



# AGB Willebroek

## Jaarrekening 2021

Pastorijstraat 1  
2830 Willebroek



# INHOUD

<b>Kengetallen</b>	5
--------------------	---

## **Beleidsvaluatie**

- Beleidsvaluatie	6
-------------------	---

## **Financiële nota**

- Schema J1: Doelstellingenrekening	16
- Schema J2: Staat van het financieel evenwicht	19
- Schema J3: Realisatie van de kredieten	21
- Schema J4: Balans	22
- Schema J5: Staat van opbrengsten en kosten	24

## **Toelichting**

- Verklaring materiële verschillen - exploitatie	25
- Schema T1: Overzicht ontvangsten en uitgaven - functioneel	27
- Schema T2: Overzicht ontvangsten en uitgaven - economisch	29
- Schema T3: Investeringsprojecten	32
- Verklaring materiële verschillen - investeringen	34
- Schema T4: Evolutie van de financiële schulden	36
- Financiële risico's	37
- Toelichting bij de balans	40



- Waarderingsregels	41
- Proef- en saldibalans	47
- Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (klasse 0)	50
- Overgedragen kredieten voor investering en financiering	51
- Boekjaar in grafiek	52
- Documentatie op de website	68

## **Jaarrekening volgens de vennootschapswetgeving**

- Interne jaarrekening	69
- Externe jaarrekening	74
- Bijlagen bij de jaarrekening	89



# Inleiding

## Aanpak

Voor u ligt de jaarrekening 2021 opgebouwd volgens de opgelegde standaard voor alle lokale besturen, namelijk de beleids- en beheerscyclus (BBC).

De jaarrekening evalueert in de eerste plaats de uitvoering van het gevoerde beleid. Daarnaast houdt de jaarrekening ook een evaluatie in met betrekking tot de autorisatie van het budget. Via de jaarrekening zal kunnen worden geverifieerd of het bestuur binnen de door de raad toegekende kredieten is gebleven.

Die evaluatiefunctie houdt ook in dat de jaarrekening, in tegenstelling tot het meerjarenplan en het budget, niet financieel in evenwicht moet zijn. De jaarrekening moet immers de werkelijke situatie op 31 december van het boekjaar weergeven. De overschotten of tekorten van de jaarrekening zullen daarna uiteraard wel moeten worden verwerkt in de volgende budgetwijziging of het eerstvolgende budget.

Tot slot heeft de jaarrekening een boekhoudkundige functie. Aan de hand van de jaarrekening krijgt u een vrij volledig beeld van de financiële situatie van het bestuur.

## Geïntegreerd verslag


De jaarrekening is veel meer dan vroeger ook een inhoudelijk document. De raad zal er zich immers op kunnen baseren voor een bespreking en evaluatie van het gevoerde beleid.

Het geeft een antwoord op de vraag welke beleidsdoelstellingen uit het meerjarenplan en het budget werden gerealiseerd. De van overheidswege opgelegde structuur van de jaarrekeningen voorziet dat op verschillende niveaus' (doelstellingen, actieplannen en acties) een beoordeling gegeven wordt. Voorts rapporteert de jaarrekening over hoeveel middelen aan de realisatie van de beleidsdoelstellingen werden besteed en tot welke financiële toestand dat voor het bestuur heeft geleid.


De jaarrekening wordt tevens verduidelijkt via een toelichting. De beleidsrapporten staan immers in functie van de beleidsbeslissingen. Alle begeleidende informatie en documentatie ter ondersteuning van de beleidsbeslissingen wordt opgenomen in de toelichting bij de jaarrekening. Naast de verplichte elementen kan elk bestuur in de toelichting bij de jaarrekening nog zelf bijkomende informatie toevoegen die relevant is voor de raadsleden en die verband houdt met de verrichtingen opgenomen in de jaarrekening. Op deze manier hebben de besturen de nodige vrijheid om aan hun raadsleden bijkomende informatie te verstrekken, nodig om hun beslissingen te ondersteunen.


De toelichtingen met betrekking tot het in 2021 gevoerde beleid (wat hebben we concreet gedaan voor iedere actie) en het daaraan verbonden financiële plaatje is voortaan in de jaarrekeningen geïntegreerd.

De doelstellingenevaluatie (zie verder) is in praktijk namelijk een echt jaarverslag geworden, in sommige gevallen uitgebreider besproken dan in het vroegere jaarverslag en, veel meer dan vroeger, met een directe link naar het beleidsplan.

		2021
	Kastoestand per 31/12/2021	102.534
	Openstaande vorderingen op KT	2.027.496
	Openstaande schulden op KT	2.398.553
	Prijssubsidie gemeente	260.740

	Exploitatieuitgaven in het boekjaar	503.039
	Exploitatieontvangsten in het boekjaar	590.337
	Budgettair resultaat van het boekjaar	41.393
	Gecumuleerd budgettair resultaat	74.587
	Autofinancieringsmarge	41.393
	Winst van het boekjaar	39.684
Uitgekeerde winst van het boekjaar		3.968

	Investerings in het boekjaar	6.506.731
	Desinvesteringen in het boekjaar	
	Toegestane investeringssubsidies in het boekjaar	
	Ontvangen investeringssubsidies in het boekjaar	

	Nieuw aangegane leningen	6.506.731
	Vervroegde terugbetaling van leningen	
	Openstaande schulden uit leningen per 31/12/2021	11.298.203
	Periodieke aflossingen op leningen	45.905
	Intresten op leningen	
	Aflossingen te betalen in het volgend boekjaar	322.338

# Beleidsvaluatie



2021

Journalvolgnommern: JR Budg. 5755 Alg. 2021004691 / EK 5368 IK 3218

AGB Willebroek (0679.456.888)  
Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

Secretaris: Dirk Blommaert  
Rekenplichtige: Katja Mampaey

## Prioritaire Inhoudstabel: LE: Leefomgeving, bouwen en wonen, ruimtelijke ordening, milieu.

Leefomgeving, bouwen en wonen, ruimtelijke ordening, milieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	41.500	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-41.500	0
Financiering			

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001: Een aangename leefomgeving nabij water en groen, da's Willebroek.

Wonen nabij water, genieten in het groen... Een groene long aan het water... da's Willebroek.

Willebroek laat je betoveren door het prachtige natuurschoon dat het te bieden heeft. We kunnen genieten van de natuurgebieden en de dijken in en rond de gemeente. We mogen er best fier op zijn en zetten ook bij het besturen van de gemeente maximaal in op onze troeven. We moeten dit karakter niet alleen bewaren en uitbreiden, we moeten het nog meer benadrukken en extra uitspelen. Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor zijn inwoners, maar ook een aangename gemeente voor bezoekers, ondernemers en voor diegenen die in onze gemeente werken. Willebroek moet nog meer de gemeente worden waarin mensen en gezinnen willen investeren, zo komen we met z'n allen nog meer in een positieve spiraal terecht. Met een strak plan voor meer kwaliteit en netheid willen we bereiken dat alle Willebroekenaars zich thuis voelen en dat zij trots zijn op hun buurt en onze gemeente. Bijzondere aandacht hebben en toezichthouder zijn voor een aangename leefomgeving voor gezinnen, voor jong en oud, voor alleenstaanden en voor alle inkomensgroepen. Bij het openbaar domein en ruimtelijke ordening hechten wij veel belang aan architectuur, kwaliteit en duurzaam ontwikkelen. We zorgen voor een goed onderhouden en propere openbare ruimte met duurzame en veilige verkeersstromen. Bij ruimtelijke ontwikkelingen bewaken we het evenwicht tussen de leefbaarheid en de economische belangen. In elke woonwijk werken we aan een evenwichtige mix en woonkwaliteit. We zorgen ook voor voldoende groene ruimte en maken werk van duurzaamheid. We brengen groene ruimte bij de mensen en we lokken de mensen naar de groene ruimtes die we hebben. We onderzoeken de introductie van een groennorm waarbij verdichten en vergroenen hand in hand kunnen gaan. Met een "groennorm" kunnen we de garantie geven dat de gewonnen open ruimte ook groen blijft. Natuur en bos op wandelafstand verhoogt de tevredenheid van inwoners. We dienen dan ook zeer zorgzaam om te gaan met onze bossen en ons natuurgebied enerzijds en zelfs meer ruimte te maken voor nieuwe natuur en nieuw bos. We maken een langetermijnvisie voor meer welvaart en een aangename beleving van onze gemeente. Vooral het handelscentrum heeft meer dan ooit een nieuwe beleving nodig die nieuwe investeringen, nieuwe winkels en meer bezoekers aantrekt. Met een strak plan van aanpak voor een kernvernieuwing zorgen we voor een aantrekkelijke centrumbuurt en aangenaam wonen in een mooie en nieuwe centrumomgeving. Op die manier krijgen we de juiste mix die meer welvaart, meer handel en meer bezoekers zal aantrekken. Met dit toekomstperspectief realiseren we een beeld van wat de mogelijkheden zijn. In overleg met de Willebroekenaar willen we werken aan een "samen"toekomst, ook voor de komende generaties. Samenwerken aan een mooier en aantrekkelijker Willebroek... een gemeente waar iedereen zich thuis voelt. Een fiere thuis voor iedereen!

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	41.500	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-41.500	0
Financiering			

### **Prioritair actieplan: AP000001: Een aantrekkelijke open ruimte verhoogt de leefbaarheid.**

Een aantrekkelijke open ruimte verhoogt de leefbaarheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	41.500	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-41.500	0
Financiering			

## Prioritaire actie: AC000004: Inrichten van de publieke ruimte.

Inrichten van de publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Straatmeubilair: er werden in hoofdzaak hondenpoepbuizen en toebehoren aangekocht in 2021.*  
*Onderzoek naar een kwaliteitsvol centrum van Willebroek - Op 18 januari 2021 werd een open oproep uitgeschreven door het team van de Vlaamse Bouwmeester voor de opmaak van een strategisch masterplan en actieprogramma voor het centrum van Willebroek. Specifiek voor dit project waren er 14 ontvankelijke aanvragen tot deelname en werden er door de selectiecommissie 3 ontwerpers geselecteerd. Tijdens de periode juni-oktober werd er een participatietraject uitgewerkt: 'Willebroek Bruist'. Het effectieve participatietraject voor de input en bevraging van de stakeholders liep van november-december 2021. Op basis van alle input zal in het voorjaar 2022 de projectdefinitie worden opgemaakt en voorgelegd worden aan het bestuur.*  
*De projectdefinitie dient als basis/input voor de 3 ontwerpteam om een plan van aanpak en een eerste ontwerp op te maken hoe ze het masterplan zouden aanvatten en hoe ze onze ambitie zullen vertalen.*

*In 2021 werd voor de tweede maal een bebloemingswedstrijd 'Willebroek zet de bloemetjes buiten' georganiseerd met als doel het opwaarderen van het straatbeeld door tuin- en gevelaanleg. In totaal mochten we 15 inschrijvingen ontvangen. Na 2 juryrondes werden er 3 winnaars gekozen. Duurzame aanplantingen en bebloeming met vaste planten worden aangemoedigd.*

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	41.500	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-41.500	0
Financiering			

Geen niet-prioritaire actieplannen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

### Prioritaire Inhoudstabel: VT: Vrije tijd (sport - cultuur - evenementen - bibliotheek).

Vrije tijd (sport - cultuur - evenementen - bibliotheek).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	447.026	537.550	563.011
Ontvangsten	392.446	619.452	761.543
Saldo	-54.580	81.902	198.532
Investerings			
Uitgaven	6.504.397	9.111.222	10.132.000
Ontvangsten	0	0	667.000
Saldo	-6.504.397	-9.111.222	-9.465.000
Financiering			



## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004: Een extra inspanning voor ontspanning en vrije tijd.

We vinden het belangrijk dat onze inwoners zich kunnen ontspannen in de eigen gemeente en dat ze dit kunnen doen op een kwaliteitsvolle manier. Willebroek moet meer uitstraling krijgen als gemeente op het vlak van ontspanning, vrije tijd, (top)sport en recreatie. Voor recreatie zetten we in op onze groene omgeving en voldoende ontspanningsmogelijkheden nabij water en groen, van jong tot oud. Op die manier kunnen de Willebroekenaren en bezoekers hun batterijen opladen door middel van recreatieve vrijetijdsbesteding, maar ook in sport, jeugd, cultuur, evenementen of andere beleving in ontspanning. Door vrijetijdsbesteding in onze gemeente te stimuleren, versterken we ook indirect het samenhangingsgevoel en creëren we ontmoetingsmomenten voor onze inwoners. We streven naar een breed gedragen, kwalitatief "Sport voor Allen" en "Cultuur voor Allen" beleid. Sport, cultuur, vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn belangrijk als sociaal bindweefsel. We zetten meer in op een gemeenschapsvormend vrijetijdsbeleid en verbindende communicatie met en tussen verenigingen en de Willebroekenaar. Ook de jongeren in onze gemeente verdienen bijzondere aandacht. Jongeren en onze verenigingen zijn zeer belangrijke factoren binnen het vrijetijdsgebeuren. Het vrijetijdsbeleid omvat niet enkel het lokaal jeugd-, cultuur-, toerisme- en sportbeleid, maar ook het creëren van ontmoetingsmomenten tussen onze inwoners. Door de vrije tijd in onze gemeente te stimuleren, versterken we het samenhangingsgevoel van onze inwoners. Dit uit zicht onder andere in goed werkende verenigingen. Daarom zijn voorwaardelijke financiële ondersteuning, begeleiding en investeringen in een goede accommodatie belangrijk. Daarnaast zorgen we voor een divers activiteiten aanbod verspreid over de hele gemeente gedurende het ganse jaar. Het jaar rond bieden we uiteenlopende activiteiten en evenementen aan, waar lokaal talent en handelaars kansen krijgen. We willen nog meer inzetten op de communicatie hierover met de Willebroekenaar. Lokaal beleid staat dicht bij de burger én is burgergericht. Vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn hierbij een waardevol middel binnen een integraal lokaal meerjarenplan. Niet in het minst moet de vrijetijdsbesteding zijn maatschappelijke meerwaarde tonen binnen vrijetijds- en gezondheidsbeleid. Om dit te realiseren is het noodzakelijk dat er een geoliede samenwerking is tussen de diverse actoren binnen de gemeente. Om dit allemaal in optimale omstandigheden mogelijk te maken werken we verder aan een aangepast accommodatiebeleid waarbinnen we momenteel (letterlijk en figuurlijk) bouwen aan een Huis van de Vrije Tijd. In dit open huis reiken cultuur, sport, jeugd, toerisme en evenementen elkaar de hand waarbij ze samen zorgen voor een divers activiteiten aanbod. Om actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen realiseren zijn voldoende werkingsmiddelen en methodieken cruciaal om de doelstellingen te behalen. Waar nodig wordt geïnvesteerd in externe expertise (b.v. raamcontracten) om de taken uit de beleidsplanning rond te krijgen. Activiteiten moeten veilig en vlot kunnen verlopen, in samenwerking en met ondersteuning van onze diensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	447.026	537.550	563.011
Ontvangsten	392.446	619.452	761.543
Saldo	-54.580	81.902	198.532
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	6.504.397	9.111.222	10.132.000
Ontvangsten	0	0	667.000
Saldo	-6.504.397	-9.111.222	-9.465.000
<b>Financiering</b>			

## Prioritair actieplan: AP000022: Het huis van de vrije tijd zorgt voor ruimte en moderne infrastructuur

Het huis van de vrije tijd zorgt voor ruimte en moderne infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	149.784	172.372	162.787
Ontvangsten	119.811	214.354	307.556
Saldo	-29.973	41.982	144.769
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	6.504.397	9.111.222	10.132.000
Ontvangsten	0	0	667.000
Saldo	-6.504.397	-9.111.222	-9.465.000
<b>Financiering</b>			

### Prioritaire actie: AC000101: Kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur voor sport en beweging.

Ter beschikking stellen en/of aanbieden van kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur met het oog op sport en beweging.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: Voorlopige oplevering werd uiteindelijk niet gehaald in 2021 door Corona (zieken, laattijdige levering materiaal,...) 2022 moet dit in orde komen*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	83.544	101.291	116.681
Ontvangsten	94.503	194.199	267.401
Saldo	10.959	92.908	150.720
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	6.374.500	8.585.482	9.902.000
Ontvangsten	0	0	667.000
Saldo	-6.374.500	-8.585.482	-9.235.000
<b>Financiering</b>			

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	66.240	71.081	46.106
Ontvangsten	25.308	20.155	40.155
Saldo	-40.932	-50.926	-5.951
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	129.897	525.739	230.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-129.897	-525.739	-230.000
<b>Financiering</b>			

## **Prioritair actieplan: AP000024: Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel**

Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	44.796	40.000	40.000
Ontvangsten	44.796	40.000	40.000
Saldo	0	0	0
Investerings			
Financiering			

**Prioritaire actie: AC000107: We organiseren het hele jaar door evenementen.**

We organiseren het hele jaar door evenementen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: In 2021 ondervonden we ook heel wat gevolgen van de COVID-19 pandemie, zo kon het winterprogramma niet doorgaan als voorzien, carnaval, alsook de Kanaalfeesten. We pasten ons aanbod aan binnen de mogelijkheden. In februari gaven we lokale helden een podium door een week lang op Radio Rivierenland heel diverse optredens van lokaal talent aan te bieden. Tijdens de zomer was er een aanbod van optredens en filmvoorstellingen en in september ging een COVID-proof versie door van Bel-Air Woods (met CST). Ook de herdenking van de Bevrijding kon doorgaan in september. In oktober kon onze jaarmarkt doorgaan met animatie en een tentoonstelling van pluimvee. In november konden de herdenkingen doorgaan als gepland.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	44.796	40.000	40.000
Ontvangsten	44.796	40.000	40.000
Saldo	0	0	0
Investerings			
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

## **Prioritair actieplan: AP000025: Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme**

Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	54.828	112.050	139.831
Ontvangsten	220.040	357.298	413.986
Saldo	165.211	245.248	274.155
Investerings			
Financiering			

## Prioritaire actie: AC000108: Een gevarieerd cultureel aanbod kwalitatief en duurzaam organiseren.

Een gevarieerd cultureel aanbod kwalitatief en duurzaam organiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: Toerisme: In 2021 organiseerden we een paaszoektocht voor de kinderen in Blaasveld Broek en de Hazewinkel. Tijdens de zomer namen we deel aan Hoogtij in de Scheldevallei met een lus aansluitend op de Baksteenroute samen met de gemeenten van de Rupelstreek. Onze Molenbergwandeling maakte het tot de shortlist van "Wandeling van het jaar" (Toerisme Provincie Antwerpen). Helaas moest door PFOS-vervuiling onze populaire wandeling "Otters en bevers op het spoor" in Broek De Naeyer weggehaald worden. Er wordt gekeken om deze te verplaatsen. Eind 2021 ging de nieuwe website van "Bezoek Willebroek" online.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	54.828	112.050	139.831
Ontvangsten	220.040	357.298	413.986
Saldo	165.211	245.248	274.155
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

Geen niet-prioritaire acties

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	197.618	213.128	220.393
Ontvangsten	7.800	7.800	0
Saldo	-189.818	-205.328	-220.393
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

### Prioritaire Inhoudstabel: IO: Interne organisatie.

Interne organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	56.013	72.929	65.949
Ontvangsten	197.891	199.146	20.800
Saldo	141.878	126.216	-45.149
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.334	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.334	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	45.905	205.118	152.383
Ontvangsten	6.506.731	9.167.722	9.480.000
Saldo	6.460.826	8.962.604	9.327.617

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006: Goed bestuur, een moderne organisatie en een financieel gezonde gemeente.

De toekomst van de gemeentelijke organisatie Willebroek gebeurt niet zo maar, die wordt aangemaakt met onder andere de noodzakelijke investeringen om verbetering te brengen in het infrastructuureel, economisch en sociaal weefsel van onze gemeente. Niettegenstaande de term "corporate governance" stilaan gemeengoed begint te worden, in essentie heeft "governance" te maken met besturen, beheersen, verantwoording, toezicht, controle en geëngageerde werknemers. Het strekt ertoe de bestuursstructuren en de besluitvormingsprocessen van efficiënter te organiseren, met planning te objectiveren en transparanter te maken. Een sturend beleid en burgerparticipatie geven vorm aan een toekomstideaal en een langdurige houdbaarheid als maatstaf zodat generaties lang kunnen nagenieten en fier kunnen zijn op Willebroek. Snel en resultaatgericht te werk gaan, efficiënt, krachtig, klantgeoriënteerd besturen, een professionele planning, geëngageerde werknemers met expertise en goed management staan centraal om de beleidsdoelstellingen te halen en de noden van de samenleving in te vullen. Een moderne organisatie is voortdurend in evolutie die boeiende uitdagingen aangaat en zelf de verbetering opzoekt omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Er zijn altijd redenen voor de opmaak van de gepaste regelgevingen en preventief handelen, het is overduidelijk dat regels maar tot het beoogde resultaat kunnen leiden als ze ook effectief afgedwongen worden. De gemeenteraad is het hart van de democratie, verkozenen moeten hun verantwoordelijkheid kunnen en durven opnemen en de inwoners uit te leggen waarom bepaalde beslissingen genomen worden. Hoe een gemeente bestuurd wordt voel je ook letterlijk in je portemonnee. We hanteren rechtvaardige belastingen en houden de gemeentefinanciën gezond, dit kan alleen maar door degelijk en zuinig beleid en een efficiënte besteding van middelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	56.013	72.929	65.949
Ontvangsten	197.891	199.146	20.800
Saldo	141.878	126.216	-45.149
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.334	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.334	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	45.905	205.118	152.383
Ontvangsten	6.506.731	9.167.722	9.480.000
Saldo	6.460.826	8.962.604	9.327.617

### **Prioritair actieplan: AP000042: Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.**

Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	361	600	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-361	-600	-500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Prioritaire actie: AC000189: De juiste medewerker op de juiste plaats.

