saldo	961.461	795.363	697.389
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-10.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000131

Burgers helpen en informeren om hen toe te laten hun rechten uit te putten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000132

Investeren in opvoedingsondersteuning met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt voor gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders en politie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Nog niet opgestart: Spijtig genoeg nam de coördinator van het Huis van het Kind in 2021 echter opnieuw ontslag. Daardoor kon er enkele maanden weinig "gebouwd" worden aan het Huis van het Kind. De vacature werd weliswaar terug open geschreven. Maar soms duurt het nog even voor een (nieuwe) medewerker kan starten.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	145	29.192	24.192
Ontvangsten	35.848	34.080	11.000
Saldo	35.703	4.888	-13.192
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000133

Een gezamenlijke visie en aanpak van huiswerk met de bedoeling het huiswerk zinvol te maken en huiswerkproblemen te voorkomen of vroegtijdig aan te pakken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000134

We ondersteunen scholen om de betrokkenheid van ouders bij de schoolloopbaan van hun kinderen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000135

We werken aan een positieve beeldvorming over de verschillende gezinsvormen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000136

We zetten in op preventie, vroegdetectie en vroeginterventie bij jongeren en gezinnen waar een kwetsbaarheid gedetecteerd wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	38.888	44.216	47.866
Ontvangsten	22.180	20.200	20.200
Saldo	-16.708	-24.016	-27.666
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000137

We zorgen voor een toegankelijke, kwalitatieve en pedagogisch verantwoorde (met aandacht voor elk kind) voor- en naschoolse opvang en een vakantieopvang voor alle kinderen van 0 tot 12 jaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: 2021 was opnieuw een jaar waar we de impact van Corona duidelijk konden merken aan onze kind-en personeelsbezetting. Gelukkig konden we rekenen op een compensatie van de overheid. De dienstverlening van kinderdagverblijf 't Bengelhuisje voor kinderen van 0 jaar tot schoolrijpe leeftijd en buitenschoolse kinderopvang 't Appelboompje voor kinderen tussen 2,5 jaar en 12 jaar bleven beschikbaar, maar heel wat van de geplande activiteiten zoals vormingen en een oudermomenten konden niet doorgaan. Dit gaf ons wel wat ruimte om ons te focussen op de nieuwbouw, de verhuis en de herverdeling van onze leefgroepen. Enkel veerkrachtig team voor BKO medewerkers, levensreddend handelen en een introductie voor de kwaliteitscoördinator gingen fysiek door. Daarnaast werden de werkgroepen van de VVSG en jaartraining digitaal gevolgd.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	186.991	257.300	296.543
Ontvangsten	1.129.457	1.071.790	1.034.790
Saldo	942.466	814.490	738.247
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-10.000
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000031

Armoede structureel aanpakken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Kwetsbare kinderen, gezinnen en personen verdienen prioritaire aandacht binnen het lokaal armoedebestrijdingsbeleid. Het beste middel om armoede te vermijden en bestrijden is het verwerven en behouden van een inkomen uit arbeid. Naast het verwerven van een eigen inkomen, zorgt het hebben van een job ook voor het uitbouwen en onderhouden van een sociaal netwerk, zelfontplooiing en een vast dagritme. Een structurele bestrijding van armoede waarbij we stappen zetten om mensen gezond en zelfredzaam te maken. Dit doen we op twee manieren: in de eerste plaats zetten we in op activering aangezien een inkomen uit arbeid nog*

steeds de beste garantie is tegen armoede én op flankerende maatregelen die niet louter bestaan uit liefdadigheid, maar gezinnen ondersteunen en volwaardig laten deelnemen aan onze maatschappij. De gemeente heeft hierin een cruciale rol te spelen, op lokaal vlak is het dus van belang om nauw in contact te staan met het lokale onderwijsinstellingen en de bedrijfswereld, armoedeverenigingen, burgerinitiatieven, ngo's, ...

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.966.877	5.352.772	4.863.315
Ontvangsten	3.723.154	4.073.197	3.476.646
Saldo	-1.243.723	-1.279.575	-1.386.669
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	118.451	120.951	119.500
Ontvangsten	0	0	127.000
Saldo	-118.451	-120.951	7.500
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000138

Een inclusief en geïntegreerd armoedebeleid krijgt vorm in samenwerking en overleg met de eigen diensten en partnerorganisaties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: "Tot eind juni ondersteunden we de voedselbedeling van Argos omwille van coronaveiligheid. Met de werkgroep sociale kruidenier (Argos, OCMW en Samenleven) bespraken we de opstart van een sociale kruidenier. Verschillende panden werden bezocht. Uiteindelijk viel de keuze op een winkelpand in de Breendonkstraat. Binnen de werkgroep bespraken we de samenwerking tussen Argos en de gemeente en de opzet van de sociale kruidenier. Dit alles resulteerde in een samenwerkingsovereenkomst. Hierin werden de opdrachten en de financiering vastgelegd. Begin juli ging de werking van de sociale kruidenier open. Met Foodsavers werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten. Foodsavers levert fruit en groenten bij Argos. Met het Welzijnsoverleg kwamen we digitaal samen om een aantal welzijnsthema's te bespreken. Door deze bijeenkomsten leren de welzijnspartners elkaars werking beter kennen. Hierdoor wordt samenwerking gestimuleerd en kan er gepast toe geleid worden. Omwille van corona gingen er geen zitdagen energie door. In 2021 werden door diverse handelaren in Willebroek en verenigingen de consumptiebonnen ingeleverd die einde 2020 werden verspreid aan diverse kansengroepen van het OCMW. De subsidies van Vlaanderen werden ook gebruikt om extra personeel aan te werven om cliënten sociale dienst in algemeen te sensibiliseren rond corona, ondersteunen en wegwijs maken in de nieuwe maatregelen en om in de sociale dienst de extra taken op te nemen ten gevolge van de crisis. "*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	140.709	107.000	161.475
Ontvangsten	-16.248	0	0
Saldo	-156.957	-107.000	-161.475
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	40.203	40.203	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-40.203	-40.203	-50.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000139

Iedereen heeft toegang tot de noodzakelijke middelen om volwaardig te participeren aan onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Het aantal leefloonaanvragen blijft over heel het jaar hoog, met een gemiddelde van 21 aanvragen per maand. Dit is gelijklopend met 2020. Ondanks het gemiddelde aantal intakes stabiel blijft zien we vooral in de eerste helft van 2021 een stijging van het aantal leefloondossiers ten opzichte van het jaar voordien. In de tweede helft van 2021 neemt een aantal leefloondossiers licht af. Mogelijks heeft dit te maken met de inhaalbeweging die mutualiteit en uitbetalingsinstellingen hebben gemaakt. In 2021 waren er in totaal er in totaal 539 leefloondossiers wat overeenstemt met een aantal gerechtigde per maand tussen de 309 en 373 dossiers per maand. Wat opvalt is dat ongeveer 1/3de van de leefloongerechtigde jongeren zijn (>25jaar), wat overeenkomt met 192 dossiers op jaarbasis. Dit is gedeeltelijk toe te schrijven aan het aantal studenten die een leefloon ontvangen, zijnde 91 dossier. Dit is lichte daling ten opzichte van 2020 toen we 120 studenten met leefloon telden. In 2021 kende het BCSD maandelijks een tussenkomst voor water- en energiekosten toe voor een 100-tal cliënten. Niettegenstaande het aantal leefloongerechtigde vooral in de eerste helft van 2021 stijgt, blijven de toekenningen voor water- en energiekosten eerder stabiel. Dit heeft dan vooral te maken dat het openen van dit recht gekoppeld is aan het toekennen van een huisvestingstoelage. Ondanks de aantal tussenkomsten in water- en energiekosten stabiel blijven zien we wel een toename in water- en energiearmoede. De Lac-dossier blijven toenemen. In 2020 werd er per zitting gemiddeld 17 dossiers behandeld terwijl dit in 2021 stijgt naar 20 dossiers per zitting. Door het invoeren van de digitale meters wordt verwacht dat naar de toekomst toe het aantal Lac-dossiers in dalende lijn zullen evalueren. Ook het aantal huisvestingstoelage blijft stabiel en kent zelfs een lichte daling ondanks het aantal leefloongerechtigde toeneemt. Er worden ongeveer 80 huisvestingstoelage per maand toegekend. Enerzijds heeft dit te maken met de kortlopende trajecten maar anderzijds heeft dit ook te maken met het structureel toepassen van de steunnorm. De maximale huurprijs die daarin werd opgenomen was irrelevant aan de gangbare huurprijzen op de huurmarkt. Begin 2022 werd de steunnorm aangepast en worden de huurprijzen opgegeven door Wonen Vlaanderen gehanteerd. De tussenkomsten in opvangkosten dalen ook lichtjes van 69 tussenkomsten in 2020 naar 53 tussenkomsten in 2021. We merken deze daling vooral op in het laatste kwartaal van 2021, mogelijks is dit toe te wijzen aan het sluiten en hervormen van de Acute Opvang naar nachtopvang en de woonbegeleiding. Daarnaast is het toewijzen van personen met kinderlast aan een opvanginitiatief een probleem. De opvangplaatsen voor deze doelgroep is in die mate beperkt dat er zeer vaak dient doorverwezen te worden naar Hotels. Wel zien we dan weer een lichte stijging van het verlenen van huurwaarborgen. Voor de privé-huurmarkt stijgt dit van 64 in 2020 naar 68 in 2021. We zien vooral een grote stijging van november 2020 en de eerste drie maanden van 2021. Mogelijks is dit toe te schrijven aan de lock-down in 2020 en waarbij vanaf de 2de helft van het jaar weer woningen konden bezocht worden. Het aantal huurwaarborgen en/of tussenkomsten in huurwaarborgen voor Volkshuisvesting kent dan wel een stijging. Dit heeft voornamelijk te maken dat de toewijzingen in 2020 bij Volkshuisvesting beperkt waren door de herhuisvestingen. Echter dient gemeld te worden dat het gebrek aan kwaliteitsvolle en betaalbare woningen, de lange wachtlijsten bij de sociale huisvestingsmaatschappijen, het gebrek aan woonvaardigheden en het gebrek aan woningen voor grote gezinnen meer en meer zorgen voor schrijnende en uitzichtloze situaties bij het clië*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.688.177	5.077.658	4.514.749
Ontvangsten	3.371.224	3.671.539	3.068.534
Saldo	-1.316.953	-1.406.119	-1.446.215
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	17.202	17.202	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-17.202	-17.202	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000204

Iedereen weet hoe hij schulden kan voorkomen en afbouwen en heeft recht op laagdrempelige juridische en schuldhulpverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: De dienst Budget- en Schuldhulpverlening kampt al enige tijd met een wachtlijst. Cliënten worden aangemeld via de Algemene Sociale Dienst of rechtstreeks indien er geen andere hulpvraag is. Binnen de dienst waren er enkele personeelwijzigingen waardoor dossiers niet konden worden opgestart van de wachtlijst. Onder andere werd een collega langdurig ziek, werd er vervanging voorzien maar deze werd vroegtijdig beëindigd. Nog steeds draait de dienst niet op volle capaciteit waardoor de wachtlijst nog steeds bestaande is en zelfs langer werd in 2021. Na het covidjaar 2020, mocht er in de loop van 2021 opnieuw ingevorderd worden en waren cliënten en burgers niet meer gedekt bij inkomensverlies. Algemeen valt op te merken dat budgetdossiers steeds complexer en complexer ervaren worden. Daarenboven kampen we sedert 2021 ook met een energiecrisis, dewelke veel budgetproblemen met zich meebrengt. Hier worden moeilijkheden voornamelijk verwacht in de LAC's van 2022. De voorbije jaren is er een constante in het opstellen van de verzoekschriften tot Collectieve Schuldenregeling. Burgers vinden opnieuw (in het tweede deel van de coronapandemie) de weg naar de gratis eerstelijns juridische hulpverlening. Deze was minimaal gezien de coronapandemie.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.471	6.500	10.168
Ontvangsten	155.825	155.880	153.065
Saldo	150.354	149.380	142.897
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000205

Lokaal opvanginitiatief.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Door het verder inhuren van woningen bij de Samenwerkende Maatschappij voor Volkshuisvesting daalde de bezettingsgraad van het LOI niet en bleef de werking gegarandeerd ondanks de vertraagde renovatiewerken. In 2021 vingen we geen vluchtelingen op in hervestiging.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	73.250	79.412	76.465
Ontvangsten	144.844	146.679	145.998
Saldo	71.594	67.267	69.533
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	51.184	51.184	20.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-51.184	-51.184	-20.500
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000206

We willen intergenerationele armoede doorbreken door intensieve, outreachende gezinsondersteuning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.649	12.405	16.785
Ontvangsten	0	250	250
Saldo	-5.649	-12.155	-16.535
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000207