De juiste medewerker op de juiste plaats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Het hele jaar door organiseerde de dienst HR de nodige aanwervings-, bevorderings- en personeelsmobiliteitsexamens. Doordat meer en meer gebruikt wordt gemaakt van gratis publiceren van vacatures konden we deze kosten drukken. We stellen een sterke afname vast van de klassieke gedrukte advertenties via kranten maar zetten meer in op digitale advertenties.*

## Prioritaire actie: AC000191: Via opleidingstrajecten zorgen we voor medewerkers met optimale kennis en competenties.

Via opleidingstrajecten zorgen we voor medewerkers met optimale kennis en competenties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Ook in 2021 werden de nodige opleidingen aangeboden om de vormingsnoden en de ontwikkeling van het personeel van onze organisatie maximaal te stimuleren.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	361	600	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-361	-600	-500
Investerings			
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	55.652	72.329	65.449
Ontvangsten	197.891	199.146	20.800
Saldo	142.239	126.816	-44.649
Investerings			
Uitgaven	2.334	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.334	-15.000	-15.000
Financiering			
Uitgaven	45.905	205.118	152.383
Ontvangsten	6.506.731	9.167.722	9.480.000
Saldo	6.460.826	8.962.604	9.327.617

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

## Niet-prioritaire Inhoudstabel

Geen niet-prioritaire Inhoudstabel

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:  
[www.willebroek.be/nl/over-willebroek/beleid/jaarrekening](http://www.willebroek.be/nl/over-willebroek/beleid/jaarrekening)

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2022 2021: Alg. 5368*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_HERZIENING\_1\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Alg. 3218*

# J1: Doelstellingenrekening



2021

Journalvolgnnummers: JR Budg. 5755 Alg. 2021004691 / EK 5368

AGB Willebroek (0679.456.888)

Secretaris: Dirk Blommaert

Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

Rekenplichtige: Katja Mampaey

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001

Wonen nabij water, genieten in het groen... Een groene long aan het water... da's Willebroek.

Willebroek laat je betoveren door het prachtige natuurschoon dat het te bieden heeft. We kunnen genieten van de natuurgebieden en de dijken in en rond de gemeente. We mogen er best fier op zijn en zetten ook bij het besturen van de gemeente maximaal in op onze troeven. We moeten dit karakter niet alleen bewaren en uitbreiden, we moeten het nog meer benadrukken en extra uitspelen. Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor zijn inwoners, maar ook een aangename gemeente voor bezoekers, ondernemers en voor diegenen die in onze gemeente werken. Willebroek moet nog meer de gemeente worden waarin mensen en gezinnen willen investeren, zo komen we met z'n allen nog meer in een positieve spiraal terecht. Met een strak plan voor meer kwaliteit en netheid willen we bereiken dat alle Willebroekenaars zich thuis voelen en dat zij trots zijn op hun buurt en onze gemeente. Bijzondere aandacht hebben en toezichthouder zijn voor een aangename leefomgeving voor gezinnen, voor jong en oud, voor alleenstaanden en voor alle inkomensgroepen. Bij het openbaar domein en ruimtelijke ordening hechten wij veel belang aan architectuur, kwaliteit en duurzaam ontwikkelen. We zorgen voor een goed onderhouden en propere openbare ruimte met duurzame en veilige verkeersstromen. Bij ruimtelijke ontwikkelingen bewaken we het evenwicht tussen de leefbaarheid en de economische belangen. In elke woonwijk werken we aan een evenwichtige mix en woonkwaliteit. We zorgen ook voor voldoende groene ruimte en maken werk van duurzaamheid. We brengen groene ruimte bij de mensen en we lokken de mensen naar de groene ruimtes die we hebben. We onderzoeken de introductie van een groennorm waarbij verdichten en vergroenen hand in hand kunnen gaan. Met een "groennorm" kunnen we de garantie geven dat de gewonnen open ruimte ook groen blijft. Natuur en bos op wandelafstand verhoogt de tevredenheid van inwoners. We dienen dan ook zeer zorgzaam om te gaan met onze bossen en ons natuurgebied enerzijds en zelfs meer ruimte te maken voor nieuwe natuur en nieuw bos. We maken een langetermijnvisie voor meer welvaart en een aangename beleving van onze gemeente. Vooral het handelscentrum heeft meer dan ooit een nieuwe beleving nodig die nieuwe investeringen, nieuwe winkels en meer bezoekers aantrekt. Met een strak plan van aanpak voor een kernvernieuwing zorgen we voor een aantrekkelijke centrumbuurt en aangenaam wonen in een mooie en nieuwe centrumomgeving. Op die manier krijgen we de juiste mix die meer welvaart, meer handel en meer bezoekers zal aantrekken. Met dit toekomstperspectief realiseren we een beeld van wat de mogelijkheden zijn. In overleg met de Willebroekenaar willen we werken aan een "samen"toekomst, ook voor de komende generaties. Samenwerken aan een mooier en aantrekkelijker Willebroek... een gemeente waar iedereen zich thuis voelt. Een fiere thuis voor iedereen!

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Investering		
Uitgave	0	41.500
Ontvangst	0	0
Saldo	0	-41.500
Financiering		



## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004

We vinden het belangrijk dat onze inwoners zich kunnen ontspannen in de eigen gemeente en dat ze dit kunnen doen op een kwaliteitsvolle manier. Willebroek moet meer uitstraling krijgen als gemeente op het vlak van ontspanning, vrije tijd, (top)sport en recreatie. Voor recreatie zetten we in op onze groene omgeving en voldoende ontspanningsmogelijkheden nabij water en groen, van jong tot oud. Op die manier kunnen de Willebroekenaren en bezoekers hun batterijen opladen door middel van recreatieve vrijetijdsbesteding, maar ook in sport, jeugd, cultuur, evenementen of andere beleving in ontspanning. Door vrijetijdsbesteding in onze gemeente te stimuleren, versterken we ook indirect het samenhorigheidsgevoel en creëren we ontmoetingsmomenten voor onze inwoners. We streven naar een breed gedragen, kwalitatief "Sport voor Allen" en "Cultuur voor Allen" beleid. Sport, cultuur, vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn belangrijk als sociaal bindweefsel. We zetten meer in op een gemeenschapsvormend vrijetijdsbeleid en verbindende communicatie met en tussen verenigingen en de Willebroekenaar. Ook de jongeren in onze gemeente verdienen bijzondere aandacht. Jongeren en onze verenigingen zijn zeer belangrijke factoren binnen het vrijetijdsgebeuren. Het vrijetijdsbeleid omvat niet enkel het lokaal jeugd-, cultuur-, toerisme- en sportbeleid, maar ook het creëren van ontmoetingsmomenten tussen onze inwoners. Door de vrije tijd in onze gemeente te stimuleren, versterken we het samenhorigheidsgevoel van onze inwoners. Dit uit zicht onder andere in goed werkende verenigingen. Daarom zijn voorwaardelijke financiële ondersteuning, begeleiding en investeringen in een goede accommodatie belangrijk. Daarnaast zorgen we voor een divers activiteitenaanbod verspreid over de hele gemeente gedurende het ganse jaar. Het jaar rond bieden we uiteenlopende activiteiten en evenementen aan, waar lokaal talent en handelaars kansen krijgen. We willen nog meer inzetten op de communicatie hierover met de Willebroekenaar. Lokaal beleid staat dicht bij de burger én is burgergericht. Vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn hierbij een waardevol middel binnen een integraal lokaal meerjarenplan. Niet in het minst moet de vrijetijdsbesteding zijn maatschappelijke meerwaarde tonen binnen vrijetijds- en gezondheidsbeleid. Om dit te realiseren is het noodzakelijk dat er een geoliede samenwerking is tussen de diverse actoren binnen de gemeente. Om dit allemaal in optimale omstandigheden mogelijk te maken werken we verder aan een aangepast accommodatiebeleid waarbinnen we momenteel (letterlijk en figuurlijk) bouwen aan een Huis van de Vrije Tijd. In dit open huis reiken cultuur, sport, jeugd, toerisme en evenementen elkaar de hand waarbij ze samen zorgen voor een divers activiteitenaanbod. Om actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen realiseren zijn voldoende werkingsmiddelen en methodieken cruciaal om de doelstellingen te behalen. Waar nodig wordt geïnvesteerd in externe expertise (b.v. raamcontracten) om de taken uit de beleidsplanning rond te krijgen. Activiteiten moeten veilig en vlot kunnen verlopen, in samenwerking en met ondersteuning van onze diensten.

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	447.026	537.550
Ontvangst	392.446	619.452
Saldo	-54.580	81.902
<b>Investing</b>		
Uitgave	6.504.397	9.111.222
Ontvangst	0	0
Saldo	-6.504.397	-9.111.222
<b>Financiering</b>		

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006

De toekomst van de gemeentelijke organisatie Willebroek gebeurt niet zo maar, die wordt aangemaakt met onder andere de noodzakelijke investeringen om verbetering te brengen in het infrastructureel, economisch en sociaal weefsel van onze gemeente. Niettegenstaande de term "corporate governance" stilaan gemeengoed begint te worden, in essentie heeft "governance" te maken met besturen, beheersen, verantwoording, toezicht, controle en geëngageerde werknemers. Het strekt ertoe de bestuursstructuren en de besluitvormingsprocessen van efficiënter te organiseren, met planning te objectiveren en transparanter te maken. Een sturend beleid en burgerparticipatie geven vorm aan een toekomstideaal en een langdurige houdbaarheid als maatstaf zodat generaties lang kunnen nagenieten en fier kunnen zijn op Willebroek. Snel en resultaatgericht te werk gaan, efficiënt, krachtig, klantgeoriënteerd besturen, een professionele planning, geëngageerde werknemers met expertise en goed management staan centraal om de beleidsdoelstellingen te halen en de noden van de samenleving in te vullen. Een moderne organisatie is voortdurend in evolutie die boeiende uitdagingen aangaat en zelf de verbetering opzoekt omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Er zijn altijd redenen voor de opmaak van de gepaste regelgevingen en preventief handelen, het is overduidelijk dat regels maar tot het beoogde resultaat kunnen leiden als ze ook effectief afgedwongen worden. De gemeenteraad is het hart van de democratie, verkozenen moeten hun verantwoordelijkheid kunnen en durven opnemen en de inwoners uit te leggen waarom bepaalde beslissingen genomen worden. Hoe een gemeente bestuurd wordt voel je ook letterlijk in je portemonnee. We hanteren rechtvaardige belastingen en houden de gemeentefinanciën gezond, dit kan alleen maar door degelijk en zuinig beleid en een efficiënte besteding van middelen.

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	56.013	72.929
Ontvangst	197.891	199.146
Saldo	141.878	126.216
<b>Investing</b>		
Uitgave	2.334	15.000
Ontvangst	0	0
Saldo	-2.334	-15.000
<b>Financiering</b>		
Uitgave	45.905	205.118
Ontvangst	6.506.731	9.167.722
Saldo	6.460.826	8.962.604

### Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	503.039	610.479
Ontvangst	590.337	818.597
Saldo	87.298	208.118
<b>Investing</b>		
Uitgave	6.506.731	9.167.722
Ontvangst	0	0
Saldo	-6.506.731	-9.167.722
<b>Financiering</b>		
Uitgave	45.905	205.118
Ontvangst	6.506.731	9.167.722
Saldo	6.460.826	8.962.604

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

MJP:

MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2022 2021: Alg. 5368

# J2: Staat van het financieel evenwicht



2021

Journalvolgnummers: JR Budg. 5755 Alg. 2021004691 / EK 5368

AGB Willebroek (0679.456.888)  
Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

Secretaris: Dirk Blommaert  
Rekenplichtige: Katja Mampay

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>87.298</b>	<b>208.118</b>
a. Ontvangsten	590.337	818.597
b. Uitgaven	503.039	610.479
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-6.506.731</b>	<b>-9.167.722</b>
a. Ontvangsten	0	0
b. Uitgaven	6.506.731	9.167.722
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-6.419.433</b>	<b>-8.959.604</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>6.460.826</b>	<b>8.962.604</b>
a. Ontvangsten	6.506.731	9.167.722
b. Uitgaven	45.905	205.118
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>41.393</b>	<b>3.000</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>33.193</b>	<b>33.193</b>
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>74.587</b>	<b>36.194</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>74.587</b>	<b>36.194</b>

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>87.298</b>	<b>208.118</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>45.905</b>	<b>205.118</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	45.905	205.118
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	<b>41.393</b>	<b>3.000</b>

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>41.393</b>	<b>3.000</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>-341.085</b>	<b>-178.192</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	45.905	205.118
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	386.990	383.310
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>-299.692</b>	<b>-175.192</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	74.587	36.194
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>74.587</b>	<b>36.194</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	41.393	3.000
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>41.393</b>	<b>3.000</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	-299.692	-175.192
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>-299.692</b>	<b>-175.192</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*JR dossiers van andere entiteiten:*

*MJP dossiers van andere entiteiten:*

*MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2022 2021: Alg. 5368*

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Autonomo gemeentebedrijf</b>						
Exploitatie	503.039	590.337	610.479	818.597	628.960	782.343
Investerings	6.506.731	0	9.167.722	0	10.147.000	667.000
Financiering	45.905	6.506.731	205.118	9.167.722	152.383	9.480.000
Leningen en leasings	45.905	6.506.731	205.118	9.167.722	152.383	9.480.000

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

MJP eindkrediet:

MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2022 2021: Alg. 5368

MJP initieel krediet:

MJP\_HERZIENING\_1\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Alg. 3218

# J4: Balans



2021

Journalvolgnummers: JR Budg. 5755 Alg. 2021004691 / JR-1 Budg. 3689 Alg. 2020004891

AGB Willebroek (0679.456.888)

Secretaris: Dirk Blommaert

Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

Rekenplichtige: Katja Mampaey

	2021	2020
<b>ACTIVA</b>	<b>13.452.871</b>	<b>6.676.218</b>
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>2.141.609</b>	<b>1.844.406</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	102.534	16.042
B. Vorderingen op korte termijn	2.027.496	1.810.422
1. Vorderingen uit ruiltransacties	45.083	70.366
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1.982.412	1.740.055
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	2.584	2.489
D. Overlopende rekeningen van het actief	8.996	15.453
<b>II. Vaste activa</b>	<b>11.311.262</b>	<b>4.831.812</b>
C. Materiële vaste activa	11.310.637	4.831.187
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	11.310.637	4.831.187
a. Terreinen en gebouwen	11.238.122	4.764.422
b. Installaties, machines en uitrusting	35.151	37.519
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	37.364	29.246
D. Immateriële vaste activa	625	625

	2021	2020
<b>PASSIVA</b>	<b>13.452.871</b>	<b>6.676.218</b>
<b>I. Schulden</b>	<b>13.374.418</b>	<b>6.633.480</b>
A. Schulden op korte termijn	2.398.553	1.841.108
1. Schulden uit ruiltransacties	2.055.240	1.793.171
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	2.055.240	1.793.171
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	203	100
3. Overlopende rekeningen van het passief	20.772	2.832
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	322.338	45.005
B. Schulden op lange termijn	10.975.865	4.792.371
1. Schulden uit ruiltransacties	10.975.865	4.792.371
b. Financiële schulden	10.975.865	4.792.371
<b>II. Nettoactief</b>	<b>78.453</b>	<b>42.738</b>
B. Gecumuleerd overschot of tekort	53.453	17.738
D. Overig nettoactief	25.000	25.000

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*JR dossier, voorgaand jaar:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 3689 Alg. 2020004891*

# J5: Staat van opbrengsten en kosten



2021

Journalvolgnommern: JR Budg. 5755 Alg. 2021004691 / JR-1 Budg. 3689 Alg. 2020004891

AGB Willebroek (0679.456.888)

Secretaris: Dirk Blommaert

Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

Rekenplichtige: Katja Mampaey

	2021	2020
<b>I. Kosten</b>	<b>550.654</b>	<b>482.226</b>
A. Operationele kosten	548.016	480.083
1. Goederen en diensten	467.146	372.615
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	27.281	20.839
8. Andere operationele kosten	53.589	86.629
B. Financiële kosten	2.638	2.143
<b>II. Opbrengsten</b>	<b>590.337</b>	<b>513.649</b>
A. Operationele opbrengsten	590.337	513.649
1. Opbrengsten uit de werking	396.992	357.637
3. Werkingssubsidies	193.346	147.049
a. Algemene werkingssubsidies	193.346	147.049
6. Andere operationele opbrengsten	0	8.963
<b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>39.684</b>	<b>31.423</b>
A. Operationeel overschot of tekort	42.321	33.566
B. Financieel overschot of tekort	-2.638	-2.143
<b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>39.684</b>	<b>31.423</b>
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	3.968	1.693
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	35.715	29.730

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*JR dossier, voorgaand jaar:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 3689 Alg. 2020004891*



MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2021	BUDGET 2021	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0705	Gemeenschapscentrum	613	47.572	89.345	-41.773	erelonen en vergoedingen optredens - minder kosten omwille van annulatie voorstellingen (sluiting cultuur wegens corona maatregelen)
0705	Gemeenschapscentrum	614	36.707	58.520	-21.813	catering, huur, promotie, overige - minder kosten omwille van annulatie voorstellingen (sluiting cultuur wegens corona maatregelen)
0742	Sportinfrastructuur	6113	19.560	34.290	-14.730	water: doucheruimtes minder gebruikt omwille van corona maatregelen
0742	Sportinfrastructuur	6103	23.924	38.620	-14.696	onderhoud, instandhoudingswerken: minder onverwachte kosten
0119	Overige algemene diensten	614	13.888	26.038	-12.150	onderhoudsproducten:minder gebruik accommodatie
0945	Kinderopvang	6110		12.000	-12.000	elektriciteit - oplevering gebouw uitgesteld naar 2022

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2021	BUDGET 2021	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0705	Gemeenschapscentrum	707	200.503	325.323	-124.819	prijssubsidie: minder toeschouwers omwille van corona maatregelen
0742	Sportinfrastructuur	707	60.236	139.424	-79.188	prijssubsidie: minder verhuur omwille van corona
0742	Sportinfrastructuur	705	30.121	50.500	-20.379	verhuur zalen - minder verhuur omwille van corona
0705	Gemeenschapscentrum	701	19.537	31.975	-12.438	ticketverkoop - minder toeschouwers omwille van corona maatregelen

# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard



Journalvolnummers: JR Budg. 5755 Alg. 2021004691 / EK 5677

AGB Willebroek (0679.456.888)

Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

2021

Secretaris: Dirk Blommaert

Rekenplichtige: Katja Mampaey

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>Algemene financiering.</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	3.858	18.377	15.588	1.948	1.960	1.972	2.044
Ontvangsten	147.049	193.346	193.346	0	0	0	0
Saldo	143.191	174.969	177.758	-1.948	-1.960	-1.972	-2.044
Investerings							
Financiering							
Uitgaven	19.399	45.905	205.118	537.651	664.788	788.663	1.062.255
Ontvangsten	4.003.328	6.506.731	9.167.722	2.575.500	4.774.000	3.210.000	14.007.000
Saldo	3.983.929	6.460.826	8.962.604	2.037.849	4.109.212	2.421.337	12.944.745
<b>Interne organisatie.</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	60.204	25.718	44.353	48.045	46.534	49.035	47.532
Ontvangsten	28	0	100	100	100	100	100
Saldo	-60.175	-25.718	-44.253	-47.945	-46.434	-48.935	-47.432
Investerings							
Uitgaven	0	43.283	45.004	153.731	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-43.283	-45.004	-153.731	0	0	0
Financiering							
<b>Integrale veiligheid.</b>							
Exploitatie							
Investerings							
Financiering							
<b>Leefomgeving, bouwen en wonen, ruimtelijke ordening, milieu.</b>							
Exploitatie							
Investerings							
Financiering							
<b>Vrije tijd (sport - cultuur - evenementen - bibliotheek).</b>							