We zetten in op een preventieve en duurzame aanpak van dak- en thuisloosheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Willebroek kent een uitgebreide problematiek van dak- en thuisloosheid, met daarnaast een groeiend aantal mensen in een precare woonsituatie. Deze combinatie leidt tot een groot aantal personen met een referentieadres bij ons centrum, voornamelijk bij een groep mensen met een gecombineerde problematiek zoals een psychiatrische diagnose en een verslavingsproblematiek. Het betreft mensen die door dat profiel moeilijk toeleidbaar zijn naar de private woningmarkt. Bij de groep alleenstaanden met kinderlast en een beperkte groep gezinnen met meer dan drie kinderen, zien we terugkerend een zelfde probleem. Zij blijken bijzonder kwetsbaar op de woningmarkt, ook als er objectief voldoende financiële middelen ter beschikking zijn. Team Intensieve Begeleiding werkt mee aan het GBO-project voor personen in een precare woonst situatie binnen de ELZ, dat in een vroeg stadium van detectie van een woonprobleem met zo veel mogelijk partners aan de slag wil gaan op zowel een curatieve als een preventieve manier. Daarnaast biedt het team ook ondersteuning in dossiers van cliënten met een referentieadres. De werking van de doorstroomwoningen stond verder goeddeels in pauzestand omdat de plaatsen gebruikt werden voor de tijdelijke herhuisvesting van de LOI-bewoners. In het kader van mogelijke uithuiszettingen, informeert het vrederecht onze diensten wanneer een verzoekschrift tot uithuiszetting wordt ingediend, zodanig dat door actieve bemiddeling nog getracht kan worden deze uithuiszetting te voorkomen. Ook met de Samenwerkende Maatschappij voor Volkshuisvesting is er terugkerend overleg in functie van huurschulden die zouden kunnen leiden tot een gerechtelijke procedure. Preventieve woonbegeleiding van het CAW is hierin een betrokken partner. Voorgaande jaren was er op geregelde basis een overleg tussen het OCMW en Volkshuisvesting. Tijdens corona werd dit tijdelijk gestopt. Na corona werd het maandelijks overleg tussen Volkshuisvesting, het OCMW en de thuiszorgcoördinator opnieuw opgestart. Gezien de groeiende complexiteit van dossiers en om preventief te kunnen handelen, werd het CAW ook mee aan de tafel gevraagd. Zij kunnen een woonbegeleiding op laagdrempelige en outreachende manier aanbieden. Op deze manier wordt er getracht om tijdig te bemiddelen in de huurschulden en op deze manier ook uithuiszettingen te vermijden. De cijfers van 2021 omtrent huurschulden kunnen afwijkend zijn van andere jaren aangezien hier een wissel was van diensthoofd en er op zoek werd gegaan naar een (andere) methode om cijfers te bewaren. Verder ontvangt het OCMW vanuit het vrederecht steeds de verzoekschriften tot uithuiszetting. Dit wordt positief ervaren om ook hier te trachten de cliënten te adviseren en bij te staan.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	40.885	49.797	54.673
Ontvangsten	31.179	52.641	52.641
Saldo	-9.706	2.844	-2.032
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	9.862	12.362	49.000
Ontvangsten	0	0	127.000
Saldo	-9.862	-12.362	78.000
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000208

We zetten in op het voorkomen van schulden, schorsingen en afsluitingen van belangrijke basisvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Sedert 2021 worden huurders met betaalmoeilijkheden niet meer beschermd tegen uithuiszettingen. Uit de statistieken blijkt echter dat er geen toename is van het aantal verzoekschriften tot uithuiszettingen in vergelijking met 2020. Het aantal dossiers dat voorkwamen tijdens het LAC van Fluvius is in 2021 gestegen met 1/4e. Dit is een vermoedelijk gevolg van de coronapandemie waar de koopkracht van de burgers sterk op de proef gesteld werd. Bovendien kampen we sinds eind 2021 met een energiecrisis, wat mede een oorzaak kan zijn voor de toename van het aantal LAC-dossiers bij Fluvius. Dit wordt ook verwacht in de loop van 2022, wanneer burgers hun jaarafrekening van elektriciteit en gas zullen ontvangen. De LAC-dossiers van Pidpa zijn constant gebleven. De cliënten die in aanmerking kwamen voor de incentive van de overheid omwille van betaalmoeilijkheden, werden ook uitbetaald volgens de bepaalde procedueres. Tijdens de coronapandemie werd de aanvraag van de minimale levering aardgas makkelijker gemaakt om veiliger aan de slag te kunnen. Sinds 2021 is de werking voor covid opnieuw van kracht. Hier werd gedeeltelijk gebruik gemaakt van dezelfde procedure dan in 2020. Er wordt opgemerkt dat het aantal dossiers van de minimale levering hetzelfde is dan in 2020. Echter blijkt dit een verlaging te zijn dan het aantal dossiers in 2019.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.736	20.000	29.000
Ontvangsten	36.329	46.208	56.158
Saldo	23.594	26.208	27.158
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000032

Een warme gemeenschap maken van Willebroek, een plek voor iedereen met sociale verantwoordelijkheidszin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Van Willebroek een warme en hechte Vlaamse gemeente maken, dat is voor Willebroek de echte uitdaging. Het belang van het sociale weefsel in onze gemeente is niet te onderschatten. Een wijk of buurt die aan elkaar hangt zet dingen in beweging. Praten met elkaar zorgt voor sociale cohesie, vergroot het veiligheidsgevoel en geeft tevreden bewoners. Iedereen in onze gemeente, ook de hulpbehoevende, heeft het recht om comfortabel te leven. Daarom bieden we aan huis en in de wijk of buurt alle diensten aan die een mens nodig heeft om zo aangenaam mogelijk zelfstandig te kunnen leven. Met competent en gemotiveerd personeel streven we altijd naar dienstverlening die het leven van onze inwoners kwaliteitsvol maken en die onze organisatie financieel gezond houden. We zijn trots op Vlaanderen, trots op onze taal en onze thuis. Het Vlaams familiaal karakter dragen we hoog in het vaandel. Vanuit onze Willebroekse gastvrijheid bouwen we bruggen tussen gemeenschappen met een verschillende geloofsovertuiging of culturele achtergrond. Dit bestuur wil verbinden en niet polariseren. Onze morele uitgangspunten zijn vrijheid, respect en gelijkwaardigheid.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	20.733	28.565	43.700
Ontvangsten	1.953	1.450	2.450
Saldo	-18.781	-27.115	-41.250
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.076	4.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.076	-4.000	0
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000140

Ontwikkelingssamenwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000141

We nemen initiatieven om de sociale cohesie in de buurt(en) te versterken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Ter voorbereiding van de sluiting van de Mozaïek werd er voor elke activiteit verkend of en hoe men deze kan verderzetten op een andere locatie. Er werden ook gesprekken gehouden met De Meerpaal, Argos, Sancta Maria, De Tovertuin, etc om te bekijken hoe er samenwerkingsverbanden kunnen worden gecreëerd om ontmoeting te stimuleren. Alle mogelijk ontmoetingsplaatsen op het grondgebied werden in kaart gebracht. Er is op zoek gegaan naar een locatie om ontmoeting te creëren in Willebroek Noord. Er werd een werkgroep 'Ontmoeten' opgericht om de horizontale werking binnen de gemeentediensten op gebied van sociale cohesie te bevorderen. In de tweede helft van het jaar opende de Mozaïek terug de deuren en werd de reguliere werking terug opgestart in de mate van het mogelijke. Er wordt een kerstetentje georganiseerd voor eenzame mensen, en twee reguliere kookmomenten. De banden met het LDC worden aangehaald. We laten enkele activiteiten daar doorgaan en stappen samen in het project Zorgzame buurten. Omwille van corona werden er in 2021 slechts 10 buurtfeesten georganiseerd, vooral tijdens de zomerperiode. Dag van de burens kon ook door corona niet op de 'normale' manier doorgaan. Daarom werd er een alternatief voorzien. Buurtbewoners kregen de kans om via de Willebroek Wil Wat Platform of via het 2830 magazine hun buur te nomineren als 'beste buur'. Er werden 44 burens genomineerd waarvan er 3 letterlijk in de bloemetjes werden gezet.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.733	21.315	36.450
Ontvangsten	1.953	1.400	2.400
Saldo	-11.781	-19.915	-34.050
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.076	4.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.076	-4.000	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000142

Inwoners kunnen beroep doen op de juridische eerstelijnsbijstand voor juridische vragen en advies.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.000	1.250	1.250
Ontvangsten	0	50	50
Saldo	-1.000	-1.200	-1.200
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000033

Samenleven in diversiteit met gelijke kansen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Toelichting:

*Diversiteit is een realiteit in Vlaanderen, zo ook in Willebroek. We willen bruggen bouwen tussen mensen, verbinden en niet polariseren. We zetten in op het bouwen van bruggen tussen gemeenschappen met een verschillende geloofsovertuiging of culturele achtergrond. Onze normen en waarden, onze morele uitgangspunten zijn vrijheid, respect en gelijkwaardigheid. Discriminatie wordt actief bestreden. Iedere Willebroekenaar is gelijkwaardig, ongeacht ras, religie, culturele achtergrond, geslacht, geaardheid of leeftijd. Vanuit deze overtuiging gaan we in Willebroek de uitdaging aan om een kader te creëren waarin we elkaars eigenheid en diversiteit respecteren en waarin we openlijk met elkaar kunnen praten. Een gemeenschappelijke taal waarin we elkaar kunnen begrijpen is uiteraard cruciaal. En die taal is voor ons het Nederlands.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.037	19.370	18.470
Ontvangsten	1.891	1.200	2.000
Saldo	-11.146	-18.170	-16.470
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000143

De organisatie Willebroek stemt zijn aanbod af op de diversiteit van zijn samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: "Willebroek werd in 2021 een Boekstartgemeente en dat werd gevierd op onze eerste Boekstartdag in september. De boekstarthoek werd feestelijk geopend en we organiseerden voorleesmomenten voor baby's en peuters, workshops voor de ouders en een infomarkt met andere verenigingen en organisaties. Onze maandelijkse voorlees- en knutselmomenten 'Pyjamalezen' konden we terug opstarten vanaf september. Tijdens de voorleesweek werden er in de bib trollenverhalen door Meneer Zee voorgelezen. De dementiekoffer werd in samenwerking met het dementieatelier gerealiseerd. Deze koffer is te lenen in de bibliotheek en heeft als doel om mensen die (voor het eerst) in contact komen met dementie een aantal handvaten te bieden om zich te verdiepen in het onderwerp aan de hand van praktische gidsen, verhalen, films, ervaringen van anderen + lees- en kijklijst. In de koffer zit ook documentatie en informatie van het (Willebroekse) aanbod aan activiteiten en ondersteuning voor mensen met dementie en hun familie en/of mantelzorgers. Er zijn 10 actieve leden, bewoners van Ten Weldenbrouc, die gebruik maakten van de Bib aan Huis-dienstverlening. Er werd ook aan 3 afdelingen ondersteuning geboden door middel van onze collectie en 3 mensen kregen iedere 3 weken bezoek van onze Bib aan Huis-collega bij hun thuis."*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.080	1.400	1.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.080	-1.400	-1.800
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000144

In Willebroek is er een netwerk van verschillende levensbeschouwingen die het samenleven stimuleren en samenwerken aan een correcte positieve beeldvorming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	299	360	670
Ontvangsten	0	0	2.000
Saldo	-299	-360	1.330
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000146

We realiseren en ondersteunen informerende en sensibiliserende projecten over diversiteit en samenleven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.654	3.555	2.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.654	-3.555	-2.200
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000147

Willebroek is een taalrijke gemeente waar anderstaligen hun Nederlands kunnen oefenen en waar voldoende aanbod is om de Nederlandse taal te leren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.757	11.055	10.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.757	-11.055	-10.800
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000214

Willebroek wordt fair trade gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.247	3.000	3.000
Ontvangsten	1.891	1.200	0
Saldo	-355	-1.800	-3.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000034

Een sterk lokaal onderwijs ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting:

*De gemeente heeft zelf geen onderwijsinrichtingen maar de uitdagingen op vlak van onderwijs zijn in onze gemeente zo groot dat er nood is aan een door alle belanghebbenden gedragen onderwijsplan (2.0). Dit plan is het instrument voor onze onderwijsdienst om het onderwijs in onze gemeente te ondersteunen en de komende 20 jaar te sturen op vlak van lokale noden zoals huisvesting, flankerend beleid en op vlak van aansluiting onderwijs met de arbeidsmarkt. Hier zien we voor de gemeente een belangrijke rol weggelegd om op lokaal vlak het onderwijs en de bedrijfswereld afstemmingen te zien met alle actoren voor studierichtingen, training en opleiding die voldoen aan de lokale noden.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	30.725	80.700	80.100
Ontvangsten	5.638	5.100	5.100
Saldo	-25.087	-75.600	-75.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000148

Alle scholen en partners werken samen opdat kinderen en jongeren de kans krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en kwalificaties te behalen die leiden tot brede persoonsvorming en toegang tot hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	19.088	34.600	28.000
Ontvangsten	638	100	100
Saldo	-18.450	-34.500	-27.900
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000149

Coördinerende rol van gemeente inzake openstellen van de gebouwen naar multi-inzetbare scholen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000150

De capaciteitsuitdagingen van scholen in Willebroek worden gezamenlijk aangepakt door gegevensverzameling en analyse, afspraken en afstemming met alle partners en het uitwerken van (vernieuwende)oplossingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000151

De organisatie werkt samen met de scholen en partners rond de uitbouw en uitvoering van een gedragen huiswerkbeleid en visie en ondersteunt huiswerkbegeleidingsinitiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.340	17.000	17.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.340	-17.000	-17.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000152

Er is een netwerk van scholen en partners die samenwerken om de toegankelijkheid van de scholen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.297	16.100	16.100
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000
Saldo	-297	-11.100	-11.100
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000153

Organisatie Willebroek gaat samenwerken met scholen om meer resultaatgericht te werken met een methodiek die sociale controle verhoogt en pestgedrag vermindert.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000154

We ondersteunen scholen om de betrokkenheid van ouders bij de schoolloopbaan van hun kinderen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: De oudergroepen op school konden niet doorgaan doordat externen en ouders omwille van de veiligheid niet welkom waren op school.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-4.000	-4.000
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000155

We zetten in op preventie, vroegdetectie en vroeginterventie bij schoolgaande jongeren waar een kwetsbaarheid gedetecteerd wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	9.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-9.000	-15.000
Investerings			
Financiering			

## Actieplan: AP000035

Zorg, ondersteuning en maatregelen om kwetsbare mensen zo lang mogelijk in hun thuissituatie te handhaven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:**

*"We vinden het belangrijk dat iedereen zich thuis voelt in onze gemeente en willen mensen aanmoedigen om zo lang mogelijk thuis te blijven wonen, met de nodige zorg. Het is natuurlijk niet de bedoeling dat ouderen binnen de vier muren van hun (aangepaste) woning blijven, vandaar het belang om ook de omgeving af te stemmen op de noden van ouderen. Er kan echter een moment komen dat thuis wonen niet meer lukt en de oudere verhuist naar een assistentiewoning of woonzorgcentrum, betaalbaar en toegankelijk, maar ook een plek waar ouderen zich thuis voelen in een huiselijke sfeer."*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	182.869	241.854	229.070
Ontvangsten	2.271.080	2.173.205	2.382.816
Saldo	2.088.211	1.931.351	2.153.746
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	908	908	266.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-908	-908	-266.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000156