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Exploitatie							
Uitgaven	423.241	458.945	538.538	932.606	769.553	782.864	782.213
Ontvangsten	354.136	396.992	625.152	1.535.097	1.495.622	1.633.471	1.903.091
Saldo	-69.105	-61.953	86.614	602.491	726.069	850.607	1.120.878
Investerings							
Uitgaven	4.003.328	6.463.448	6.536.429	5.546.057	4.774.000	4.110.000	14.007.000
Ontvangsten	0	0	0	667.000	0	900.000	0
Saldo	-4.003.328	-6.463.448	-6.536.429	-4.879.057	-4.774.000	-3.210.000	-14.007.000
Financiering							
<b>Economie, welvaart en tewerkstelling.</b>							
Exploitatie							
Investerings							
Financiering							
<b>Welzijn en zorg.</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	0	0	12.000	107.947	107.767	107.837	107.907
Ontvangsten	0	0	0	94.000	95.880	97.800	99.760
Saldo	0	0	-12.000	-13.947	-11.887	-10.037	-8.147
Investerings							
Uitgaven	0	0	0	129.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-129.000	0	0	0
Financiering							

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

MJP:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2022 2022: Alg. 5677

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2022 2022: Alg. 5677

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 3689 Alg. 2020004891

JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 5755 Alg. 2021004691

## T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard



Journalvolnummers: JR Budg. 5755 Alg. 2021004691 / EK 5677

AGB Willebroek (0679.456.888)

Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

2021

Secretaris: Dirk Blommaert

Rekenplichtige: Katja Mampaey

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>483.467</b>	<b>496.433</b>	<b>606.363</b>	<b>1.088.624</b>	<b>923.881</b>	<b>939.764</b>	<b>937.681</b>
1. Goederen en diensten	396.838	442.844	564.390	1.046.692	880.845	895.624	892.437
5. Andere operationele uitgaven	86.629	53.589	41.973	41.932	43.036	44.140	45.244
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>2.143</b>	<b>2.638</b>	<b>3.116</b>	<b>922</b>	<b>933</b>	<b>944</b>	<b>1.015</b>
2. Andere financiële uitgaven	2.143	2.638	3.116	922	933	944	1.015
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>1.693</b>	<b>3.968</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>501.213</b>	<b>590.337</b>	<b>818.597</b>	<b>1.629.197</b>	<b>1.591.602</b>	<b>1.731.371</b>	<b>2.002.951</b>
1. Ontvangsten uit de werking	345.201	396.992	624.652	1.572.947	1.535.152	1.674.721	1.946.101
3. Werkingsubsidies	147.049	193.346	193.346	5.000	5.000	5.000	5.000
a. Algemene werkingssubsidies	147.049	193.346	193.346	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	147.049	193.346	193.346	0	0	0	0
- van de gemeente	147.049	193.346	193.346	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	0	0	0	5.000	5.000	5.000	5.000
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	5.000	5.000	5.000	5.000
5. Andere operationele ontvangsten	8.963	0	600	51.250	51.450	51.650	51.850
III. Exploitatiesaldo	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
	<b>13.911</b>	<b>87.298</b>	<b>208.118</b>	<b>538.651</b>	<b>665.788</b>	<b>789.663</b>	<b>1.063.255</b>
I. Investeringsuitgaven	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>4.003.328</b>	<b>6.506.731</b>	<b>6.581.434</b>	<b>5.756.288</b>	<b>4.674.000</b>	<b>4.110.000</b>	<b>14.007.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.003.328	6.506.731	6.581.434	5.756.288	4.674.000	4.110.000	14.007.000
a. Terreinen en gebouwen	3.995.224	6.485.811	6.559.028	5.076.528	4.667.000	4.000.000	14.000.000
c. Roerende goederen	8.104	20.920	22.406	679.760	7.000	110.000	7.000

I. Investeringsuitgaven	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	72.500	100.000	0	0
II. Investeringsontvangsten	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	667.000	0	900.000	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	667.000	0	900.000	0
III. Investeringsaldo	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Saldo exploitatie en investeringen	-4.003.328	-6.506.731	-6.581.434	-5.161.788	-4.774.000	-3.210.000	-14.007.000
I. Financieringsuitgaven	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	19.399	45.905	205.118	537.651	664.788	788.663	1.062.255
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	19.399	45.905	205.118	537.651	664.788	788.663	1.062.255
II. Financieringsontvangsten	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Aangaan van financiële schulden	4.003.328	6.506.731	9.167.722	2.575.500	4.774.000	3.210.000	14.007.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	4.003.328	6.506.731	9.167.722	2.575.500	4.774.000	3.210.000	14.007.000
III. Financieringsaldo	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Budgettair resultaat van het boekjaar	-5.488	41.393	2.589.288	-2.585.288	1.000	1.000	1.000

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2022 2022: Alg. 5677*

*Meerjarenplan:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2022 2022: Alg. 5677*

*Jaarrekeningen:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 3689 Alg. 2020004891*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 5755 Alg. 2021004691*



**PRIO GEM-AGB-AC000101: Huis van de vrije tijd - sport + sporthallen**  
**AC000101: Kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur voor sport en beweging.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>10.345.964</b>	<b>0</b>	<b>27.989.780</b>	<b>0</b>	<b>38.335.743</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>10.345.964</b>	<b>0</b>	<b>27.922.280</b>	<b>0</b>	<b>38.268.243</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	10.345.964	0	27.922.280	0	38.268.243
a. Terreinen en gebouwen		10.323.098		27.412.686		37.735.783
c. Roerende goederen		22.866		509.594		532.460
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67.500</b>	<b>0</b>	<b>67.500</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.567.000</b>	<b>0</b>	<b>1.567.000</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.567.000</b>	<b>0</b>	<b>1.567.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>3.971.464</b>	<b>6.374.500</b>	<b>5.203.780</b>	<b>4.674.000</b>	<b>4.105.000</b>	<b>14.007.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>3.971.464</b>	<b>6.374.500</b>	<b>5.136.280</b>	<b>4.674.000</b>	<b>4.105.000</b>	<b>14.007.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.971.464	6.374.500	5.136.280	4.674.000	4.105.000	14.007.000
a. Terreinen en gebouwen	3.967.184	6.355.914	4.745.686	4.667.000	4.000.000	14.000.000
c. Roerende goederen	4.280	18.586	390.594	7.000	105.000	7.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>667.000</b>	<b>0</b>	<b>900.000</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>667.000</b>	<b>0</b>	<b>900.000</b>	<b>0</b>



*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Nog te realiseren in MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2022 2022: Alg. 5677*

*Reeds gerealiseerd in MJP:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 3689 Alg. 2020004891*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 5755 Alg. 2021004691*

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2021	BUDGET 2021	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0742	Sportinfrastructuur	2291-7	6.326.931	8.158.497	-1.831.566	werken hebben vertraging opgelopen - budget overgedragen naar 2022
0705	Gemeenschapscentrum	2291-7	129.897	460.739	-330.842	uit te voeren renovatie worden herbekeken - budget overgedragen naar 2022
0742	Sportinfrastructuur	245-0	2.519	176.000	-173.481	oplevering uitgesteld - inrichting was nog niet mogelijk - budget overgedragen naar 2022
0945	Kinderopvang	245-0		100.000	-100.000	oplevering uitgesteld - inrichting was nog niet mogelijk - budget overgedragen naar 2022
0742	Sportinfrastructuur	235-0	4.100	72.000	-67.900	oplevering uitgesteld - inrichting was nog niet mogelijk - budget overgedragen naar 2022
0705	Gemeenschapscentrum	235-0		60.000	-60.000	aankoop projector uitgesteld, aangekocht in 2022
0752	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren	235-0		41.500	-41.500	werken hebben vertraging opgelopen, aangekocht in 2022
0945	Kinderopvang	235-0		29.000	-29.000	oplevering uitgesteld - inrichting was nog niet mogelijk - budget overgedragen naar 2022
0119	Overige algemene diensten	246-0	14.300	29.916	-15.615	uitbreiding kassasysteem wordt nog verder bekeken - budget overgedragen naar 2022

**MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN**

ONTVANGSTEN	Code	BOEKJAAR 2021	BUDGET 2021	VERSCHIL	VERKLARING	
BELEIDSVELD						

## T4: Evolutie van de financiële schulden



da's

Willebroek

Journalvolnummers: JR Budg. 5755 Alg. 2021004691

AGB Willebroek (0679.456.888)

Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

2021

Secretaris: Dirk Blommaert

Rekenplichtige: Katja Mampaey

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>4.792.371</b>	<b>10.975.865</b>	<b>12.886.577</b>	<b>16.871.913</b>	<b>19.019.659</b>	<b>31.876.659</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	835.534	4.792.371	10.975.865	12.886.577	16.871.913	19.019.659
2. Nieuwe leningen	4.003.328	6.506.731	2.575.500	4.774.000	3.210.000	14.007.000
4. Overboekingen	-46.491	-323.238	-664.788	-788.663	-1.062.255	-1.150.000
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>45.005</b>	<b>322.338</b>	<b>449.476</b>	<b>573.351</b>	<b>846.942</b>	<b>934.687</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	17.913	45.005	322.338	449.476	573.351	846.942
2. Aflossingen	-19.399	-45.905	-537.651	-664.788	-788.663	-1.062.255
3. Overboekingen	46.491	323.238	664.788	788.663	1.062.255	1.150.000
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>4.837.377</b>	<b>11.298.203</b>	<b>13.336.052</b>	<b>17.445.264</b>	<b>19.866.601</b>	<b>32.811.346</b>

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2022 2022: Alg. 5677

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 3689 Alg. 2020004891

JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 5755 Alg. 2021004691

## Financiële risico's

### Een wereldwijde pandemie

Net als in 2020 zorgde de Covid-pandemie ook in 2021 voor een aanzienlijke bedreiging van een goede werking van onze organisatie, zowel op organisatorisch als financieel vlak.

Onze uitgaven zijn in 2021 aanzienlijk gestegen door de aankoop van beschermingsmateriaal, maar ook door beslissingen die genomen werden ter bescherming en ter ondersteuning van onze bevolking. Daarnaast is er onzekerheid ontstaan betreffende de ontvangsten door een gewijzigde financiële situatie van een groot deel van onze bevolking.

We hopen dat we na de derde vaccinatie van deze pandemie verlost zijn. De gevolgen zullen nog wel een aantal jaren financieel voelbaar blijven. Uit de jaarrekening 2021 blijkt dat deze problemen in 2021 perfect beheerst werden. Wel vindt u in 2021 nog een aantal inkomsten onder de vorm van subsidies terug, die in 2022 nog zullen moeten worden uitgegeven én eventueel moeten worden terugbetaald.

Het risico blijft ingedekt door een herfinanciering van onze leningen, waardoor de gemeente & het OCMW aanzienlijk meer financiële ademruimte bekwamen.

### Nieuwe financiële crisis

Een nieuwe financiële crisis kan voor de entiteiten deze effecten tot gevolg hebben:

- Minder inning van de facturen
- De vernietiging van het aanwezige kapitaal van alle entiteiten
- Het moeilijk verkrijgen van leningen

Het risico is ondertussen in 2021 opgeschaald van zeer laag naar gemiddeld.

In 2021 heeft er zich geen nieuwe financiële crisis gemanifesteerd doch in de tweede helft van 2021 lijken de eerste crisisplantjes hun hoofd boven de grond te steken met grote prijsstijgingen van basisproducten voor levensonderhoud én stijgende energieprijzen. Ook problemen in de toeleveringsketen zijn tekenen aan de wand. Dit alles resulteert in indexaanpassingen met voorspellingen van meerdere aanpassingen naar 2022, waardoor dit alles sterk in het oog moet gehouden worden omdat het spook van de stagflatie opdoemt.

Het risico wordt ingedekt door het kapitaal te verspreiden over meerdere banken en inzake meeruitgaven is er binnen de organisatie nog ruimte voor ondersteuning.

### Risico's inzake evolutie van de exploitatie-ontvangsten

Talrijke activiteiten en events binnen de verschillende beleidsdomeinen werden afgelast waardoor de ontvangsten van ticketverkoop en zaalverhuur daalden. Het is onzeker welke invloed het COVID virus enerzijds, maar ook de economische ontwikkelingen anderzijds, zullen hebben op de ontvangsten van de volgende jaren. Voor 2021 werd dit opgevangen door een eenmalige coronasubsidie. Voor de volgende jaren werden de prijssubsidies aangepast aan de realistisch ingeschatte uitgaven en ontvangsten. Indien nodig is bijsturing in de loop van het jaar mogelijk.

## Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven

Gezien de beleids- en beheercyclus erop gericht is om beter te budgetteren en overschotten zo veel als mogelijk uit te sluiten, hebben we zowel inzake personeels- als werkingsuitgaven onmiddellijk de nodige restkredieten uit de meerjarenplanning verwijderd, weliswaar altijd rekening houdend met een voorzichtige marge.

Eventuele gevolgen van investeringen op de exploitatie werden volledig voorzien.

In 2021 bleven we, mits het toepassen van enkele verschuivingen, mooi binnen de voorziene ramingen.

Het risico op problemen bij de exploitatie-uitgaven is laag gezien de nodige waarborgen ingecalculeerd werden.

## Risico's inzake investeringsuitgaven

Alle in de meerjarenplanning opgenomen investeringen gebeurden op grond van goed ingeschatte calculaties in overleg met de verschillende daaraan verbonden sectoren. Natuurlijk is een risico op meerprijzen en -uitgaven nooit uit te sluiten, zeker bij grote werken, en zetten we dit risico op gemiddeld.

Het risico wordt ingedekt door een gezond financieel evenwicht, waardoor de organisatie extra-uitgaven kan doen.

In 2021 hebben zich in dit kader geen problemen voorgedaan.

## Risico's inzake investeringsontvangsten

Ook hier wordt erop gerekend dat de nieuwe federale regering al zijn afspraken nakomt inzake toelagen. Het financieel risico is eerder laag omdat deze toelagen beperkt zijn.

De desinvesteringen door verkoop van vastgoed dat niet meer in de visie van Willebroek past, houden ook een beperkt risico in. Er werd geopteerd om telkens meerdere jaren te voorzien om de verkoop te realiseren. De inschatting van de waarde van de verkopen is realistisch en onderbouwd door de nodige schattingsverslagen.

In 2021 hebben zich in dit kader geen problemen voorgedaan.

## Risico's inzake betalingsverkeer & fraude

De nodige controles werden inzake het betalingsverkeer reeds ingebouwd zodat dit risico afgedekt is.

Bovendien heeft een externe organisatie een studie gedaan om mogelijke fraudegevoelige plaatsen in de organisatie in kaart te brengen. Deze blijken sowieso beperkt te zijn, maar ook deze beperkte risico's worden opgenomen in de organisatiebeheersing.

2021 is op dit vlak eveneens correct verlopen.

## Risico's inzake thesauriebeheer

De thesaurie is verspreid over meerdere banken (zoals reeds eerder gesteld onder het punt van de financiële crisis) om het risico op faling van een bankinstelling maximaal te vermijden. Bovendien staan de meeste fondsen bij Belfius dat (voorlopig) nog een staatsbank is en maximale veiligheid biedt. De opbrengsten zijn minimaal in deze tijden en bijgevolg niet ingecalculeerd. Belangrijker is tegenwoordig inzake opbrengsten om aan een goed schuldbeheer te doen, wat, zoals u in het punt hierna kan lezen, ook gebeurt.

2021 heeft geen thesaurieproblemen opgeleverd.

## Risico's inzake schuldbeheer

Vermits het AGB Willebroek geen rente verschuldigd is op de leningen die de Gemeente Willebroek aan haar verstrekt is er geen risico.

## T5 - Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa		Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving	Andere	Boekwaarde op 31/12
<b>B. Financiële vaste activa</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Materiële vaste activa</b>		<b>4.831.187,00</b>	<b>6.506.731,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-27.281,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.310.637,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
e. Leasing en soortgelijke rechten		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
f. Erfgoed		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa		4.831.187,00	6.506.731,00	0,00	0,00		-27.281,00	0,00	11.310.637,00
a. Terreinen en gebouwen		4.764.422,00	6.485.811,00	0,00	0,00		-12.111,00	0,00	11.238.122,00
b. Installaties, machines en uitrusting		37.519,00	4.100,00	0,00	0,00		-6.467,00	-1,00	35.151,00
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel		29.246,00	16.820,00	0,00	0,00		-8.702,00	0,00	37.364,00
d. Leasing en soortgelijke rechten		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
3. Andere materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D. Immateriële vaste activa</b>		<b>625,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>625,00</b>

Mutatiestaat van het nettoactief						
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen		Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Totaal						
B. Gecumuleerd overschot of tekort		Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het	Tussenkost gemeente aan	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
AGB		17.738,00	35.715,00	0,00	0,00	53.453,00
Totaal		17.738,00	35.715,00	0,00	0,00	53.453,00
C. Herwaarderingsreserves		Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Totaal						
D. Overig nettoactief		Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
AGB		25.000,00	0,00		0,00	25.000,00
Totaal		25.000,00	0,00		0,00	25.000,00
Totaal nettoactief		Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
AGB		42.738,00			35.715,00	78.453,00
Totaal		42.738,00			35.715,00	78.453,00



# Waarderingsregels en – grondslagen

## Vaststelling van de waarderingsregels

De waarderingsregels en –grondslagen vormen een eenvormige basis om de waarde van elementen die worden opgenomen en geboekt in de boekhouding te bepalen.

De Raad van Bestuur bepaalt de regels die gelden voor:

1. de waardering van de inventaris, vorderingen, schulden en verplichtingen van het bestuur van welke aard ook
2. de vorming en de aanpassing van afschrijvingen, waarderungen en voorzieningen voor risico's en kosten
3. de herwaarderingen

De waarderingsregels zijn relevant en betrouwbaar voor de economische besluitvormingsbehoeften voor de gebruikers en dit volgens de organieke decreten en het uitvoeringsbesluit.

In de toelichting van de jaarrekening worden deze waarderingsregels zo samengevat dat er voldoende nauwkeurig inzicht wordt verkregen in de toegepaste waarderingsmethoden.

## Algemene principes

### Waardebepaling

De boekhouding moet worden gevoerd in euro. Transacties uitgedrukt in vreemde valuta's worden omgerekend in euro op de datum van de transactie.

### Continuïteit

Bij de vaststelling van de waarderingsregels moet ervan uitgegaan worden dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten.

### Bestendigheid

De regels zijn identiek en worden stelselmatig toegepast van het ene boekjaar naar het andere. Ze worden gewijzigd wanneer belangrijke veranderingen in de activiteiten van het bestuur of door economische/technologische omstandigheden, de vroeger gevolgde regels niet langer zorgen voor een waar en getrouw beeld. In de toelichting worden afwijkingen vermeld en verantwoord over het boekjaar waarin de afwijkende regels voor het eerst worden toegepast. Tevens geldt dit voor de geraamde invloed ervan op het vermogen, op de financiële toestand en op de staat van opbrengsten en kosten.

### Individuele waardering

Elk vermogensbestanddeel moet afzonderlijk worden gewaardeerd. Afwijkingen op waardering kunnen in principe voor het meubilair, de kantooruitrusting, het klein materieel, waarvan de aanschaffingswaarde te verwaarlozen is in verhouding van het balanstotaal en waarvan de hoeveelheid, de waarde en de samenstelling niet aanmerkelijk veranderen in het financiële boekjaar.

In aansluiting op het voorgaande opteert het bestuur ervoor om individuele roerende en onroerende verrichtingen van minder dan € 2.500 inclusief btw die geen deel uitmaken van een ruimer project, niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat.

### *Aanschaffingswaarde / Waardering*

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en voor dat bedrag in de balans wordt opgenomen, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld:

- Aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten)
- Ruilwaarde
- Vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen, ...+ rechtstreekse productiekosten)
- Schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het opvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten)
- Inbrengwaarde

Op de algemene regel zijn afwijkingen bepaald. (zie 3 Afwijkingen en specifieke waarderingsregels)

### *Afschrijvingen en waardeverminderingen*

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur uitgedrukt in jaren.

Jaarlijks afschrijvingsbedrag = boekhoudkundige waarde – restwaarde

Resterende gebruiksduur

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief moeten ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar worden herzien.

Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van de activa te bepalen. (zie Afwijkingen en specifieke waarderingsregels)

### *Waardeverminderingen*

Waardeverminderingen worden geboekt om rekening te houden met al dan niet als definitief aan te merken ontwaardingen indien dit bij het afsluiten van het boekjaar noodzakelijk zou blijken

Jaarlijks wordt geëvalueerd of de gebruikswaarde van een goed hoger is dan zijn boekhoudkundige waarde, indien dit het geval is worden geboekte waardeverminderingen teruggenomen ten belope van dit verschil.

Waardeverminderingen zijn specifiek voor de actiefbestanddelen waarop ze betrekking hebben.

### *Herwaarderingen*

Herwaardering is enkel toegestaan voor financiële vaste activa en overige materiële vaste activa.