Burgers helpen en informeren om hen toe te laten hun rechten uit te putten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.444	19.764	24.673
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.444	-19.764	-24.673
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000157

De thuiszorgdiensten bieden een volledig en kwalitatief aanbod aan dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Ook in 2021 speelde COVID nog steeds de hoofdrol, Daar waar het personeel thuiszorg uitzonderlijke prestaties neergezet hebben in 2020, zien we nu een stijging in de afwezigheid bij het personeel door de weerslag van de COVID-jaren wat resulteert in een daling van de prestatie-uren. Bij de gezinszorg bedraagt de daling 12% t.o.v. 2020, Bij de dienstencheques is de daling iets minder sterk nl. 1%. COVID geeft duidelijk de warme maaltijden aan huis nog steeds een klein duwtje in de rug want daar zet de stijging zich nog steeds door: nl 1% t.o.v. 2020.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	109.108	109.338	73.344
Ontvangsten	1.959.506	1.853.420	2.031.185
Saldo	1.850.398	1.744.082	1.957.841
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000158

Het Huis van de Zorg organiseert zich om de (zorg)problematieken in kaart te brengen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



## Actie: AC000159

Het LDC biedt een gevarieerd dagbestedings- en vrijetijdsprogramma aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Door de coronapandemie mocht het LDC geen activiteiten organiseren. Dit had tot gevolg dat er pas vanaf juli terug activiteiten konden doorgaan en de cijfers van een aantal activiteiten lager liggen. Er gingen 19 informatieve activiteiten door, 59 recreatieve activiteiten en 149 vormende activiteiten. Sinds het nieuwe woonzorgdecreet, dat op 1/1/2020 van kracht ging, zijn de kwantitatieve erkenningsvoorwaarden (10 informatieve, 75 recreatieve en 100 vormende activiteiten) weggefallen.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.627	22.389	38.951
Ontvangsten	31.755	41.347	72.193
Saldo	15.128	18.958	33.242
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	70.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-70.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000161

Het LDC zorgt voor een aangepaste en kwalitatieve zorg voor zijn gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	256	256
Ontvangsten	4.698	5.610	5.610
Saldo	4.698	5.354	5.354
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000162

Het LDC zorgt voor gezonde en gevarieerde voeding voor gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.125	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.125	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	908	908	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-908	-908	-10.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000163

Ondersteunen van mantelzorgers zodat de zorgbehoevende zo lang mogelijk thuis kan blijven wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.820	9.500	15.750
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.820	-9.500	-15.750
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000164

Verhuren van seniorenflats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	36.241	49.986	43.887
Ontvangsten	270.008	266.503	266.503
Saldo	233.767	216.517	222.616
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	126.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-126.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000165

We ondersteunen de mobiliteit van de gebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.504	13.472	15.059
Ontvangsten	5.114	6.325	7.325
Saldo	-5.390	-7.147	-7.734
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	60.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-60.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000166

We zorgen in de gemeente voor een netwerk van zorg, ondersteuning en begeleiding dat een antwoord biedt aan de concrete behoeften van kwetsbare personen op vlak van gezondheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	15.150	15.150
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-15.150	-15.150
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000036

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	14.344.573	14.470.273	13.695.661
Ontvangsten	10.689.259	10.662.065	10.179.473
Saldo	-3.655.314	-3.808.208	-3.516.188
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	37.503	38.003	139.000
Ontvangsten	3.650	0	0
Saldo	-33.853	-38.003	-139.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000167

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.762.485	13.923.909	13.175.008
Ontvangsten	377.784	466.051	238.491
Saldo	-13.384.701	-13.457.858	-12.936.517
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000168

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	427.613	366.898	334.385
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-427.613	-366.898	-334.385
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000169

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.993	3.653	3.253
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.993	-3.653	-3.253
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000170

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	150.483	175.813	183.015
Ontvangsten	10.311.475	10.196.014	9.940.982
Saldo	10.160.992	10.020.201	9.757.967
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	37.503	38.003	139.000
Ontvangsten	3.650	0	0
Saldo	-33.853	-38.003	-139.000
<b>Financiering</b>			

## Inhoudstabel: IO

Interne organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.227.357	12.055.789	12.949.420
Ontvangsten	33.184.946	32.308.906	31.514.758
Saldo	21.957.589	20.253.117	18.565.338
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	540.500	543.101	1.057.000
Ontvangsten	975	975	0
Saldo	-539.525	-542.126	-1.057.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	8.101.636	10.762.629	11.072.974
Ontvangsten	8.128.559	10.753.079	18.201.196
Saldo	26.923	-9.551	7.128.222

## Beleidsdoelstelling: BD000006

De toekomst van de gemeentelijke organisatie Willebroek gebeurt niet zo maar, die wordt aangemaakt met onder andere de noodzakelijke investeringen om verbetering te brengen in het infrastructureel, economisch en sociaal weefsel van onze gemeente. Niettegenstaande de term "corporate governance" stilaan gemeengoed begint te worden, in essentie heeft "governance" te maken met besturen, beheersen, verantwoording, toezicht, controle en geëngageerde werknemers. Het strekt ertoe de bestuursstructuren en de besluitvormingsprocessen van efficiënter te organiseren, met planning te objectiveren en transparanter te maken. Een sturend beleid en burgerparticipatie geven vorm aan een toekomstideaal en een langdurige houdbaarheid als maatstaf zodat generaties lang kunnen nagenieten en fier kunnen zijn op Willebroek. Snel en resultaatgericht te werk gaan, efficiënt, krachtig, klantgeoriënteerd besturen, een professionele planning, geëngageerde werknemers met expertise en goed management staan centraal om de beleidsdoelstellingen te halen en de noden van de samenleving in te vullen. Een moderne organisatie is voortdurend in evolutie die boeiende uitdagingen aangaat en zelf de verbetering opzoekt omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Er zijn altijd redenen voor de opmaak van de gepaste regelgevingen en preventief handelen, het is overduidelijk dat regels maar tot het beoogde resultaat kunnen leiden als ze ook effectief afgedwongen worden. De gemeenteraad is het hart van de democratie, verkozenen moeten hun verantwoordelijkheid kunnen en durven opnemen en de inwoners uit te leggen waarom bepaalde beslissingen genomen worden. Hoe een gemeente bestuurd wordt voel je ook letterlijk in je portemonnee. We hanteren rechtvaardige belastingen en houden de gemeentefinanciën gezond, dit kan alleen maar door degelijk en zuinig beleid en een efficiënte besteding van middelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:**
1. Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.
  2. Een goede communicatie en verder bouwen aan een sublieme en een toegankelijke dienstverlening.
  3. Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.
  4. De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.
  5. Aanvaardbare en redelijkheid inzake belastingen.
  6. Een verantwoorde den duidelijke subsidiepolitiek.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.227.357	12.055.789	12.949.420
Ontvangsten	33.184.946	32.308.906	31.514.758
Saldo	21.957.589	20.253.117	18.565.338
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	540.500	543.101	1.057.000
Ontvangsten	975	975	0
Saldo	-539.525	-542.126	-1.057.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	8.101.636	10.762.629	11.072.974
Ontvangsten	8.128.559	10.753.079	18.201.196
Saldo	26.923	-9.551	7.128.222