Deze activa worden geherwaardeerd om hun marktwaarde in overeenstemming te brengen met de marktwaarde. Bij herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

### **Volledigheid**

Het belang van inschatten van voorzienbare risico's waardoor mogelijke verliezen en ontwaardingen kunnen ontstaan. Meldingen van deze verliezen of ontwaardingen worden gemaakt in de toelichting van de jaarrekening.

## Transactiemoment

De kosten en opbrengsten moeten worden verwerkt in het boekjaar waarin ze werkelijk gerealiseerd zijn, ongeacht het feit of ze al dan niet geïnd of betaald zijn. Wanneer de opbrengsten of de kosten in belangrijke mate worden beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een ander boekjaar moeten worden toegerekend, moet daarvan melding worden gemaakt in de toelichting bij de jaarrekening.

## Afwijkingen en specifieke waarderingsregels

### Geldbeleggingen en liquide middelen

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

De evaluatie geschiedt jaarlijks op afsluitdatum.

### Vorderingen op korte termijn

Vorderingen worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde.

In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze over geboekt naar dubieuze debiteuren behalve wanneer de invorderingsprocedure (gerechtelijk, afbetalingsplan, verzoening vredegerecht, collectieve schuldbemiddeling, dwangbevel) nog lopende is.

Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering, zijnde:

Ouder dan 3 jaar:	30%
Vanaf 5 jaar:	50%

Het bestuur opteert ervoor om waardeverminderingen toe te passen jaarlijks op afsluitdatum van het boekjaar.

### Voorraden

Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken. In afwijking zal geopteerd worden voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de recentste aankooprijzen).

### 3.4. Financieel vaste activa

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde.

Als de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van omgezette vorderingen lager is dan de marktwaarde, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, rendabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden.

Op het ogenblik van insolventie van de entiteit waarin er belangen zijn, of waaraan middelen zijn toegekend, wordt dit belang of deze vordering als oninvorderbaar geboekt en zal een minderwaarde moeten worden geboekt voor het saldo van het belang of de vorderingen en zal dit belang of deze vordering uit de boekhouding worden verwijderd.

Indien achteraf blijkt dat er alsnog een gedeelte van het belang of de vordering werd gerecupereerd, dan zal dit aanleiding geven tot de boeking van een meerwaarde voor het effectief gestorte bedrag.

Deze analyses worden jaarlijks op afsluitdatum uitgevoerd.

### **Materiële vaste activa**

Het bestuur opteert ervoor om individuele roerende en onroerende verrichtingen van minder dan € 2.500 inclusief btw die geen deel uitmaken van een ruimer project, niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat

#### *Categorieën*

De materiële vast activa worden onderverdeeld in 3 categorieën:

1. Gemeenschapsgoederen  
Roerende en onroerende goederen die worden aangewend binnen het maatschappelijk doel van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit.  
Zij genereren minder ontvangsten dan de uitgaven die nodig zijn om deze goederen te verwerven en om die dienstverlening te realiseren.
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa  
Materiële vaste activa die door het bestuur worden aangewend voor de realisatie van de maatschappelijke dienstverlening, maar die in tegenstelling tot de gemeenschapsgoederen wel voldoende ontvangsten genereren ter compensatie van de uitgaven die nodig zijn om deze goederen te verwerven en om die dienstverlening te realiseren.
3. Overige activa  
Overige activa worden door het bestuur niet aangewend voor de realisatie van de maatschappelijke dienstverlening. Ze worden aangehouden als reserve en met het oog op de realisatie van huuropbrengsten, een waardestijging of beide.

#### *Bijzondere subcategorieën*

1. Erfgoederen  
In de categorie van de gemeenschapsgoederen vinden we de erfgoederen terug. Tot de erfgoederen behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijk,... waarde.  
Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden. Deze hebben in principe geen gebruikswaarde. Indien geen objectieve waardebeoordeling mogelijk is, kan de boekhoudkundige waarde van deze activa aan 1 euro ingeboekt worden.
2. Overige zakelijke rechten op onroerende goederen  
In de categorie van de gemeenschapsgoederen en de bedrijfsmatige materiële vaste activa vinden we telkens ook de subcategorie overige zakelijke rechten op onroerende goederen.  
Deze subcategorie heeft betrekking op zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald.  
Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.
3. Vaste activa in leasing of op grond van soortgelijk recht  
Deze subcategorie komt terug bij de gemeenschapsgoederen en de bedrijfsmatige materiële vaste activa. Het bestuur beschikt over gebruiksrechten op lange termijn op de activa die voorwerp uitmaken van de overeenkomst.  
Vaste activa in leasing of op grond van erfpacht of recht van opstal worden slechts opgenomen op het actief indien de contractueel bepaalde termijnen, verhoogd met het eventuele bedrag dat moet worden betaald bij optielichting, de integrale wedersamenstelling van het kapitaal

dekken dat de leasinggever heeft geïnvesteerd in het vaste actief. Deze contractueel te storten termijnen zijn dus exclusief de rente en de kosten verbonden aan deze verrichting.

### 3.5.3. Afschrijvingstermijnen voor materiële vaste activa

#### ➤ **Terreinen en gebouwen**

Terreinen worden niet afgeschreven.

Uitzondering: de aanleg en uitrusting op de terreinen (bv: verharding, omheining,...) wordt opgenomen onder de rubriek bebouwde terreinen en worden afgeschreven op 15 jaar.

Gebouwen worden afgeschreven op 33 jaar.

Onderhoudswerken aan gebouwen worden afgeschreven over een termijn van 15 jaar.

Uitzondering: gebouwen van politiezone worden afgeschreven op 50 jaar.

#### ➤ **Wegen en overige infrastructuur**

Wegen worden afgeschreven op 33 jaar.

Onderhoudswerken worden afgeschreven op 15 jaar.

Uitzonderingen: Overige infrastructuur (10 jaar) en slijtlagen (5 jaar)

#### ➤ **Waterlopen en waterbekkens**

Waterlopen en waterbekkens worden afgeschreven op 33 jaar.

Onderhoudswerken worden afgeschreven op 15 jaar.

#### ➤ **Installaties, machines en uitrusting**

Machines en uitrusting worden afgeschreven op 5 jaar.

#### ➤ **Meubilair, kantooruitrusting en rollend materiaal**

Meubilair, kantooruitrusting en rollend materiaal worden afgeschreven op 10 jaar.

Uitzonderingen: informaticamateriaal (3 jaar), rollend materiaal (5 jaar) en kantooruitrusting (5 jaar)

#### ➤ **Erfgoed**

Geen afschrijvingen op deze rubriek.

### 3.6. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. Werden deze activa verworven door derden worden zij geherwaardeerd tegen vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur.

Het minimum bedrag van aanschaf bedraagt € 2.500 inclusief btw. Deze activa worden afgeschreven op 5 jaar.

### 3.7. Vorderingen op lange termijn

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren worden correcties geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

### 3.8. Schulden

De schulden worden geherwaardeerd tegen de nominale waarde.

### 3.9. Netto actief

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in het resultaat opgenomen volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen op de vaste activa waarvoor deze werden

verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

**Voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor waarschijnlijke verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

#### 4. Bijzondere bepalingen bij de overgang naar BBC (beginbalans)

Bij de conversie naar BBC en de opmaak van de beginbalans heeft het bestuur geopteerd voor de toepassing van het continuïteitsprincipe.

De bestaande inventarisbestanddelen worden geconverteerd naar de respectievelijke rubrieken in BBC, op basis van de bestaande aanschafwaarde.

De afschrijvingstermijnen worden vervangen door de termijnen bepaald in de afwijkende en specifieke waarderingsregels.

Bestaande activa met een boekwaarde gelijk aan nul, of die niet konden geïndividualiseerd worden, worden niet opgenomen in de beginbalans. Dit geldt ook voor de corresponderende investeringssubsidies. Een uitzondering zal gemaakt worden voor bebouwde terreinen, gebouwen, wegen en slijtlagen.

Erfgoederen worden in de beginbalans opgenomen aan 1 EUR.

Ontvangen investeringssubsidies en schenkingen worden niet geconverteerd voor zover het corresponderende actief niet werd geconverteerd.

Voorzieningen voor risico's en kosten worden opnieuw bekeken en eventueel opgenomen in de beginbalans.

**AGB WILLEBROEK**  
**PROEF- EN SALDIBALANS**

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2020	DEBET	CREDIT	31/12/2021
1000000	Kapitaal	-25.000,00	0,00	25.000,00	-25.000,00
1400000	Gecumuleerd overschot	-17.738,25	808.677,88	859.631,30	-50.953,42
1400090	Wettelijke reserve	0,00	0,00	2.500,00	-2.500,00
1740001	Andere leningen van of aan de federale of de regionale overheid	0,00	0,00	0,00	0,00
1740002	Andere leningen van of aan de gemeenten	-4.792.371,35	646.475,06	11.622.340,03	-10.975.864,97
2140007	Plannen en studies - activa in aanbouw	625,00	625,00	0,00	625,00
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	265.475,53	395.372,47	0,00	395.372,47
2291007	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - activa in aanbouw	4.513.587,68	13.735.832,46	2.866.330,46	10.869.502,00
2291009	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-14.640,98	0,00	26.752,44	-26.752,44
2350000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA	52.330,78	60.530,78	8.200,00	52.330,78
2350007	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	0,00	4.100,00	0,00	4.100,00
2350009	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	-14.812,14	4.249,62	25.529,00	-21.279,38
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA	11.996,88	14.751,33	235,00	14.516,33
2450009	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-3.060,42	65,60	4.870,62	-4.805,02
2460000	Informatiematerieel - bedrijfsmatige MVA	0,00	26.266,82	23.932,76	2.334,06
2460007	Informatiematerieel - bedrijfsmatige MVA - activa in aanbou	0,00	11.966,38	0,00	11.966,38
2460009	Informatiematerieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	11.966,38	12.153,96	-187,58
2480000	Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA	33.849,50	33.849,50	0,00	33.849,50
2480009	Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-13.539,80	0,00	20.309,70	-20.309,70
3400000	Handelsgoederen - Aanschaffingswaarde	2.488,58	5.072,34	2.488,58	2.583,76
4000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar	42.851,33	415.293,06	403.943,48	11.349,58
4000010	Leveranciers met debetsaldi	8.096,98	9.662,48	8.096,98	1.565,50
4000300	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar	1.664,00	18.646,70	17.436,70	1.210,00
4000410	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar	0,00	64.876,98	64.876,98	0,00
4002000	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde	0,00	6.506.731,15	6.506.731,15	0,00
4005010	Opgemaakte debetnota's	0,00	616.624,24	616.624,24	0,00
4040000	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	0,00	11.528,36	0,00	11.528,36
4041000	Te ontvangen creditnota's	833,56	21.370,84	11.770,55	9.600,29
4050000	Borgtochten betaald in contanten	500,00	500,00	0,00	500,00
4060000	Vooruitbetalingen op ruiltransacties	8.791,62	26.912,82	17.583,24	9.329,58
4070000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	7.628,69	7.628,69	7.628,69	0,00
4100000	Bijdrage in het kapitaal	0,00	0,00	0,00	0,00
4110000	Terug te vorderen btw	0,00	3.228.490,84	3.228.490,84	0,00
4110100	Terug te vorderen BTW - centralisatie	74.808,14	394.733,53	171.486,55	223.246,98
4153200	Vorderingen wegens werkingsubsidies - Overige algemene werk	0,00	193.345,51	193.345,51	0,00
4160000	Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag	0,00	0,00	0,00	0,00
4160100	Diverse operationele vorderingen uit ruiltransacties - nomin	0,00	0,00	0,00	0,00
4161000	Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	18,83	7.014.230,61	7.014.230,61	0,00
4161060	Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	1.665.228,46	8.746.844,48	6.987.679,11	1.759.165,37
4161100	Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	0,00	9,15	9,15	0,00
4240002	Andere leningen van of aan de gemeenten	-45.005,41	453.201,59	775.539,73	-322.338,14
4400000	Leveranciers	-23.976,40	6.994.899,22	8.059.556,21	-1.064.656,99
4401000	Klanten met creditsaldo	-286,00	286,00	1.382,00	-1.096,00
4440000	Te ontvangen facturen	-1.760.554,16	2.838.108,07	3.817.507,40	-979.399,33
4441000	Op te maken creditnota's	-5.773,21	7.270,37	7.270,37	0,00
4454000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen interest voor ande	0,00	153.828,81	153.828,81	0,00
4490000	Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat	-1.693,14	1.693,14	5.661,49	-3.968,35
4491000	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	0,00	0,00	0,00	0,00
4491100	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties - Cultuur	-887,73	887,73	7.006,60	-6.118,87
4750000	Te betalen btw	0,00	2.932.401,15	2.932.401,15	0,00
4760000	Andere te betalen belastingen en taksen	0,00	12.824,42	12.831,42	-7,00
4890200	Overige schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00	96,00	-96,00
4890300	Andere overige schulden uit niet-ruiltransacties - Bank - hu	-100,00	0,00	100,00	-100,00
4891000	Overige schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00	0,00	0,00
4891010	Overige schulden uit niet-ruiltransacties : belastingen Unibel	0,00	0,00	0,00	0,00
4891060	Overige schulden uit niet-ruiltransacties: AGB div. schulden	0,00	8.255.904,80	8.255.904,80	0,00
4900000	Over te dragen kosten	15.453,23	24.448,84	15.453,23	8.995,61
4920000	Toe te rekenen kosten	-2.832,14	2.872,97	23.644,90	-20.771,93
4930000	Over te dragen opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00
4993000	Wachtrekeningen AGB - Te identificeren inningen en betalinge	0,00	1.426.841,10	1.426.841,10	0,00
4993100	Wachtrekeningen AGB - Te identificeren betalingen: toegekend	0,00	1.150,31	1.150,31	0,00
5303000	Termijndeposito's AGB - nominale waarde - Belfius Tre@surly+	0,00	4.398.000,00	4.398.000,00	0,00
5500000	Kredietinstellingen - Belfius r/c	0,00	0,00	0,00	0,00
5503000	Kredietinstellingen AGB - R/C	14.274,34	21.070.571,55	20.970.763,18	99.808,37
5503002	Kredietinstellingen AGB - Betaling in uitvoering	0,00	6.916.870,26	6.916.870,26	0,00
5503200	Kredietinstellingen AGB - Kassa betaalterminals	1.093,00	2.838,00	1.135,00	1.703,00
5700000	Kas	0,00	0,00	0,00	0,00
5703000	Kassen AGB	75,00	4.997,20	4.575,00	422,20
5703010	Kassa AGB cultuur - Cash	300,00	3.456,00	3.156,00	300,00
5703110	Kassa AGB cafetaria - Cash	300,00	6.038,15	5.738,15	300,00
5803000	Interne overboekingen AGB - TRANSFER	0,00	16.414.372,77	16.414.372,77	0,00

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2020	DEBET	CREDIT	31/12/2021
6000100	Dranken	5.209,22	6.369,67	2.224,92	4.144,75
6040000	Aankopen van roerende goederen bestemd voor verkoop	0,00	0,00	0,00	0,00
6040100	Doorfacturatie evenementen	37.248,15	49.613,68	4.818,18	44.795,50
6094000	Voorraadwijzigingen handelsgoederen	-2.488,58	2.488,58	2.583,76	-95,18
6100000	Huur, huurlasten en andere vergoedingen voor het gebruik van	263,00	263,00	0,00	263,00
6100200	Huur en huurlasten van gehuurde onroerende goederen (korte termijn)	0,00	0,00	0,00	0,00
6101000	Erfpacht / opstal	2,00	3,00	1,00	2,00
6102000	Erfpacht / opstal	0,00	0,00	0,00	0,00
6103000	Onderhouds- & herstellingskosten gebouwen	26.831,08	18.272,89	452,83	17.820,06
6103001	Onderhoud en herstel gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00
6103010	Instandhoudingswerken gebouwen	5.839,10	19.563,76	0,00	19.563,76
6103020	Overige gebouwkosten	10.244,22	8.836,96	939,86	7.897,10
6103100	Onderhoudscontracten gebouwen	6.570,01	7.314,37	475,09	6.839,28
6103200	Onderhoudscontracten gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00
6103300	Instandhoudingswerken gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00
6103900	Overige gebouwkosten - gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00
6110000	Elektriciteit	46.965,11	99.313,89	12.164,04	87.149,85
6111000	Gas	44.871,06	113.164,92	7.934,41	105.230,51
6113000	Water	12.533,22	35.835,96	16.637,64	19.198,32
6120000	Brandverzekering	8.105,16	14.573,56	7.485,06	7.088,50
6121000	Verzekering burgerlijke aansprakelijkheid	480,00	1.703,12	0,00	1.703,12
6122000	Verzekering voertuigen	1.027,27	2.054,54	1.027,27	1.027,27
6128000	Overige verzekeringen	7.641,87	14.291,88	6.073,48	8.218,40
6131000	Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders, advocaten	18.500,00	218,75	0,00	218,75
6131009	Erelonen en vergoedingen financieel beheer	0,00	0,00	0,00	0,00
6131200	Erelonen en vergoedingen auteursrechten	0,00	0,00	0,00	0,00
6133000	Erelonen en vergoedingen consultancy	11.988,50	14.216,00	4.566,00	9.650,00
6133010	Erelonen en vergoedingen bedrijfsrevisor	5.069,64	4.028,12	3.950,00	78,12
6133100	Erelonen en vergoedingen ontwerp en studieopdrachten	2.324,00	7.590,75	0,00	7.590,75
6134000	Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,	53.363,41	46.227,80	3.416,35	42.811,45
6134100	Erelonen en vergoedingen - revisor	0,00	0,00	0,00	0,00
6136200	Erelonen en vergoedingen auteursrechten	11.976,81	9.153,00	3.771,93	5.381,07
6136700	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	1.146,00	65,00	55,05	9,95
6137000	Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,	0,00	0,00	0,00	0,00
6139000	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	0,00	0,00	0,00	0,00
6142000	Onthaal, recepties en vergaderingen	796,45	903,73	0,00	903,73
6142100	Relatiegeschenken, gelegenheden sabbentjes en eretekens	0,00	165,12	0,00	165,12
6142200	Lidgelden en bijdragen	467,00	490,00	0,00	490,00
6142300	Cateringkosten artiesten	666,68	806,95	396,23	410,72
6143000	Huur en leasing installaties, machines en uitrusting	2.372,93	3.068,38	639,42	2.428,96
6143001	Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	0,00	0,00	0,00	0,00
6144000	Onderhouds- en herstellingskosten installaties, machines en	330,68	2.165,74	0,00	2.165,74
6144100	Onderhouds- en herstellingskosten installaties, machines en	0,00	0,00	0,00	0,00
6144300	Onderhouds- en herstellingskosten rollend materieel	0,00	0,00	0,00	0,00
6144310	Brandstoffen	0,00	0,00	0,00	0,00
6144400	Onderhoudscontracten informaticamaterieel	7.618,62	7.023,06	862,45	6.160,61
6144500	Onderhoudscontracten installaties, machines en uitrusting	1.516,16	2.611,10	896,78	1.714,32
6145100	Informaticamateriaal	0,00	540,00	0,00	540,00
6145200	Promotie en publiciteitsmaterialen	8.001,14	9.680,30	2.487,81	7.192,49
6145400	Drukwerk	0,00	160,20	0,00	160,20
6147000	Kosten van opleiding en bijscholing	357,51	747,46	386,46	361,00
6148000	Controle en keuringsorganismen	2.791,03	4.193,75	0,00	4.193,75
6148100	Preventie en signalisatie	3.753,80	1.529,59	0,00	1.529,59
6148200	Wettelijke formaliteiten	145,00	246,00	72,50	173,50
6149000	Overige administratie- en exploitatiekosten	13.658,09	35.296,75	2.234,93	33.061,82
6149100	Overige administratie en exploitatiekosten - Hervestiging va	0,00	0,00	0,00	0,00
6149110	Overige administratie en exploitatiekosten - onderhoud- en v	13.129,02	6.513,60	0,00	6.513,60
6150001	Aankoop klein materieel	0,00	0,00	0,00	0,00
6150002	Benodigheden voor gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00
6150004	Controle- en keuringsorganismen technisch materieel	0,00	0,00	0,00	0,00
6150200	Huur technisch materieel	0,00	0,00	0,00	0,00
6150300	Onderhoud en herstelling technisch materieel	0,00	0,00	0,00	0,00
6159000	Overige diensten en diverse leveringen	0,00	0,00	0,00	0,00
6160000	Onderhouds- en herstellingskosten rollend materieel	100,28	782,40	0,00	782,40
6161000	Brandstoffen	1.200,68	1.612,42	0,00	1.612,42
6302000	Afschrijvingen op MVA	20.839,36	27.496,00	215,22	27.280,78
6400000	Onroerende voorheffing	76.307,59	39.717,63	0,00	39.717,63
6400002	Registratie-, successie- en schenkingsrechten	0,00	0,00	0,00	0,00
6400006	Taksen op overheidsdocumenten & retributies	0,00	0,00	0,00	0,00
6400009	Belastingen en taksen op rollend materieel	0,00	0,00	0,00	0,00
6402000	Milieubelasting	10.298,50	12.501,98	0,00	12.501,98
6403000	Belastingen op polders en wateringen	22,44	29,44	0,00	29,44
6404000	Polderbelasting	0,00	0,00	0,00	0,00
6407000	Boetes	0,00	1.340,00	0,00	1.340,00



AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2020	DEBET	CREDIT	31/12/2021
6570000	Debetintresten bankrekeningen	0,00	4,86	0,00	4,86
6570100	Verwijlntresten	1.805,84	2.419,73	0,00	2.419,73
6570200	Administratieve kosten voor het financieel beheer	0,00	0,00	0,00	0,00
6590000	Overige diverse financiële kosten	336,86	314,03	100,92	213,11
6930000	Over te dragen overschot van het boekjaar	29.730,10	35.715,17	0,00	35.715,17
6940000	Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	1.693,14	3.968,35	0,00	3.968,35
7003000	Opbrengsten uit cafetaria	-5.714,82	31,78	4.577,70	-4.545,92
7011000	Toegangsgelden	-19.706,54	11.002,50	30.539,17	-19.536,67
7041000	Doorfacturatie evenementen	-37.248,16	4.258,74	49.054,24	-44.795,50
7042000	doorfacturatie andere	0,00	0,00	0,00	0,00
7050000	Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	-47.236,22	1.635,00	57.063,61	-55.428,61
7051000	Opbrengsten uit verhuur woningen, flats en garages	-8.200,00	0,00	7.800,00	-7.800,00
7060000	Opbrengsten uit concessies	-2.117,42	13.155,33	17.300,91	-4.145,58
7070000	Prijssubsidies	-237.413,93	966,52	261.706,08	-260.739,56
7404900	Andere algemene werkingssubsidies	-147.049,30	0,00	193.345,51	-193.345,51
7450300	Sponsoring	0,00	0,00	0,00	0,00
7450510	Andere recuperaties administratieve kosten 3de aanmaning	0,00	0,00	0,00	0,00
7451000	Schadevergoedingen	-8.934,58	0,00	0,00	0,00
7455100	Andere recuperaties administratieve kosten	-28,18	63,00	63,00	0,00
7479999	Overige diverse operationele opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00
7930000	Over te dragen tekort van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00

## AGB WILLEBROEK

## DETAIL NIET IN BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN PLICHTEN - 31/12/2021

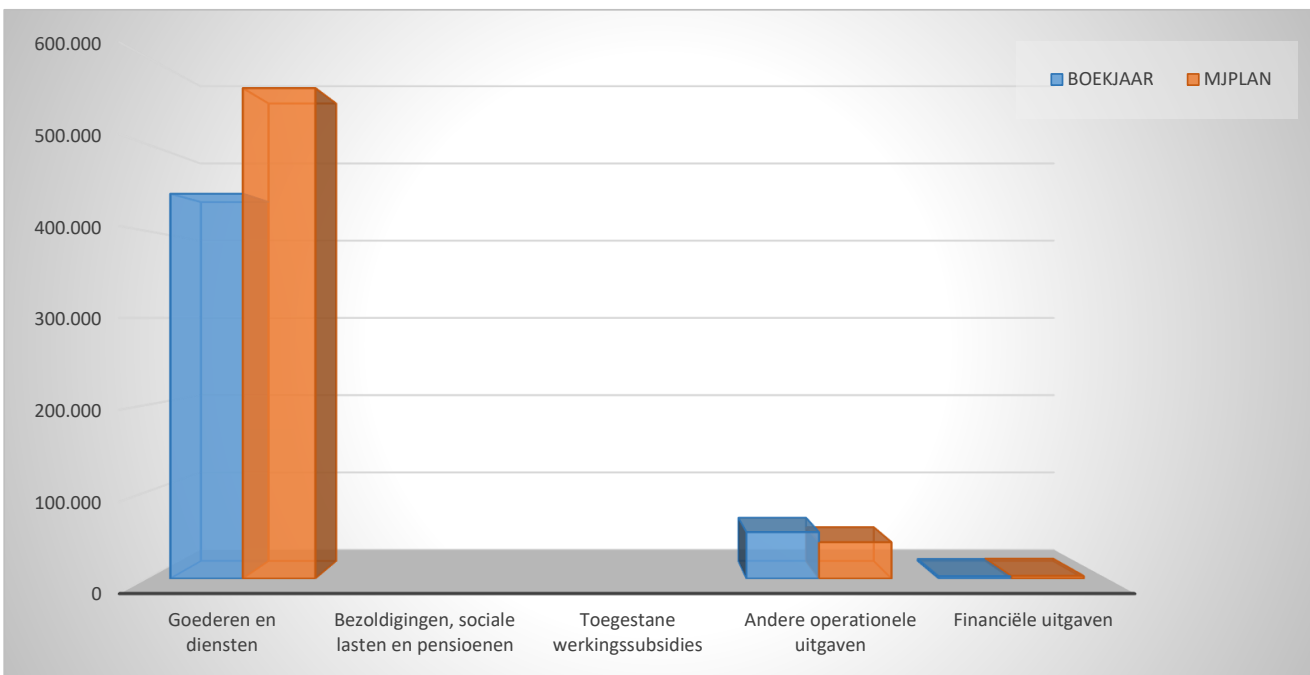
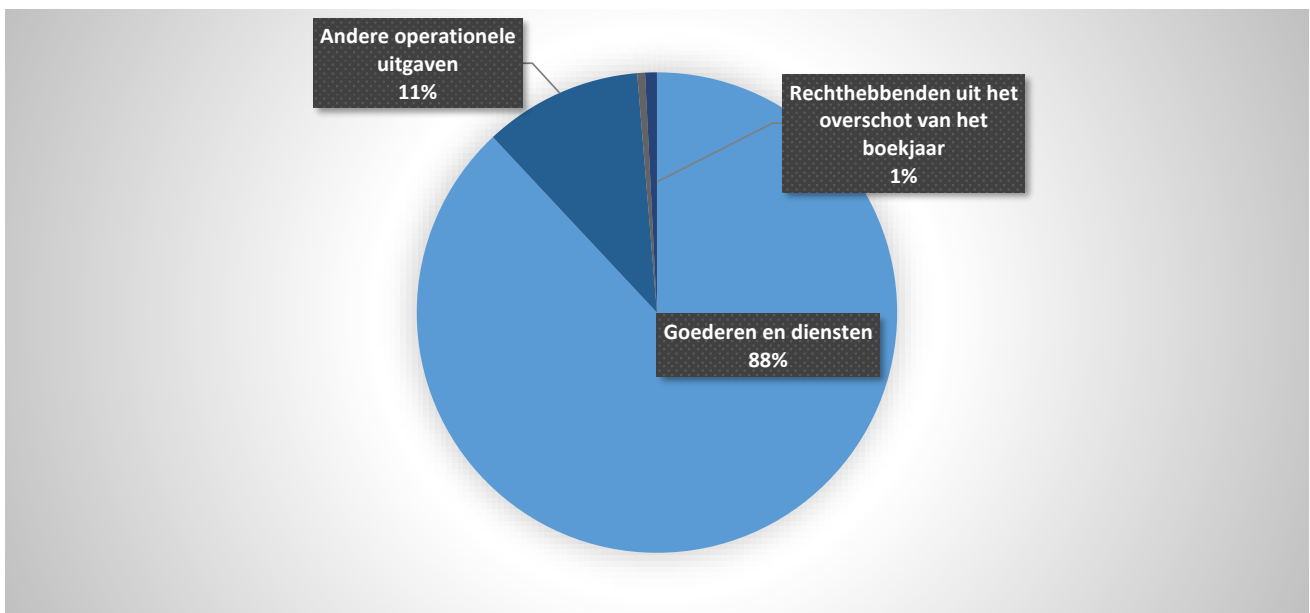
RUBRIEK 0	AR-OMSCHRIJVING	OMSCHRIJVING	DERDE	BEDRAG
				33.287,31
0700	Terreinen en gebouwen	Feestzaal oud gemeentehuis (01/01/2018 - 30/06/2019)	Gemeente Willebroek	0,00
0700	Terreinen en gebouwen	Sporthal Floridaan (01/01/2018 - 31/12/2020)	Gemeente Willebroek	0,00
0700	Terreinen en gebouwen	Complex deSchalk,sporhal Tisselt,Bel-Air,feest en sport-zaal Klein-Willebroek (01/01/2018 - 31/12/2067)	Gemeente Willebroek	46,00
092	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar			33.193,31
0700	Terreinen en gebouwen	Erfpacht Kerkstraat 1 (01/07/2020 - 30/06/2070)		48,00

## Overgedragen kredieten voor investering en financiering

Entiteit	MJP volgnr	Raming omschrijving	Volgnr actie	Code ARK	Beleidsveld	Overgedragen budget
AGB	MJP000449	Inrichting schouwburg (projectiescherm + beamer)	AC000103	2350000	0705	60.000,00
AGB	MJP000444	Studie Kasteel Bel-Air verwarming en elektriciteit	AC000103	2140007	0705	5.000,00
AGB	MJP000402	Projectfase 1 en 2 HVT / studie Brandveiligheid / beveiligingspoorten	AC000101	2291007	0742	1.500.000,00
AGB	MJP003342	HVT - aansluiting glasvezelnetwerk (ICT)	AC000101	2460000	0119	14.978,60
AGB	MJP003341	HVT - aansluiting glasvezelnetwerk (wegenwerken)	AC000101	2291007	0119	6.086,41
AGB	MJP003283	Nieuwe speeltoestellen - buitenaanleg HVT	AC000006	2350000	0752	41.500,00
AGB	MJP002911	machines kribbe	AC000101	2350000	0945	29.000,00
AGB	MJP002910	meubilair kribbe op voorstel van RDS	AC000101	2450000	0945	100.000,00
AGB	MJP002909	nieuwe schrobzuigmachines sporthal	AC000101	2350000	0742	10.000,00
AGB	MJP002908	aankoop meubilair sport 3 verdiepingen - niet sportzalen	AC000101	2450000	0742	169.000,00
AGB	MJP002460	renovatie stookplaats OUDG	AC000103	2291007	0705	330.842,45
AGB	MJP002377	inrichting nieuwe sporthallen (HVT)	AC000101	2350000	0742	57.900,00
AGB	MJP002376	materiaal meubilair sportzalen (stoelen)	AC000101	2450000	0742	4.715,55
AGB	MJP002375	renovatie SHTI (1.617.000) + renovatie SHDS (saldo)	AC000101	2291007	0742	244.599,12
AGB	MJP001641	Uitbreiding kassa's en aankoop ticketzuil	AC000179	2460000	0119	12.665,94
						<b>2.586.288,07</b>

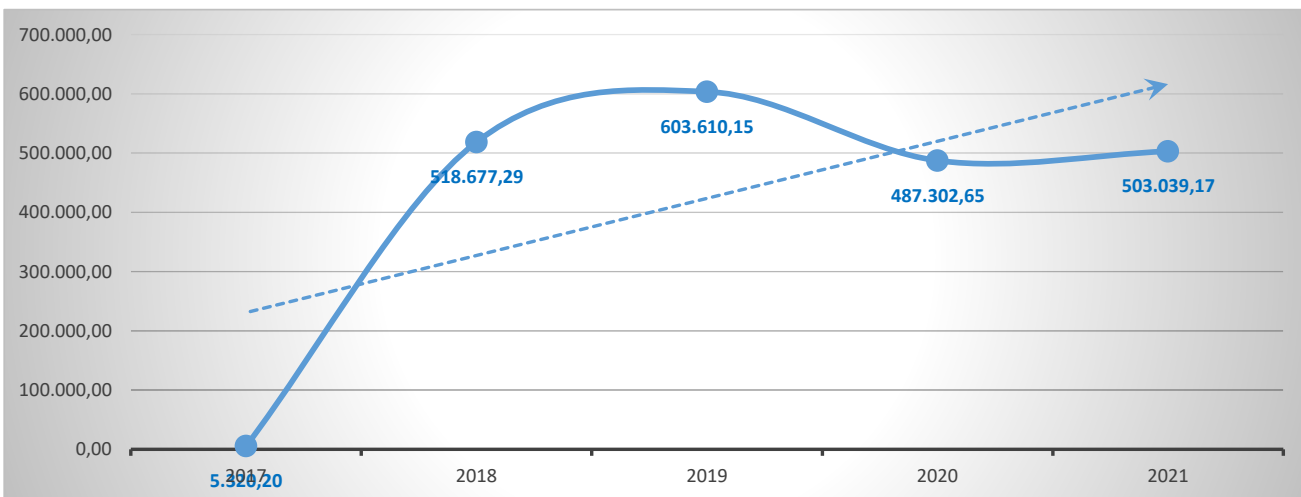
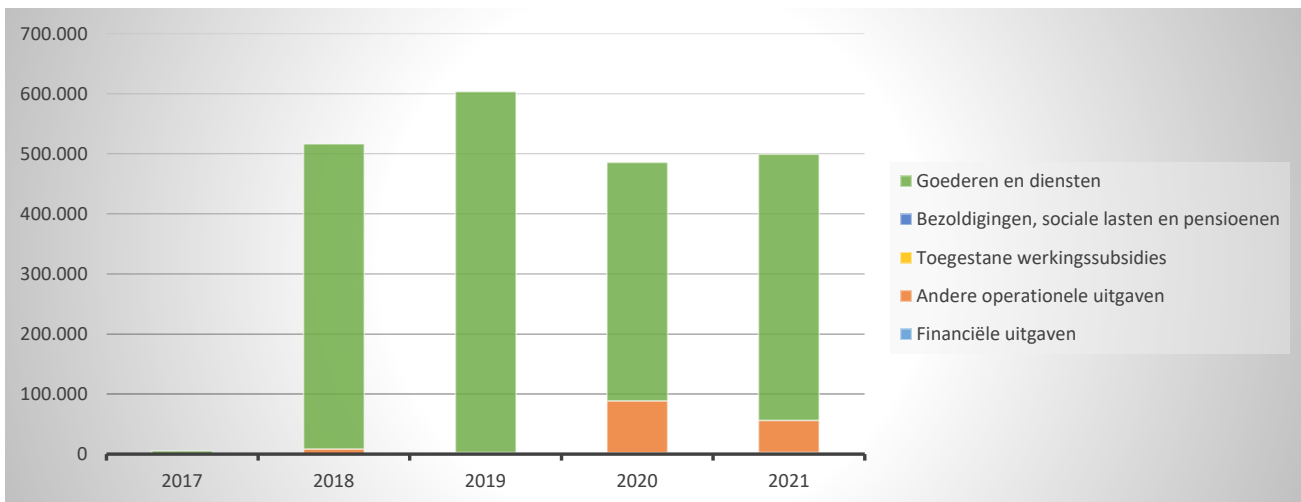
1. Samenstelling van de exploitatie-uitgaven 2021 - Vergelijking jaarrekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Exploitatieuitgaven</b>	<b>503.039</b>	<b>100%</b>	<b>610.479</b>	<b>100%</b>	<b>82%</b>
Goederen en diensten	442.844	88%	564.395	92%	78%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen					
Toegestane werkingsubsidies					
Andere operationele uitgaven	53.589	11%	41.968	7%	128%
Financiële uitgaven	2.638	1%	3.116	1%	85%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	3.968	1%	1.000	0%	397%



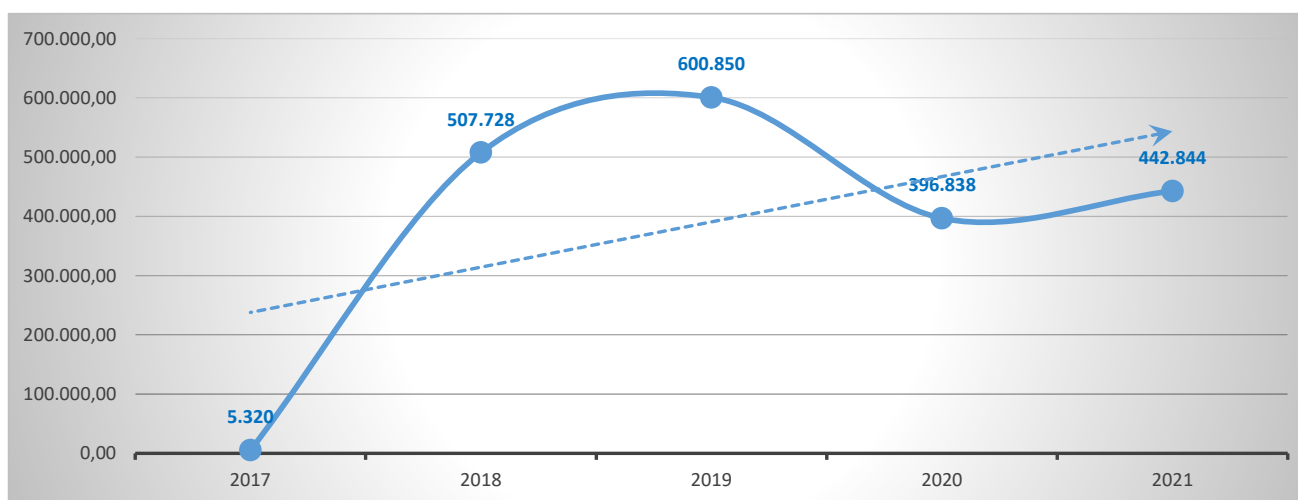
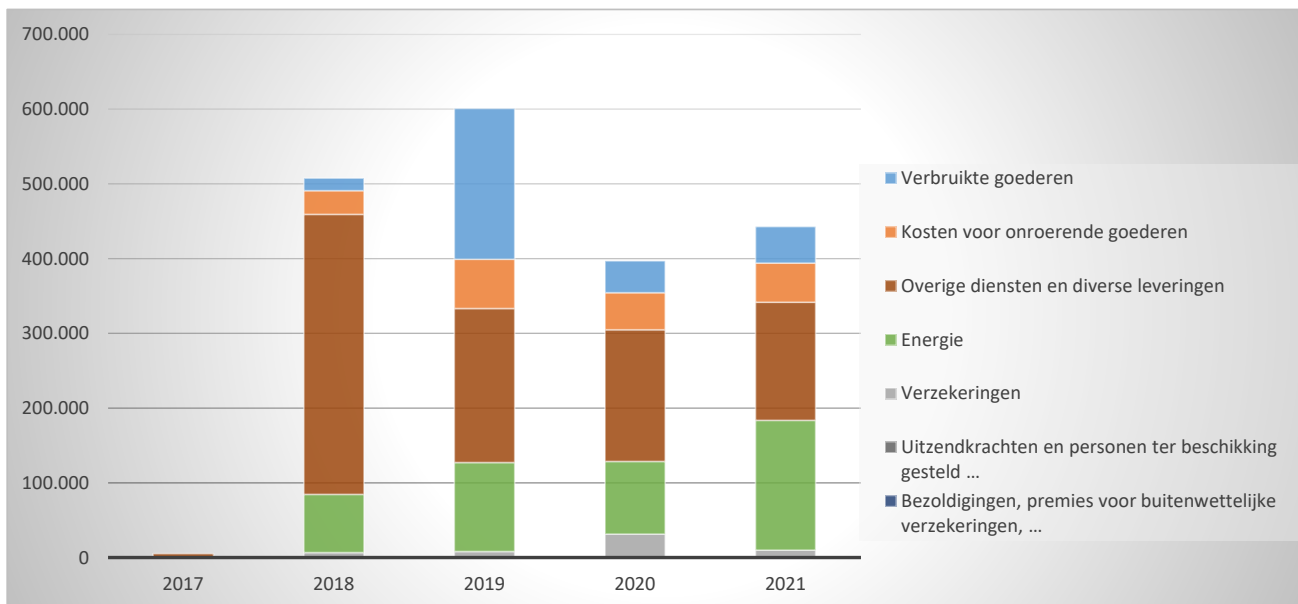
2. Evolutie van de exploitatie-uitgaven 2021-2017

	2021		2020		2019	
<b>Exploitatie-uitgaven</b>	<b>503.039</b>	<b>100%</b>	<b>487.303</b>	<b>100%</b>	<b>603.610</b>	<b>100%</b>
Goederen en diensten	442.844	88%	396.838	81%	600.850	100%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen						
Toegestane werkingssubsidies						
Andere operationele uitgaven	53.589	11%	86.629	18%	1.857	0%
Financiële uitgaven	2.638	1%	2.143	0%	903	0%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	3.968	1%	1.693	0%		



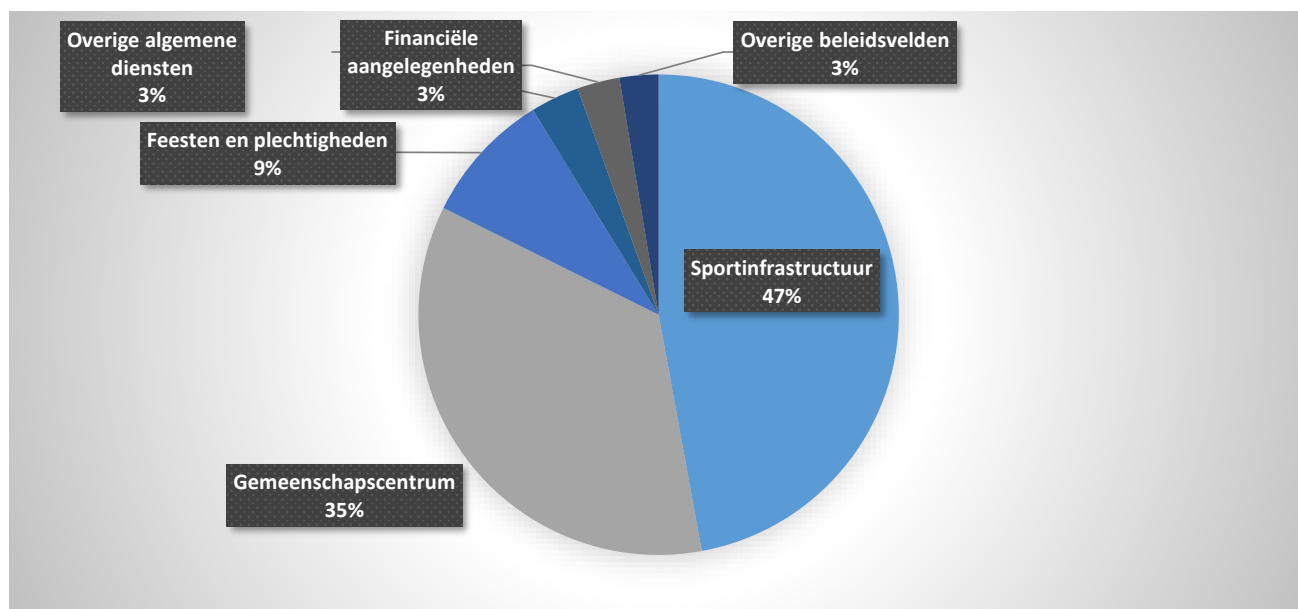
3. Evolutie van de 'goederen en diensten' 2021-2017

	2021		2020		2019	
<b>Goederen en diensten</b>	<b>442.844</b>	<b>100%</b>	<b>396.838</b>	<b>100%</b>	<b>600.850</b>	<b>100%</b>
Verbruikte goederen	48.940	11%	42.457	11%	201.718	34%
Kosten voor onroerende goederen	52.311	12%	49.634	13%	65.953	11%
Energie	173.744	39%	97.109	24%	119.151	20%
<i>Elektriciteit</i>	<i>85.113</i>		<i>49.184</i>		<i>54.386</i>	
<i>Gas</i>	<i>88.630</i>		<i>47.925</i>		<i>64.766</i>	
<i>Aardolieproducten</i>						
Verzekeringen	9.819	2%	31.546	8%	8.004	1%
Overige diensten en diverse leveringen	158.030	36%	176.092	44%	206.024	34%
Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld ...						
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ...						