### Actieplan: AP000037

Een goede communicatie en verder bouwen aan een sublieme en een toegankelijke dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:**
- De gemeente is het bestuursniveau dat het dichtst bij de burger staat. In de eerste plaats moet de gemeentelijke organisatie er dan ook voor die burger zijn. Met een communicatiebeleid dat de keuzes en beslissingen van het bestuur en de impact ervan dagelijks ter verantwoording tot bij de burger brengt. Een klantgerichte dienstverlening is essentieel, niet alleen voor de inwoners, maar ook voor partners waarmee de gemeente samenwerkt. Onze democratie steunt ook op verantwoordelijkheid. Door soms complexe procedures en capaciteitsproblemen krijgen burgers soms het idee dat de gemeente er niet meer voor hen is. We houden niet van*

*gecentraliseerde  
bureaucratieën, ambtelijke doelhoven en versnipperde belastingen. Wij willen een verantwoordelijk,  
doelgericht  
bestuur op gemeentelijk vlak. De integratie van OCMW en gemeente is daar een mooi voorbeeld  
van. Dus bouwen  
we verder aan een sublieme, klantvriendelijke en toegankelijke dienstverlening.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	241.289	258.171	242.621
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-241.289	-258.171	-242.621
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	9.503	9.503	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.503	-9.503	-20.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000171**

Goede communicatie vergt actuele informatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.169	4.200	4.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.169	-4.200	-4.200
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000172**

We communiceren structureel en imagoverbeterend.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	127.927	137.991	136.991
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-127.927	-137.991	-136.991
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000173

We houden onze medewerkers op de hoogte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	120	240	240
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-120	-240	-240
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000174

We informeren de Willebroekenaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	109.072	115.740	101.190
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-109.072	-115.740	-101.190
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	9.503	9.503	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.503	-9.503	0
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000038

Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting:

*Met bijna 600 professionals en een jaarlijkse exploitatiebudget van meer dan 50 miljoen euro, da's onze organisatie Willebroek. Een flinke klantgerichte organisatie met een uitgebreid takenpakket en een kwaliteitsvolle gemeentelijke dienstverlening die gestuurd wordt met een programma en een visie. Voor de burgers en ondernemers moet het duidelijk zijn wat voor hen en de gemeenschap het voordeel is, nu – maar ook op langere termijn. De veranderingen in de maatschappij vragen om voortdurend aanpassingen te doen om ook bij te blijven, ook met een performant personeelsbeleid, expertise en vakmanschap maar ook de houding en het gedrag van onze organisatie en van de medewerkers. Samenwerken met buurgemeenten is goed om onderling afstemming te vinden, zoals bij verbindingen voor mobiliteit en het delen van expertise. Een organisatie ook die voortdurend in evolutie is, ook omdat bestuur en ambtenaren voortdurend zelf de verbetering opzoeken, omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Een organisatie die wil aansluiten bij initiatieven, ideeën en de vitaliteit van de samenleving. Om als organisatie mee te kunnen gaan in de klantenverwachtingen en trends*



die op ons afkomen, staan we voor heel wat boeiende uitdagingen. Duidelijke processen in de bedrijfsvoering ondersteunen de uitvoering en de evolutie van het dagelijks werk en de actieplannen uit het beleidsplan. Denk hierbij aan de inzet van personeel, financiën, informatievoorziening, organisatie en automatisering. De bedrijfsvoering is niet alleen intern gericht, zo verwachten de inwoners en ondernemers dat de kwaliteit van de dienstverlening op orde is en geven we inzicht in de beleidsvoornemens rondom de klantgerichte bedrijfsvoering. Daarbij is een relatie gelegd met het uitvoeren van de ambitieuze programma's voor een dienstverlenende en een faciliterende gemeente met ook een meer extern gerichte organisatie. We moeten een lerende organisatie zijn en een ambtelijk apparaat met politieke en bestuurlijke sensitiviteit. Enerzijds in de effectuering van de structuurverandering, anderzijds in een cultuurtraject. De geformuleerde ambities en ontwikkelingen verwerken we integraal in de afzonderlijke programma's. Daarnaast hebben we ook een trend ingezet, genaamd "da's Willebroek" om de burger en ondernemer meer inzicht te geven in de doelstellingen voor de toekomst.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	214.336	251.465	356.315
Ontvangsten	175.369	155.340	224.340
Saldo	-38.967	-96.125	-131.975
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000175

We bouwen een interne juridische cel uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	70.414	115.615	116.565
Ontvangsten	16.168	3.250	1.750
Saldo	-54.246	-112.365	-114.815
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000176

We meten de kwaliteitsbeleving bij interne en externe klanten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000177

We organiseren verkiezingen op een efficiënte manier.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	92	100	100
Ontvangsten	2.691	0	0
Saldo	2.600	-100	-100
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000178

We zorgen voor een bereikbare, kwaliteitsvolle en efficiënte dienstverlening aan de burger in alle levensfasen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	143.830	135.750	239.650
Ontvangsten	156.509	152.090	222.590
Saldo	12.679	16.340	-17.060
Investerings			
Financiering			

## Actieplan: AP000039

Facility, ICT en administratie ondersteunen een moderne en efficiënte organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting:

*"De razendsnelle maatschappelijke en technologische ontwikkelingen hebben een enorme impact op elke organisatie.*

*Informatietechnologie stopt namelijk niet aan administratieve grenzen. Om van de vierde industriële revolutie binnen de gemeente ook in Willebroek een succesverhaal te maken, moet de gemeente zijn digitale weg verder zetten. Hoewel het huidige dienstverleningsconcept nog maar 6 jaar oud is, zijn we al toe aan een visie op de dienstverlening 'the next level' en een volwaardig digitaal loket. Dat kan niet met technologie alleen. De ICT-afdeling is de strategische partner voor alle diensten bij het uitwerken en uitvoeren van investeringen in technologie en de digitalisering voor het bereiken van specifieke doelstellingen en verbetertrajecten voor de interne organisatie. Hiervoor moeten ook duurzame principes*