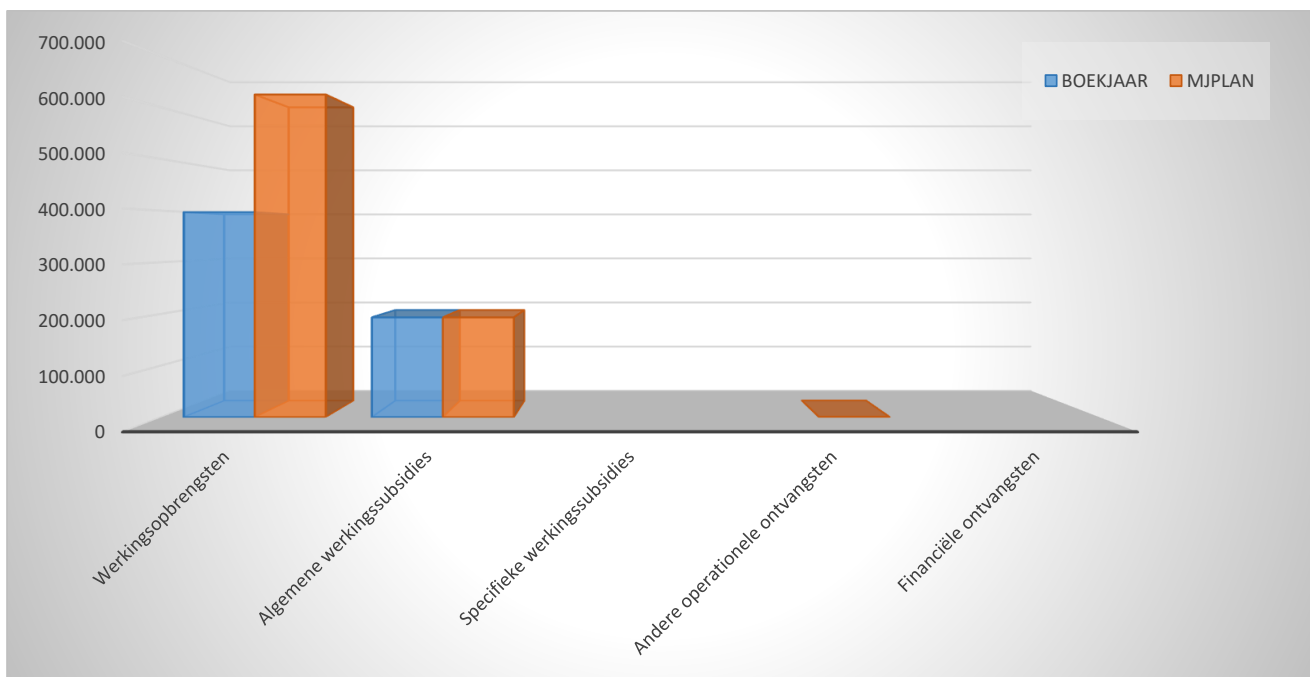
4. Verdeling van de exploitatie-uitgaven per beleidsveld 2021-2020 / meerjarenplan 2021

		2021		2020		MJPLAN	
<b>Exploitatie-uitgaven</b>		<b>503.039</b>	<b>100%</b>	<b>487.303</b>	<b>100%</b>	<b>610.479</b>	<b>100%</b>
0742	Sportinfrastructuur	237.054	47%	232.983	48%	259.397	42%
0705	Gemeenschapscentrum	177.096	35%	146.837	30%	227.346	37%
0710	Feesten en plechtigheden	44.796	9%	39.894	8%	40.000	7%
0119	Overige algemene diensten	16.551	3%	26.860	6%	30.103	5%
0030	Financiële aangelegenheden	14.379	3%	2.143	0%	10.402	2%
0111	Fiscale en financiële diensten	9.167	2%	33.343	7%	15.450	3%
0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke ni	3.968	1%	1.693	0%		
0020	Fiscale aangelegenheden	29	0%	22	0%		
0719	Overige evenementen			3.527	1%	500	0%



1. Samenstelling van de exploitatie-ontvangsten 2021 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

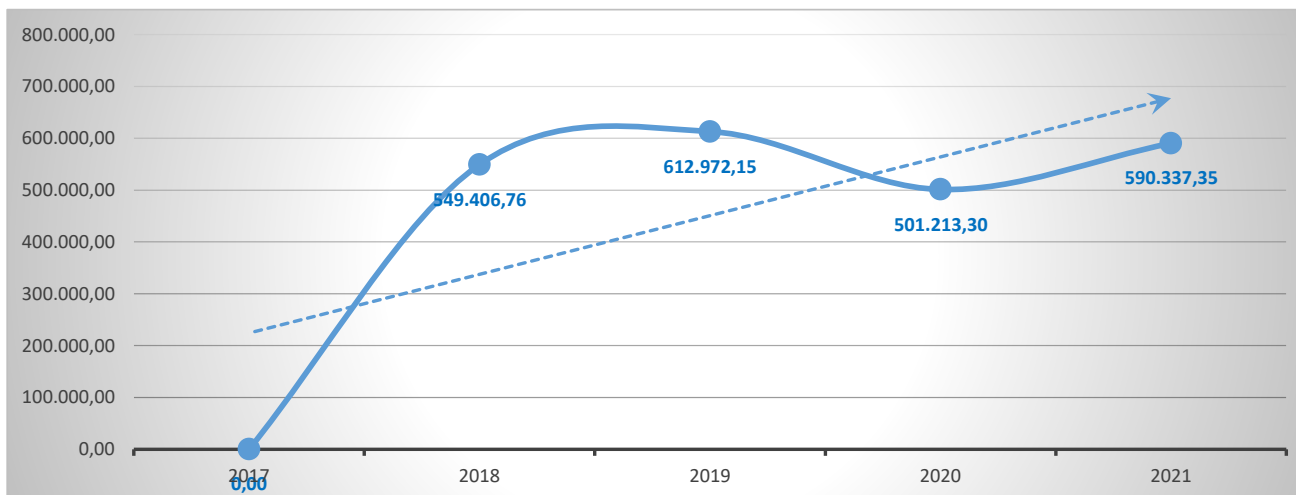
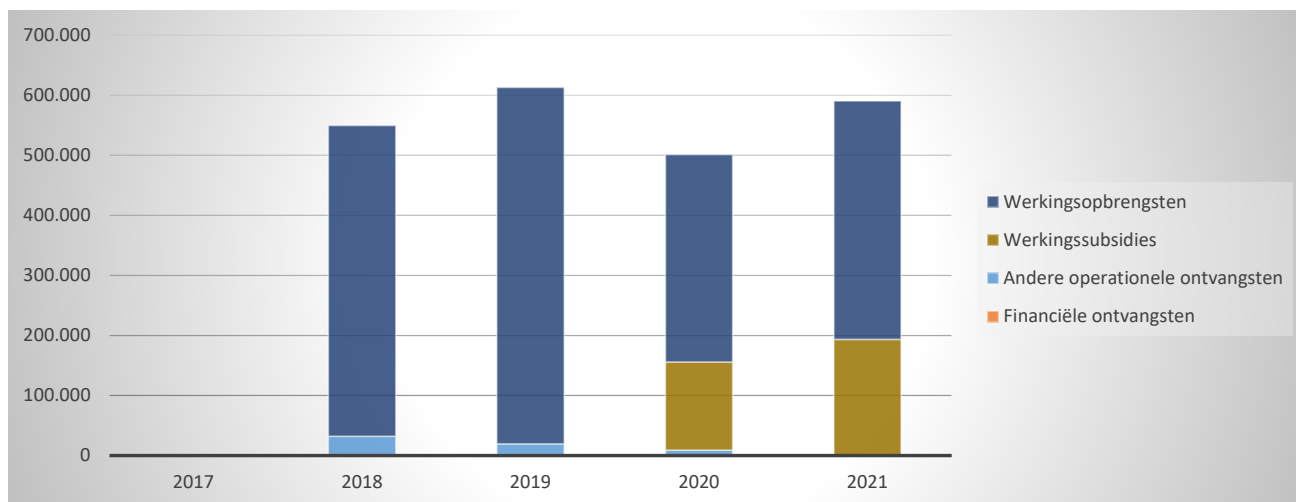
	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Exploitatie-ontvangsten</b>	<b>590.337</b>	<b>100%</b>	<b>818.597</b>	<b>100%</b>	<b>72%</b>
Werkingsopbrengsten	396.992	67%	624.652	76%	64%
Werkingssubsidies	193.346	33%	193.346	24%	100%
<i>Algemene werkingssubsidies</i>	<i>193.346</i>		<i>193.346</i>		<i>100%</i>
<i>Specifieke werkingssubsidies</i>					
Andere operationele ontvangsten			600	0%	
Financiële ontvangsten					
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar					





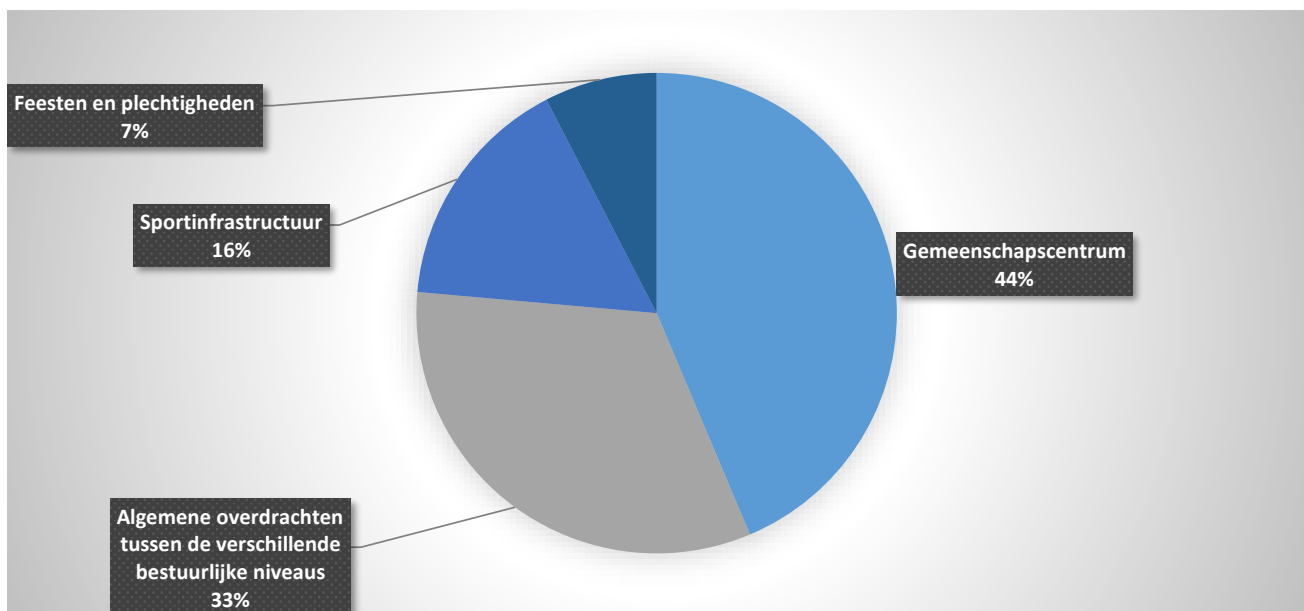
2. Evolutie van de exploitatie-ontvangsten 2021-2017

	2021		2020		2019	
<b>Exploitatie-ontvangsten</b>	<b>590.337</b>	<b>100%</b>	<b>501.213</b>	<b>100%</b>	<b>612.972</b>	<b>100%</b>
Werkingsopbrengsten	396.992	67%	345.201	69%	593.411	97%
Werkingssubsidies	193.346	33%	147.049	29%		
<i>Algemene werkingssubsidies</i>	<i>193.346</i>		<i>147.049</i>			
<i>Specifieke werkingssubsidies</i>						
Andere operationele ontvangsten			8.963	2%	19.562	3%
Financiële ontvangsten						
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar						



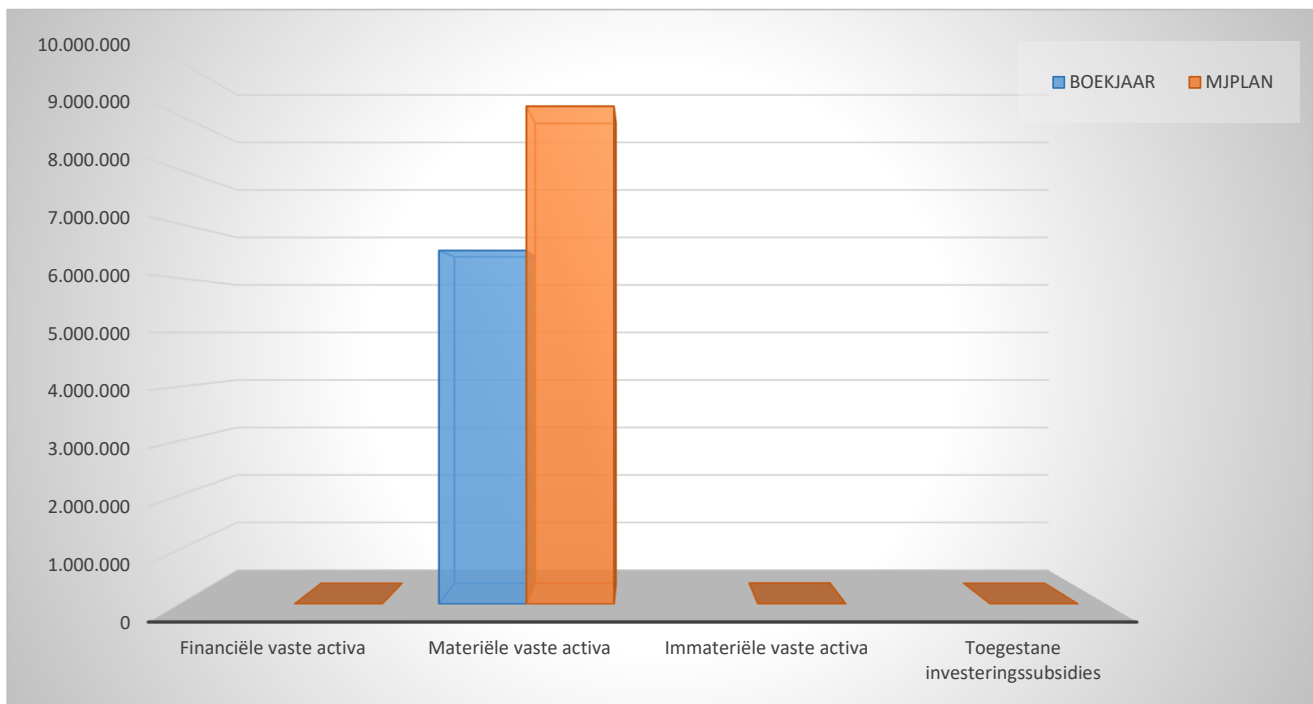
3. Verdeling van de exploitatie-ontvangsten per beleidsveld 2021-2020 / meerjarenplan 2021

		2021		2020		MJPLAN	
<b>Exploitatie-ontvangsten</b>		<b>590.337</b>	<b>100%</b>	<b>501.213</b>	<b>100%</b>	<b>818.597</b>	<b>100%</b>
0705	Gemeenschapscentrum	257.693	44%	89.832	18%	390.453	48%
0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke ni	193.346	33%	147.049	29%	193.346	24%
0742	Sportinfrastructuur	94.503	16%	227.056	45%	194.699	24%
0710	Feesten en plechtigheden	44.796	8%	37.248	7%	40.000	5%
****	Overige beleidsvelden			28	0%	100	0%



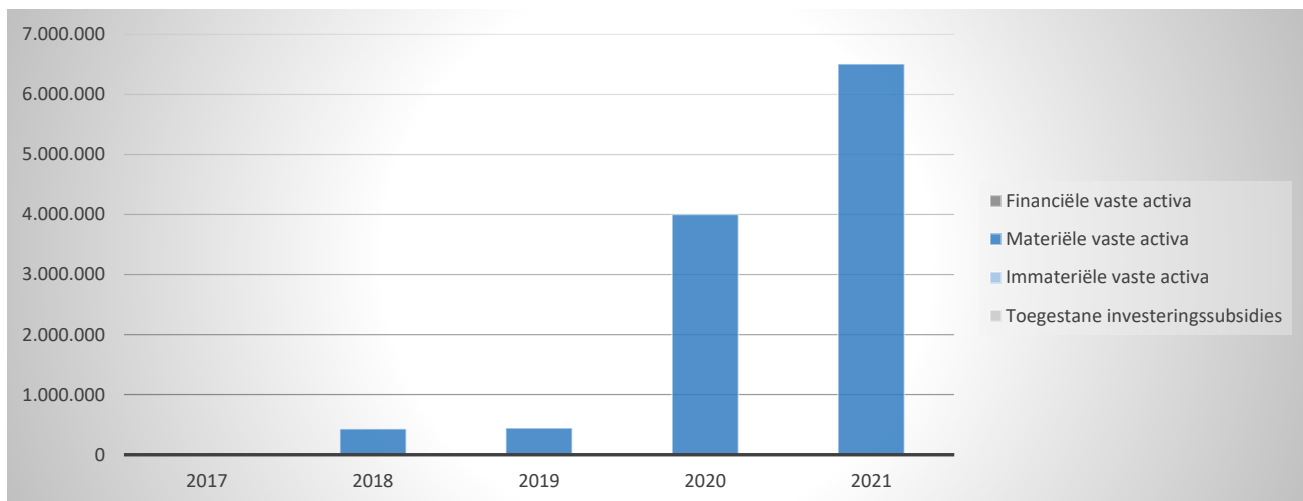
1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2021 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Investeringsuitgaven</b>	<b>6.506.731</b>	100%	<b>9.167.722</b>	100%	<b>71%</b>
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa	6.506.731	100%	9.162.722	100%	71%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	6.506.731		9.162.722		71%
<i>Terreinen en gebouwen</i>	6.485.811		8.654.306		75%
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>	20.920		508.416		4%
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa			5.000	0%	
Toegestane investeringssubsidies					



2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2021-2017

	2021		2020		2019	
<b>Investeringsuitgaven</b>	<b>6.506.731</b>	100%	<b>4.003.328</b>	100%	<b>443.720</b>	100%
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa	6.506.731	100%	4.003.328	100%	443.720	100%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	6.506.731		4.003.328		443.720	
<i>Terreinen en gebouwen</i>	6.485.811		3.995.224		394.608	
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>	20.920		8.104		49.112	
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>						
Andere materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa						
Toegestane investeringssubsidies						

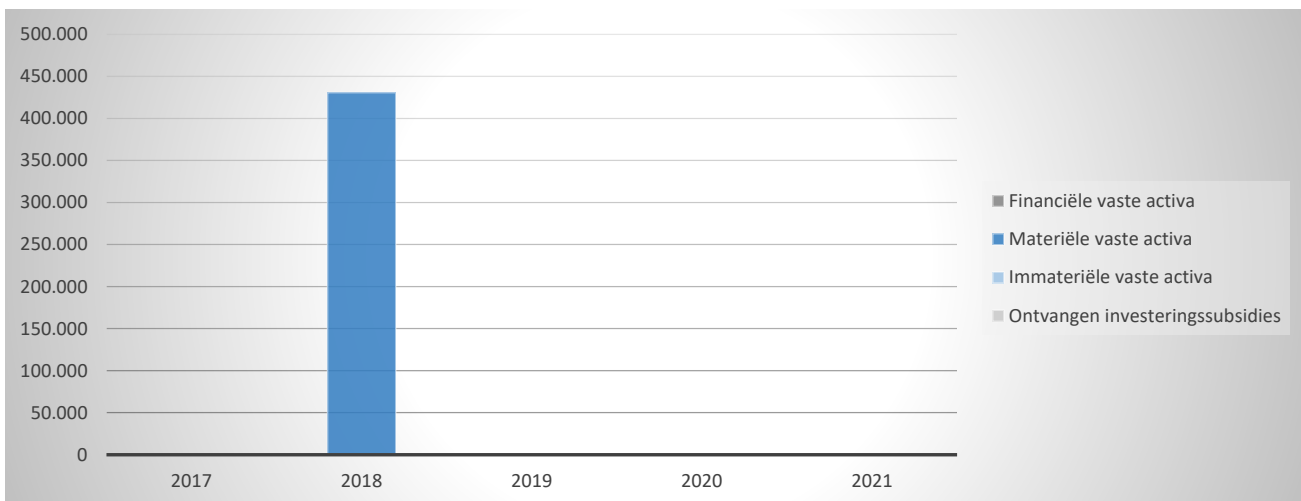


1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2021 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Investeringsontvangsten</b>					
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa					
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA					
<i>Terreinen en gebouwen</i>					
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa					
Ontvangen investeringssubsidies					

2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2021-2017

	2021		2020		2019	
<b>Investeringsontvangsten</b>						
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa						
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA						
<i>Terreinen en gebouwen</i>						
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>						
Andere materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa						
Ontvangen investeringssubsidies						



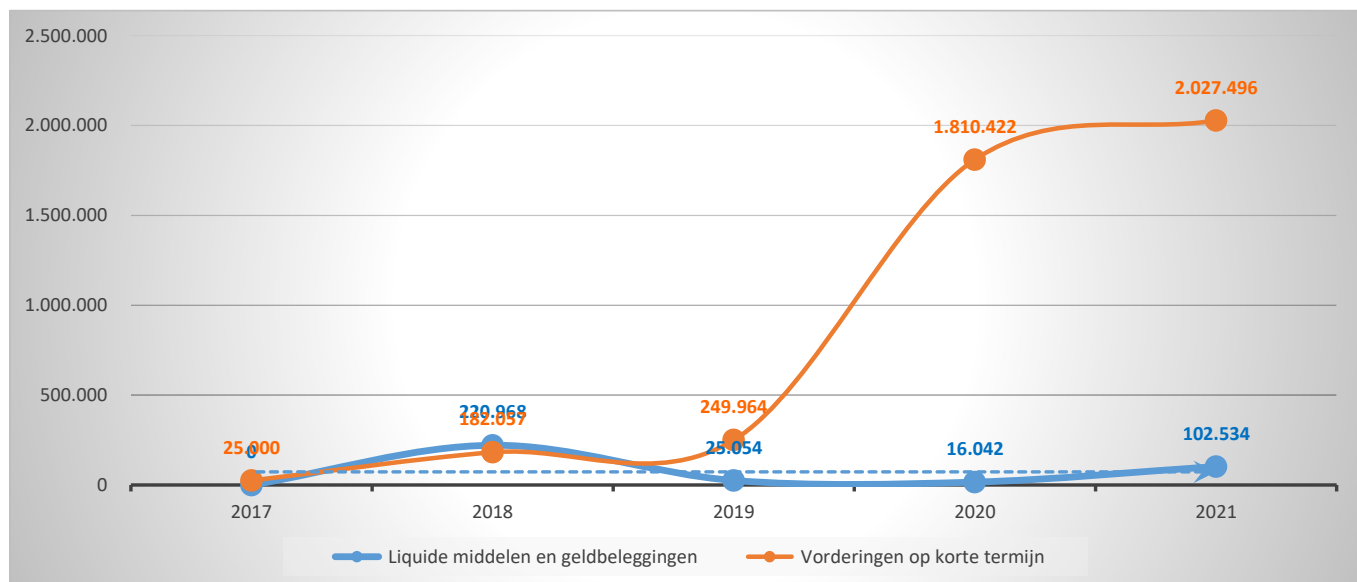
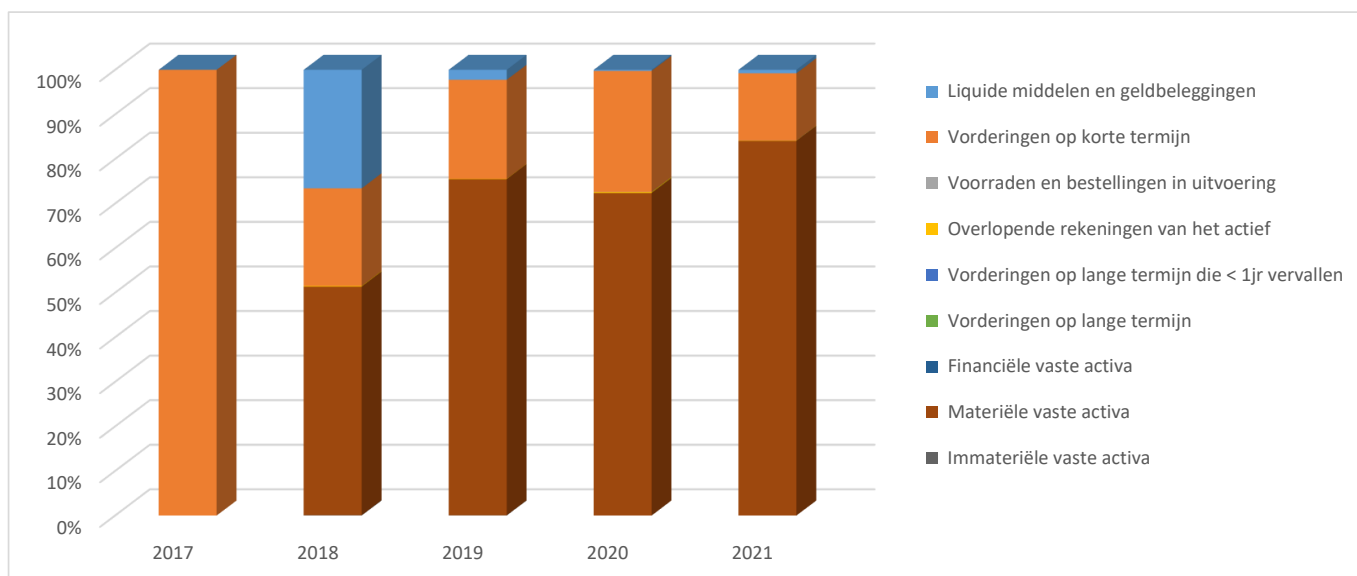
ACTIVA	2021	2020
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>2.141.608,60</b>	<b>1.844.405,76</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	102.533,57	16.042,34
B. Vorderingen op korte termijn	2.027.495,66	1.810.421,61
1. Vorderingen uit ruiltransacties	45.083,31	70.366,18
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1.982.412,35	1.740.055,43
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	2.583,76	2.488,58
D. Overlopende rekeningen van het actief	8.995,61	15.453,23
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00
<b>II. Vaste activa</b>	<b>11.311.262,40</b>	<b>4.831.812,03</b>
A. Vorderingen op lange termijn	0,00	0,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
B. Financiële vaste activa	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00
3. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden		
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00
C. Materiële vaste activa	11.310.637,40	4.831.187,03
1. Gemeenschapsgoederen	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Wegen en overige infrastructuur	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00
e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
f. Erfgoed	0,00	0,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	11.310.637,40	4.831.187,03
a. Terreinen en gebouwen	11.238.122,03	4.764.422,23
b. Installaties, machines en uitrusting	35.151,40	37.518,64
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	37.363,97	29.246,16
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
3. Overige materiële vaste activa	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa	625,00	625,00
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>13.452.871,00</b>	<b>6.676.217,79</b>

PASSIVA	2021	2020
<b>I. Schulden</b>	<b>13.374.417,58</b>	<b>6.633.479,54</b>
A. Schulden op korte termijn	2.398.552,61	1.841.108,19
1. Schulden uit ruiltransacties	2.055.239,54	1.793.170,64
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0,00	0,00
b. Financiële schulden	0,00	0,00
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	2.055.239,54	1.793.170,64
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	203,00	100,00
3. Overlopende rekeningen van het passief	20.771,93	2.832,14
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	322.338,14	45.005,41
B. Schulden op lange termijn	10.975.864,97	4.792.371,35
1. Schulden uit ruiltransacties	10.975.864,97	4.792.371,35
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0,00	0,00
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0,00	0,00
2. Andere risico's en kosten	0,00	0,00
b. Financiële schulden	10.975.864,97	4.792.371,35
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
<b>II. Nettoactief</b>	<b>78.453,42</b>	<b>42.738,25</b>
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	0,00	0,00
B. Gecumuleerd overschot of tekort	53.453,42	17.738,25
C. Herwaarderingsreserves	0,00	0,00
D. Overig nettoactief	25.000,00	25.000,00
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>13.452.871,00</b>	<b>6.676.217,79</b>



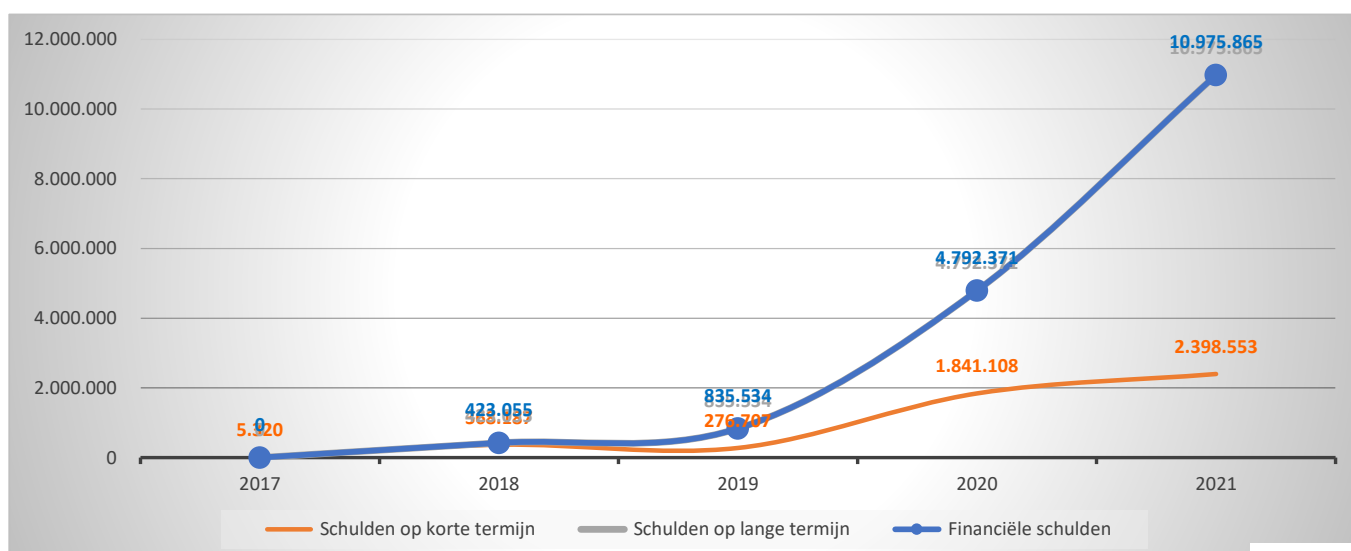
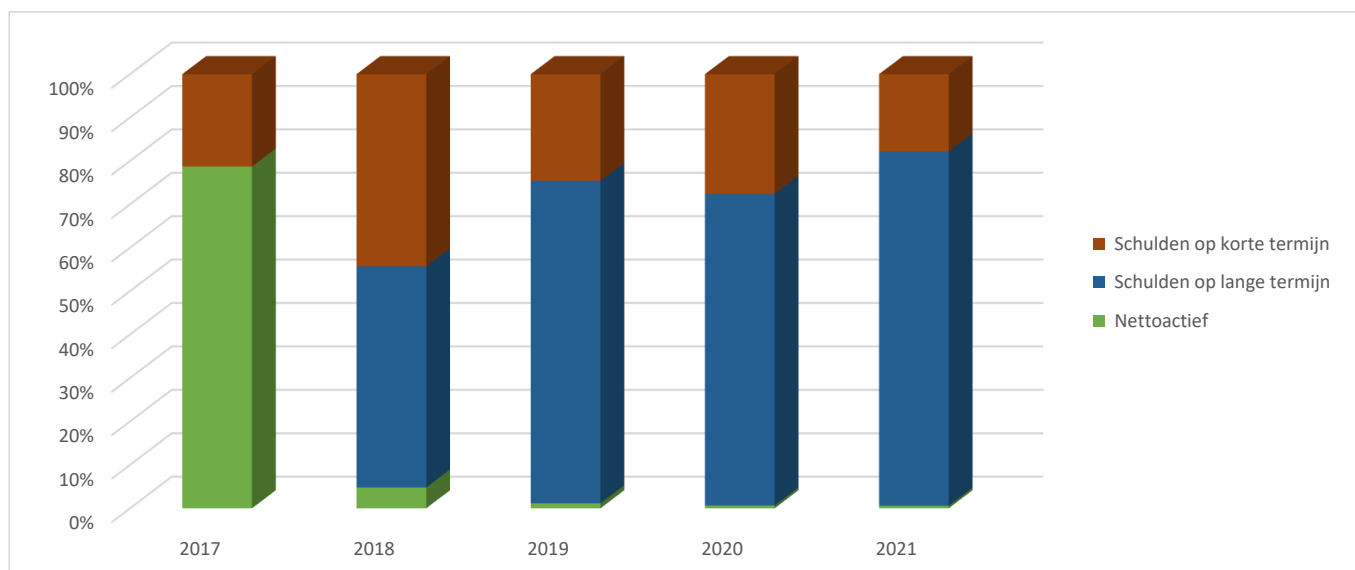
1. Samenstelling van de activa

	2021		2020		2019	
<b>ACTIVA</b>	<b>13.452.871</b>	<b>100%</b>	<b>6.676.218</b>	<b>100%</b>	<b>1.125.250</b>	<b>100%</b>
<b>Flottende activa</b>	<b>2.141.609</b>	<b>16%</b>	<b>1.844.406</b>	<b>28%</b>	<b>275.926</b>	<b>25%</b>
Liquide middelen en geldbeleggingen	102.534	1%	16.042	0%	25.054	2%
Vorderingen op korte termijn	2.027.496	15%	1.810.422	27%	249.964	22%
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>45.083</i>		<i>70.366</i>		<i>72.678</i>	
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>1.982.412</i>		<i>1.740.055</i>		<i>177.286</i>	
Voorraden en bestellingen in uitvoering	2.584	0%	2.489	0%		
Overlopende rekeningen van het actief	8.996	0%	15.453	0%	909	0%
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen						
<b>Vaste activa</b>	<b>11.311.262</b>	<b>84%</b>	<b>4.831.812</b>	<b>72%</b>	<b>849.323</b>	<b>75%</b>
Vorderingen op lange termijn						
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa	11.310.637	84%	4.831.187	72%	848.698	75%
Immateriële vaste activa	625	0%	625	0%	625	0%



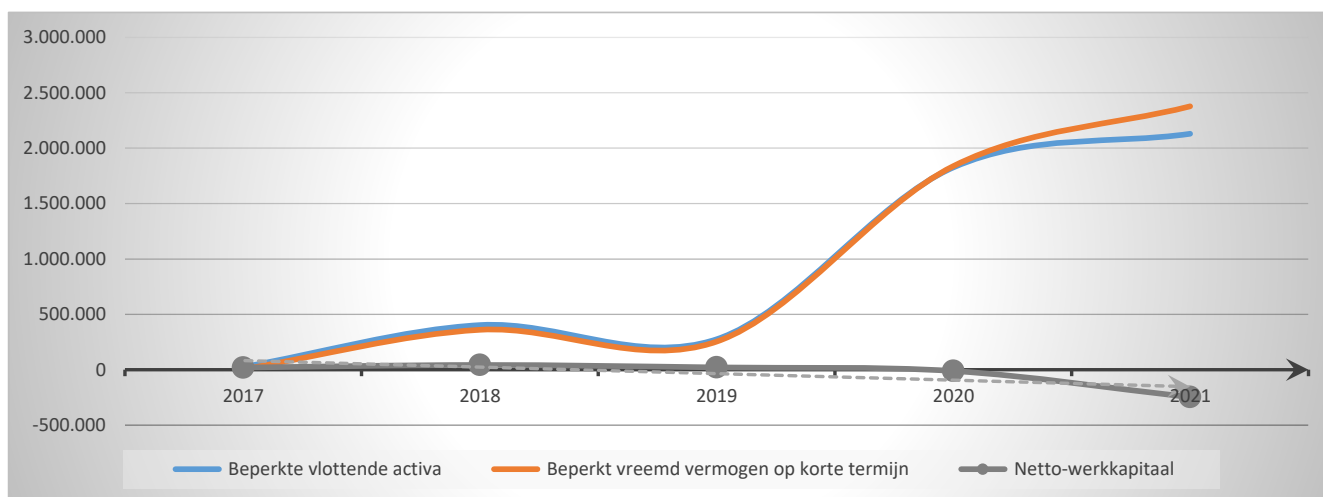
2. Samenstelling van de passiva

	2021		2020		2019	
<b>PASSIVA</b>	<b>13.452.871</b>	<b>100%</b>	<b>6.676.218</b>	<b>100%</b>	<b>1.125.250</b>	<b>100%</b>
<b>Schulden op korte termijn</b>	<b>2.398.553</b>	<b>18%</b>	<b>1.841.108</b>	<b>28%</b>	<b>276.707</b>	<b>25%</b>
Schulden uit ruiltransacties	2.055.240	15%	1.793.171	27%	71.996	6%
<i>Voorzieningen voor risico's en kosten</i>						
<i>Financiële schulden</i>						
<i>Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties</i>	2.055.240		1.793.171		71.996	
Schulden uit niet-ruiltransacties	203	0%	100	0%	164.340	15%
Overlopende rekeningen van het passief	20.772	0%	2.832	0%	22.458	2%
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	322.338	2%	45.005	1%	17.913	2%
<b>Schulden op lange termijn</b>	<b>10.975.865</b>	<b>82%</b>	<b>4.792.371</b>	<b>72%</b>	<b>835.534</b>	<b>74%</b>
Schulden uit ruiltransacties	10.975.865	82%	4.792.371	72%	835.534	74%
<i>Voorzieningen voor risico's en kosten</i>						
<i>Financiële schulden</i>	10.975.865		4.792.371		835.534	
<i>Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties</i>						
Schulden uit niet-ruiltransacties						
<b>Nettoactief</b>	<b>78.453</b>	<b>1%</b>	<b>42.738</b>	<b>1%</b>	<b>13.008</b>	<b>1%</b>