*gevolgd worden en de juiste beleidskeuzes gemaakt worden. Dat maakt dat het bedrijfsmodel minder relevant kan worden en een integrale projectbenadering meer aan belang kan winnen. Kunstmatige intelligentie, het internet der dingen, big data, de cloud en vereenvoudiging convergeren in een perfecte storm die de manier waarop de gemeente en zelfs de hele maatschappij werkt voorgoed zal veranderen. De vierde industriële revolutie maakt nieuwe organisatie modellen mogelijk. Om relevant te blijven en mee op de innovatiegolf te zitten is het noodzakelijk de een periodieke evaluatie van ons eigen organisatie model en wijzigingen doordacht door te kunnen voeren. De eerste stap is om de verwachtingen van onze klanten volledig te doorgronden en dat inzicht te vertalen in een aantrekkelijke dienstverlening door onze medewerkers van de betrokken diensten. Een integrale en geconsolideerde werking, inclusief de BBC, als één sterke organisatie voor alle diensten van gemeente en OCMW is het doel. We blijven voortdurend alert voor een goede analyse van de dienstverlening en de basis voor de ideale organisatie strategie. De kerntaken die de gemeente uitvoert, voert ze performant uit. Digitalisering en automatisering gebeurt echter niet – zoals vroeger het geval was – door grote en risicovolle projecten uit te voeren die jaren in beslag nemen. Een stapsgewijze aanpak rond enkele centrale principes en bouwstenen, met kleinere verbeteringen en digitaliseringsprojecten is een betere aanpak. Bij die werkwijze is het essentieel dat de vernieuwing van die bouwstenen niet mag stilvallen, maar daarentegen steeds verder wordt*

verbeterd. Deze werkwijze vraagt ook een andere aanpak van investeren, menselijke capaciteit en aansturing. Met een project- en procesmatige aanpak zal de 'organisatie Willebroek' verbeterd worden tot een moderne overheidsorganisatie in een nieuwe organisatiestructuur met een kwaliteitsvolle dienstverlening. De gemeente wordt verder een moderne en efficiënt gemeentelijke bedrijf in plaats van als een logge, gesegmenteerde organisatie met bureaucratische procedures en tal van onoverzichtelijke vertakkingen. De voorbije jaren zijn al verschillende stappen in de goede richting gezet, maar toch is er nog een weg af te leggen voor verbetering. Samenwerken met buurgemeenten is goed en noodzakelijk, van fusioneren met een andere gemeente is geen sprake. We zetten in op digitalisering van de dienstverlening, op administratieve vereenvoudiging en de uitwerking van een midd-office met een digitaal loket waar inwoners, bezoekers en ondernemers eenvoudig en snel aanvragen kunnen indienen. Het toepassen van ondersteunende organisatiemiddelen (zoals ICT, Facility, HRM, ...) binnen de bedrijfsprocessen, productencatalogus en het informatiebeheer staan centraal in deze ontwikkeling. Processen worden maximaal vereenvoudigd en zijn product- en kernprocessen die overblijven om te digitaliseren. "

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.206.534	1.419.041	1.583.789
Ontvangsten	39.745	21.389	20.304
Saldo	-1.166.789	-1.397.652	-1.563.485
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	502.717	502.748	966.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-502.717	-502.748	-966.500
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000179

Informatisering zorgt voor een efficiëntere dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	570.747	654.509	648.029
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-570.747	-654.509	-648.029
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	424.912	424.943	721.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-424.912	-424.943	-721.500
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000180

Via beheersplannen zorgen we voor optimaal onderhoud van ons patrimonium.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	206.961	294.676	357.937
Ontvangsten	39.745	21.389	20.304
Saldo	-167.217	-273.287	-337.633
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	77.805	77.805	215.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-77.805	-77.805	-215.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000181

We optimaliseren ons archief en klassemment en streven naar verdere digitalisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	38.977	50.300	65.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-38.977	-50.300	-65.300
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000182

Een doordacht verzekeringsbeleid dekt onze belangrijkste risico's.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	314.635	338.056	348.723
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-314.635	-338.056	-348.723
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000183

Een goedgevoerde aankoopcel is kostenbeheersend.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000184

Een goedwerkende centrale administratie ondersteunt beleid en organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	75.214	81.500	163.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-75.214	-81.500	-163.800
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	30.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-30.000
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000040

Aanvaardbare en redelijke belastingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:**

*De aanvullende personenbelasting werd verlaagd van 8,5 naar 7,5%. De burgers moeten weten dat ze een eerlijke bijdrage leveren aan de dienstverlening en de infrastructuur die ze ervoor in de plaats krijgen. In dat opzicht moet de gemeente haar steentje bijdragen aan een verbetering van het fiscaal rechtvaardigheidsgevoel. We blijven streven om in de kolom van de middenmoot van Vlaanderen te zitten met aanvullende personenbelastingen en de opcentiemen op de onroerende voorheffing. We spreiden de fiscale lasten evenredig over de belastingplichtigen. Zo zorgen we ervoor dat het grootste deel van de lasten niet gedragen wordt door slechts één of een zeer beperkte groep van inwoners of ondernemingen.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	82.610	79.984	79.471
Ontvangsten	21.045.157	20.618.194	19.825.882
Saldo	20.962.547	20.538.210	19.746.411
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000185

Periodiek evalueren we de retributie- en belastingenreglementen in het kader van het behalen van de doelstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000186

We zorgen ervoor dat de belastingen en retributies tijdig geïnd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	82.610	79.984	79.471
Ontvangsten	21.045.157	20.618.194	19.825.882
Saldo	20.962.547	20.538.210	19.746.411
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000187

We zorgen ervoor dat de belastingplichtigen voldoende geïnformeerd zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP000041**

Een verantwoorde en duidelijke subsidiepolitiek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting:**

*We voeren een verantwoorde en duidelijke subsidiepolitiek en blijven vermijden dat meerdere parallelle subsidiestromen aan eenzelfde (erkende) vereniging toekomt. Het toekennen van één enkele subsidie bevordert de duidelijkheid en vermijdt het subsidieshoppen. Specifieke projectsubsidies met specifieke voorwaarden en doelstellingen zijn hierop de uitzondering. Met erkende verenigingen die een moeilijke (financiële) periode doormaken gaan we in overleg om na te gaan welke mogelijkheden er zijn om hun uit deze situatie te halen. Zonder te detaillistisch te zijn, blijven we voorzien in al onze subsidiereglementen bepalingen rond het afleggen van verantwoording.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	38.839	44.250	17.150
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-38.839	-44.250	-17.150
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000188

In onze organisatie streven we naar een transparant subsidiebeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	38.839	44.250	17.150
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-38.839	-44.250	-17.150
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000042

Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Toelichting:

*We werken stevig door op de ingezette organisatieontwikkeling. Dat doen we onder meer door gericht te investeren in de feedback en ontwikkeling van vakmanschap. Een significant deel van het eigen personeel wordt verder opgeleid tot begeleiders van dialogen, intervisie, innovatie- en leanprocessen evenals trainingen in klantvriendelijkheid en gastvrijheid. We gaan medewerkers volop inzetten om de organisatieontwikkeling samen met hun collega's verder vorm te geven. Hiermee beperken we de inhuur van externen en blijft de kennis behouden voor de organisatie: de lerende organisatie. Onze organisatie Willebroek voert een geïntegreerd en duurzaam HRbeleid dat gericht is op de realisatie van haar strategische doelstellingen en waarin het aantrekken, ontwikkelen en behouden van het talent en de harmonisering van de arbeidsvoorwaarden centraal staan. Hierbij wordt aandacht geschonken aan sociaal maatschappelijke verantwoordelijkheid, maar ook kostenbewustzijn en inzetbaarheid. Medewerkers maken het verschil in een bedrijf. Een organisatie met een performant HR-beleid en een kwaliteitsvol ondersteunend beleid voor sub- en co-contracting heeft een streepje voor in de 'war for talent'. Het voeren van een respectvol en medewerkersgericht HR-beleid biedt mogelijkheden voor persoonlijke ontwikkeling en loopbaanperspectief.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	432.007	623.475	697.837
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-432.007	-623.475	-697.837
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	52.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-52.500
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000189

De juiste medewerker op de juiste plaats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Het hele jaar door organiseerde de dienst HR de nodige aanwervings-, bevorderings- en personeelsmobiliteitsexamens. Doordat meer en meer gebruikt wordt gemaakt van gratis publiceren van vacatures konden we deze kosten drukken. We stellen een sterke afname vast van de klassieke gedrukte advertenties via kranten maar zetten meer in op digitale advertenties.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.693	26.725	54.425
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.693	-26.725	-54.425
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000190

Het welzijn van onze medewerkers is onze zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	321.489	426.073	414.481
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-321.489	-426.073	-414.481
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	52.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-52.500
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000191

Via opleidingstrajecten zorgen we voor medewerkers met optimale kennis en competenties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Ook in 2021 werden de nodige opleidingen aangeboden om de vormingsnoden en de ontwikkeling van het personeel van onze organisatie maximaal te stimuleren.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	76.083	129.385	143.435
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-76.083	-129.385	-143.435
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000192

We maken onze leidinggevenden nog sterker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Leidinggevenden hebben de mogelijkheid om coachingstrajecten aan te vragen in kader van hun persoonlijke ontwikkeling enerzijds en in kader van hun leidinggevende rol anderzijds.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.415	2.190	10.294
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.415	-2.190	-10.294
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000193

We streven naar een performante organisatie die voorbereid is op de toekomst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.651	31.402	68.202
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.651	-31.402	-68.202
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000194

We voorzien voldoende middelen om onze mandatarissen te ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.677	7.700	7.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.677	-7.700	-7.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000043**

De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Het gemeentebestuur staat in voor een degelijk financieel beleid. De cijfers zijn uit het 'rood' gehaald en de personenbelastingen zijn gedaald, eveneens is er investeringsruimte gecreëerd voor de toekomst. Die investeringen dienen in de eerste plaats gericht te zijn op de vernieuwende Willebroekse samenleving en economische ontwikkelingen. We bewaken een duurzaam financieel evenwicht in het meerjarenplan en sluitend is*

in het werkingsbudget. Wij zetten incidentele middelen niet in voor structurele activiteiten en hebben we ook aandacht voor de financiële last van onderhoud en het oplossen van mobiliteitsproblemen die steeds meer op de nek van de gemeente terecht komt. Om dit goed te coördineren en goed te laten functioneren dienen wijk- en parkmanagement toegepast te worden voor goede resultaten op buurtniveau. Een resultaatgericht financieel management heeft tot doel concepten en methoden te implementeren die toelaten kosten en investeringen met resultaatgerichte inkomsten te verbinden. Zo vinden Investeerders opnieuw onze gemeente voor woonprojecten en economische projecten voor bedrijvigheid. Met aandacht voor kwalitatieve en aantrekkelijke architectuur trekken we tweeverdieners aan die zich definitief willen vestigen in onze gemeente. Ter ondersteuning van het beleid en het degelijke financieel beheer - zowel tijdens de (financiële) voorbereiding (budgettering) van het beleid, als bij de opvolging (boekhouding) en evaluatie (audit) ervan - zorgen we ervoor dat Willebroek een gezonde gemeente is.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.482.809	1.495.436	1.476.981
Ontvangsten	11.242.518	10.865.361	10.818.099
Saldo	9.759.709	9.369.926	9.341.119
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	8.101.636	10.762.629	11.072.974
Ontvangsten	8.128.559	10.753.079	18.201.196
Saldo	26.923	-9.551	7.128.222

### Actie: AC000195

Binnen de ééngemaakte financiële dienst worden procedures en processen geëvalueerd om te streven naar een uniforme werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000196

We optimaliseren de ondersteunende werking van de financiële dienst in het kader van de interne klantvriendelijkheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000197

We streven naar een efficiënte werking van de financiële dienst om rapportering tijdig en accuraat af te leveren, in functie van de informatiebehoefte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.482.809	1.495.436	1.476.981
Ontvangsten	11.242.518	10.865.361	10.818.099
Saldo	9.759.709	9.369.926	9.341.119
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	8.101.636	10.762.629	11.072.974
Ontvangsten	8.128.559	10.753.079	18.201.196
Saldo	26.923	-9.551	7.128.222

### Actieplan: AP000044

Om aan de wettelijke normen te voldoen hebben we een stevig onderbouwd informatieveiligheidsplan nodig.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *In tijden van digitalisering is het van belang om oog te hebben voor de privacy van onze inwoners. We zrogen de volgende jaren er voor dat we conform zijn de regeling van de GDPR*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	468	10.350	31.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-468	-10.350	-31.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000198

Inventariseren en vergaren van informatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: Tijdens Corona was de werkgroep stilgevallen. Een planning werd opgemaakt om in 2022 volop in te zetten op data inventarisatie en verwerkingsovereenkomsten. De meerjarenplanning dient bijgestuurd en herbekeken te worden.*

## Actie: AC000199

Opstellen en afsluiten policies en contracten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Wekelijks vindt er een juridische werkgroep plaats. Deze werkgroep neemt één voor één alle verwerkingsovereenkomsten in kader van GDPR onder de loep. Verder werden reeds enkele policies ter goedkeuring voorgelegd aan de gemeenteraad (laptopgebruik, smartphones, paswoordpolicy, ...).*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-1.000	-1.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000200

Rapportering (audit) sensibilisering communicatie en opleiding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Wachtwoorden policy werd uitgerold in de organisatie.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	468	9.350	30.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-468	-9.350	-30.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000045

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.528.465	7.873.617	8.463.756
Ontvangsten	682.158	648.622	626.133
Saldo	-6.846.308	-7.224.995	-7.837.623
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	10.279	12.850	0
Ontvangsten	975	975	0
Saldo	-9.304	-11.875	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000201

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.268.495	7.561.780	7.886.817
Ontvangsten	680.843	635.765	613.376
Saldo	-6.587.652	-6.926.015	-7.273.441
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000202

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	111.458	106.400	117.030
Ontvangsten	0	5.757	5.757
Saldo	-111.458	-100.643	-111.273
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000203

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	122.296	146.111	159.909
Ontvangsten	1.315	7.100	7.000
Saldo	-120.981	-139.011	-152.909
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	975	975	0
Saldo	975	975	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000215

We nemen acties ter ondersteuning van de CORONA problematiek. Hiervoor hebben we de XII werken in het leven geroepen. Deze werken bevatten maatregelen voor de sociale en economische heropleving en geven ondersteuning aan de verenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Van het restbedrag dat vooropgesteld was, werden 25 projecten uitgewerkt. Hiervan zijn 6 projecten uitgesteld naar 2022. De andere projecten zijn lopende of afgerond.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	26.217	59.326	300.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-26.217	-59.326	-300.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	10.279	12.850	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.279	-12.850	0
<b>Financiering</b>			

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2022 2022: Alg. 76999*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_HERZIENING\_1\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Alg. 32447*