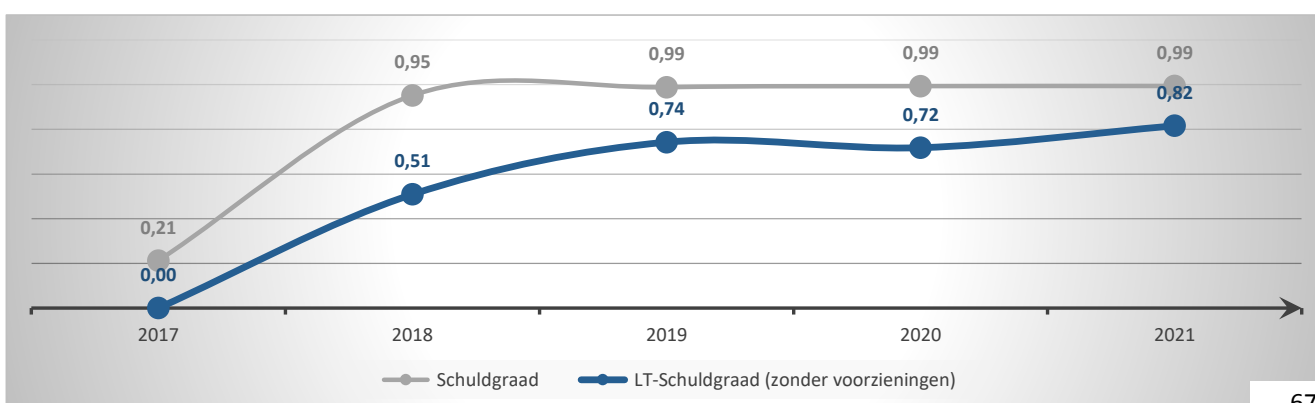


**1. Liquiditeit**

	2021	2020	2019	2018
<b>Beperkte vlottende activa</b>	<b>2.130.029</b>	<b>1.826.464</b>	<b>275.018</b>	<b>403.024</b>
Liquide middelen en geldbeleggingen	102.534	16.042	25.054	220.968
Vorderingen op korte termijn	2.027.496	1.810.422	249.964	182.057
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>45.083</i>	<i>70.366</i>	<i>72.678</i>	<i>101.410</i>
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>1.982.412</i>	<i>1.740.055</i>	<i>177.286</i>	<i>80.647</i>
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen				
<b>Beperkt vreemd vermogen op korte termijn</b>	<b>2.377.781</b>	<b>1.838.276</b>	<b>254.250</b>	<b>360.377</b>
Schulden uit ruiltransacties	2.055.240	1.793.171	71.996	122.319
<i>Financiële schulden</i>				
<i>Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties</i>	<i>2.055.240</i>	<i>1.793.171</i>	<i>71.996</i>	<i>122.319</i>
Schulden uit niet-ruiltransacties	203	100	164.340	234.177
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	322.338	45.005	17.913	3.881
<b>Netto-werkkapitaal</b>	<b>-247.751</b>	<b>-11.812</b>	<b>20.768</b>	<b>42.647</b>


**2. Solvabiliteit**

	2021	2020	2019	2018
Vreemdvermogen	13.374.418	6.633.480	1.112.241	791.242
Totaal vermogen	13.452.871	6.676.218	1.125.250	831.109
<b>Schuldgraad</b>	<b>0,99</b>	<b>0,99</b>	<b>0,99</b>	<b>0,95</b>
Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen)	10.975.865	4.792.371	835.534	423.055
Totaal vermogen	13.452.871	6.676.218	1.125.250	831.109
<b>LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)</b>	<b>0,82</b>	<b>0,72</b>	<b>0,74</b>	<b>0,51</b>



## Documentatie op de website

Via de link <https://www.willebroek.be/nl/over-willebroek/beleid/jaarrekening> vindt u meer informatie over:

- Overzicht beleidsdoelstelling, actieplannen en acties
- Toegestane werkings-en investeringssubsidies
- Samenstelling beleidsdomeinen
- Overzicht verbonden entiteiten
- Personeelsinzet
- Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

	<i>Algemene rekening</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>31/12/2020</i>
<b>Balans na winstverdeling</b>			
<b>Vaste activa</b>	<b>21/28</b>	<b>11,311,262.40</b>	<b>5,330,100.89</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>11,311,262.40</b>	<b>5,330,100.89</b>
<b>Terreinen en gebouwen</b>	<b>22</b>	<b>368,620.03</b>	<b>250,834.55</b>
Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	2210000	395,372.47	265,475.53
Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	2210009	(26,752.44)	(14,640.98)
<b>Installaties, machines en uitrusting</b>	<b>23</b>	<b>31,051.40</b>	<b>37,518.64</b>
Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA	2350000	52,330.78	52,330.78
Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	2350009	(21,279.38)	(14,812.14)
<b>Meubilair en rollend materieel</b>	<b>24</b>	<b>25,397.59</b>	<b>29,246.16</b>
Meubilair - bedrijfsmatige MVA	2450000	14,516.33	11,996.88
Meubilair - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	2450009	(4,805.02)	(3,060.42)
Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA	2460000	2,334.06	
Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	2460009	(187.58)	
Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA	2480000	33,849.50	33,849.50
Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	2480009	(20,309.70)	(13,539.80)
<b>Activa in aanbouw en vooruitbetalingen</b>	<b>27</b>	<b>10,886,193.38</b>	<b>5,012,501.54</b>
Activa in aanbouw	2700000	10,886,193.38	5,012,501.54
<b>Vlottende activa</b>	<b>29/58</b>	<b>2,141,608.60</b>	<b>1,844,405.76</b>
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>2,583.76</b>	<b>2,488.58</b>
<b>Voorraden</b>	<b>30/36</b>	<b>2,583.76</b>	<b>2,488.58</b>
Handelsgoederen - Aanschaffingswaarde	3400000	2,583.76	2,488.58
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>2,027,495.66</b>	<b>1,810,421.61</b>
<b>Handelsvorderingen</b>	<b>40</b>	<b>44,583.31</b>	<b>69,866.18</b>
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar	4000000	11,349.58	42,851.33
Leveranciers met debetsaldi	4000010	1,565.50	8,096.98
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar	4000300	1,210.00	1,664.00
Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	4040000	11,528.36	
Te ontvangen creditnota's	4041000	9,600.29	833.56
Vooruitbetalingen op ruiltransacties	4060000	9,329.58	8,791.62
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	4070000		7,628.69
<b>Overige vorderingen</b>	<b>41</b>	<b>1,982,912.35</b>	<b>1,740,555.43</b>
Terug te vorderen BTW - centralisatie	4110100	223,246.98	74,808.14
Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	4161000		18.83
Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	4161060	1,759,165.37	1,665,228.46
Borgtochten betaald in contanten	4180000	500.00	500.00
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>102,533.57</b>	<b>16,042.34</b>
Kredietinstellingen AGB - R/C	5503000	99,808.37	14,274.34
Kredietinstellingen AGB - Kassa betaalterminals	5503200	1,703.00	1,093.00
Kassen AGB	5703000	422.20	75.00
Kassa AGB cultuur - Cash	5703010	300.00	300.00
Kassa AGB cafetaria - Cash	5703110	300.00	300.00
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>8,995.61</b>	<b>15,453.23</b>
Over te dragen kosten	4900000	8,995.61	15,453.23
<b>Totaal van de activa</b>	<b>20/58</b>	<b>13,452,871.00</b>	<b>7,174,506.65</b>

	Algemene rekening	31/12/2021	31/12/2020
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>	<b>10/15</b>	<b>78,453.42</b>	<b>42,738.25</b>
<b>Inbreng</b>	<b>10/11</b>	<b>25,000.00</b>	<b>25,000.00</b>
<b>Onbeschikbaar</b>	<b>111</b>	<b>25,000.00</b>	<b>25,000.00</b>
Andere onbeschikbare inbreng buiten kapitaal	1119000	25,000.00	25,000.00
<b>Reserves</b>	<b>13</b>	<b>2,500.00</b>	<b>2,500.00</b>
<b>Onbeschikbare reserves</b>	<b>130/1</b>	<b>2,500.00</b>	<b>2,500.00</b>
<b>Statutair onbeschikbare reserves</b>	<b>1311</b>	<b>2,500.00</b>	<b>2,500.00</b>
Statutair onbeschikbare reserves	1311000	2,500.00	2,500.00
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>50,953.42</b>	<b>15,238.25</b>
Gecumuleerd overschot	1400000	50,953.42	15,238.25
<b>Schulden</b>	<b>17/49</b>	<b>13,374,417.58</b>	<b>7,131,768.40</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>10,975,864.97</b>	<b>4,792,371.35</b>
<b>Financiële schulden</b>	<b>170/4</b>	<b>10,975,864.97</b>	<b>4,792,371.35</b>
<b>Overige leningen</b>	<b>174/0</b>	<b>10,975,864.97</b>	<b>4,792,371.35</b>
Andere leningen van of aan de gemeenten	1740002	10,975,864.97	4,792,371.35
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>2,377,780.68</b>	<b>2,336,564.91</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>	<b>42</b>	<b>322,338.14</b>	<b>45,005.41</b>
Andere leningen van of aan de gemeenten	4240002	322,338.14	45,005.41
<b>Handelsschulden</b>	<b>44</b>	<b>2,045,152.32</b>	<b>2,288,878.63</b>
<b>Leveranciers</b>	<b>440/4</b>	<b>2,045,152.32</b>	<b>2,288,878.63</b>
Leveranciers	4400000	1,064,656.99	23,976.40
Klanten met creditsaldo	4401000	1,096.00	286.00
Te ontvangen facturen	4440000	979,399.33	2,258,843.02
Op te maken creditnota's	4441000		5,773.21
<b>Vooruitbetalingen op bestellingen</b>	<b>46</b>	<b>6,118.87</b>	<b>887.73</b>
Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	4601000	6,118.87	887.73
<b>Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</b>	<b>45</b>	<b>7.00</b>	
<b>Belastingen</b>	<b>450/3</b>	<b>7.00</b>	
Andere te betalen belastingen en taksen	4525000	7.00	
<b>Overige schulden</b>	<b>47/48</b>	<b>4,164.35</b>	<b>1,793.14</b>
Rechthebbenden	4730000	3,968.35	1,693.14
Overige schulden uit niet-ruiltransacties	4890200	96.00	
Andere overige schulden uit niet-ruiltransacties - Bank - hu	4890300	100.00	100.00
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	<b>20,771.93</b>	<b>2,832.14</b>
Toe te rekenen kosten	4920000	20,771.93	2,832.14
<b>Totaal van de passiva</b>	<b>10/49</b>	<b>13,452,871.00</b>	<b>7,174,506.65</b>

	<b>Algemene rekening</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Resultatenrekening</b>			
<b>Brutomarge</b>	<b>9900</b>	<b>123,191.05</b>	<b>141,033.83</b>
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>590,337.35</b>	<b>513,649.15</b>
<b>Omzet</b>	<b>70</b>	<b>396,991.84</b>	<b>357,637.09</b>
Opbrengsten uit cafetaria	7003000	4,545.92	5,714.82
Toegangsgelden	7011000	19,536.67	19,706.54
Doorfacturatie evenementen	7041000	44,795.50	37,248.16
Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	7050000	55,428.61	47,236.22
Opbrengsten uit verhuur woningen, flats en garages	7051000	7,800.00	8,200.00
Opbrengsten uit concessies	7060000	4,145.58	2,117.42
Prijssubsidies	7070000	260,739.56	237,413.93
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>	<b>74</b>	<b>193,345.51</b>	<b>156,012.06</b>
Andere algemene werkingssubsidies	7404900	193,345.51	147,049.30
Schadevergoedingen	7451000		8,934.58
Andere recuperaties administratieve kosten	7455100		28.18
<b>Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen</b>	<b>60/61</b>	<b>467,146.30</b>	<b>372,615.32</b>
<b>Aankopen van handelsgoederen, grond- en hulpstoffen</b>	<b>600/8</b>	<b>48,940.25</b>	<b>42,457.37</b>
Dranken	6000100	4,144.75	5,209.22
Doorfacturatie evenementen	6040100	44,795.50	37,248.15
<b>Voorraad: afname (toename)</b>	<b>609</b>	<b>(95.18)</b>	<b>(2,488.58)</b>
Voorraadwijzigingen handelsgoederen	6094000	(95.18)	(2,488.58)
<b>Diensten en diverse goederen</b>	<b>61</b>	<b>418,301.23</b>	<b>332,646.53</b>
Huur, huurlasten en andere vergoedingen voor het gebruik van	6100000	263.00	263.00
Erfpacht / opstal	6101000	2.00	2.00
Onderhouds- & herstellingskosten gebouwen	6103000	17,820.06	26,831.08
Instandhoudingswerken gebouwen	6103010	19,563.76	5,839.10
Overige gebouwkosten	6103020	7,897.10	10,244.22
Onderhoudscontracten gebouwen	6103100	6,839.28	6,570.01
Elektriciteit	6110000	87,149.85	46,965.11
Gas	6111000	105,230.51	44,871.06
Water	6113000	19,198.32	12,533.22
Brandverzekering	6120000	7,088.50	8,105.16
Verzekering burgerlijke aansprakelijkheid	6121000	1,703.12	480.00
Verzekering voertuigen	6122000	1,027.27	1,027.27
Overige verzekeringen	6128000	8,218.40	7,641.87
Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders, advocaten	6131000	218.75	18,500.00
Erelonen en vergoedingen consultancy	6133000	9,650.00	11,988.50
Erelonen en vergoedingen bedrijfsrevisor	6133010	78.12	5,069.64
Erelonen en vergoedingen ontwerp en studieopdrachten	6133100	7,590.75	2,324.00
Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,	6134000	42,811.45	53,363.41
Erelonen en vergoedingen auteursrechten	6136200	5,381.07	11,976.81
Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	6136700	9.95	1,146.00
Onthaal, recepties en vergaderingen	6142000	903.73	796.45
Relatiegeschenken, gelegenheden attenties en eretekens	6142100	165.12	
Lidgelden en bijdragen	6142200	490.00	467.00
Cateringkosten artiesten	6142300	410.72	666.68
Huur en leasing installaties, machines en uitrusting	6143000	2,428.96	2,372.93
Onderhouds- en herstellingskosten installaties, machines en	6144000	2,165.74	330.68
Onderhoudscontracten informaticamaterieel	6144400	6,160.61	7,618.62
Onderhoudscontracten installaties, machines en uitrusting	6144500	1,714.32	1,516.16
Informaticamateriaal	6145100	540.00	
Promotie en publiciteitsmaterialen	6145200	7,192.49	8,001.14
Drukwerk	6145400	160.20	
Kosten van opleiding en bijscholing	6147000	361.00	357.51
Controle en keuringsorganismen	6148000	4,193.75	2,791.03
Preventie en signalisatie	6148100	1,529.59	3,753.80
Wettelijke formaliteiten	6148200	173.50	145.00
Overige administratie- en exploitatiekosten	6149000	33,061.82	13,658.09

	<b>Algemene rekening</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Overige administratie en exploitatiekosten - onderhoud- en v	6149110	6,513.60	13,129.02
Onderhouds- en herstellingskosten rollend materieel	6160000	782.40	100.28
Brandstoffen	6161000	1,612.42	1,200.68
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa</b>	<b>630</b>	<b>27,280.78</b>	<b>20,839.36</b>
Afschrijvingen op MVA	6302000	27,280.78	20,839.36
<b>Andere bedrijfskosten</b>	<b>640/8</b>	<b>53,589.05</b>	<b>86,628.53</b>
Onroerende voorheffing	6400000	39,717.63	76,307.59
Milieubelasting	6402000	12,501.98	10,298.50
Belastingen op polders en wateringen	6403000	29.44	22.44
Boetes	6407000	1,340.00	
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>42,321.22</b>	<b>33,565.94</b>
<b>Financiële kosten</b>	<b>65/66B</b>	<b>2,637.70</b>	<b>2,142.70</b>
<b>Recurrente financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>2,637.70</b>	<b>2,142.70</b>
Debetintresten bankrekeningen	6570000	4.86	
Verwijlintresten	6570100	2,419.73	1,805.84
Overige diverse financiële kosten	6590000	(213.11)	(336.86)
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	<b>9903</b>	<b>39,683.52</b>	<b>31,423.24</b>
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>39,683.52</b>	<b>31,423.24</b>
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9905</b>	<b>39,683.52</b>	<b>31,423.24</b>



	<i>Algemene rekening</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>31/12/2020</i>
<b>Resultaatverwerking</b>			
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	<b>9906</b>	<b>54,921.77</b>	<b>16,931.39</b>
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>(9905)</b>	<b>39,683.52</b>	<b>31,423.24</b>
<b>Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar</b>	<b>14P</b>	<b>15,238.25</b>	<b>(14,491.85)</b>
Resultaat vorig boekjaar	6900000	17,738.25	11,991.85
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	<b>(14)</b>	<b>50,953.42</b>	<b>15,238.25</b>
Over te dragen overschot van het boekjaar	6930000	17,976.92	17,738.25
<b>Uit te keren winst</b>	<b>694/7</b>	<b>3,968.35</b>	<b>1,693.14</b>
<b>Vergoeding van de inbreng</b>	<b>694</b>	<b>3,968.35</b>	<b>1,693.14</b>
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	6940000	3,968.35	1,693.14

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: *Autonoom Gemeentebedrijf Willebroek*

Rechtsvorm: *Autonoom Gemeentebedrijf*

Adres: *Pastorijstraat* Nr.: *1* Bus:

Postnummer: *2830* Gemeente: *Willebroek*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Antwerpen, afdeling Mechelen*

Internetadres<sup>1</sup>:

E-mailadres<sup>1</sup>:

Ondernemingsnummer **0679.456.888**

DATUM **27 / 06 / 2017** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in **EUR** goedgekeurd door de algemene vergadering van **/ /**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2021** tot **31 / 12 / 2021**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2020** tot **31 / 12 / 2020**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn verschillend~~<sup>2</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *15* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.1.1, 6.1.3, 6.2, 6.4, 6.5, 6.7, 6.8, 7.1, 7.2, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 16, 17*

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

<i>Eddy Bevers</i> <i>Grote Bergen 27, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Thierry Serrien</i> <i>Captain Trippstraat 94, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur</i> <i>21/12/2021 -</i>
<i>Maaïke Bradt</i> <i>Hoogstraat 123, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur</i> <i>07/01/2019 - 21/12/2021</i>
<i>Thierry Serrien</i> <i>Captain Trippstraat 94, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 - 21/12/2021</i>
<i>Maaïke Bradt</i> <i>Hoogstraat 123, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>21/12/2021 -</i>
<i>Ilse Lenvain</i> <i>Korenstraat 3, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Luc Spiessens</i> <i>Hazewinkelstraat 1 bus c, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Ronald Somers</i> <i>Nieuwstraat 6, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Murat Oner</i> <i>August Van Landeghemstraat 132 bus 0101, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Bavo Anciaux</i> <i>Schoolstraat 9, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Georges Meeus</i> <i>Mechelsesteenweg 26, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Marc De Laet</i> <i>Antwerpsesteenweg 29, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Griet Reytiens</i> <i>Tisseltsesteenweg 62, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 - 28/09/2021</i>
<i>Kevin Eraerts</i> <i>Désiré Meeslaan 5, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Michel Eraerts</i> <i>Dendermondsesteenweg 178, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Eddy Moens</i> <i>Dendermondsesteenweg 82, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Anita Moens</i> <i>Hoogstraat 126, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Serkan Bozyigit</i> <i>Appeldonkstraat 130, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

<i>Nick Boeykens</i> <i>August Van Landeghemstraat 47, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Daniel De Maeyer</i> <i>Molenweg 48, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Carine Praet</i> <i>Populierenlaan 19, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Jeroen De Jonghe</i> <i>Stationsstraat 96, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Alain Aelbrecht</i> <i>Weerstanderslaan 49, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Solange Cluydts</i> <i>Ploegstraat 11, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Veronique De Wever</i> <i>Breendonkstraat 150, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Robbe Carleer</i> <i>Verbindingsstraat 20, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Jeroen Van Santvoort</i> <i>Acacialei 74, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Hilde Van Dyck</i> <i>Kalkberg 7, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Nelleke Van de Ven</i> <i>Processieweg 2, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Gert Boey</i> <i>Zavelweg 54, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Anthony Vanoverschelde</i> <i>Groene Laan 17, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 - 26/01/2021</i>
<i>Mina Koukas</i> <i>Emmanuel Rolierstraat 41, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>26/01/2021 -</i>
<i>Rudy Kennis</i> <i>Gulden Vliesstraat 2, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>28/09/2021 -</i>
<i>Dirk Blommaart</i> <i>(Algemeen Directeur)</i> <i>Beukenlaan 2, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Secretaris</i> <i>24/09/2019 -</i>

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet\*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap \*\*;
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)
Q&A BV Nr.: 0434.076.186 Husseveldestraat 50, 9270 Laarne, België	2247843N88	B

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....		20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	11.311.262,40	5.330.100,89
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.1.1	21	.....	.....
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.1.2	22/27	11.311.262,40	5.330.100,89
Terreinen en gebouwen .....		22	368.620,03	250.834,55
Installaties, machines en uitrusting .....		23	31.051,40	37.518,64
Meubilair en rollend materieel .....		24	25.397,59	29.246,16
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	.....	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	10.886.193,38	5.012.501,54
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.1.3	28	.....	.....
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	2.141.608,60	1.844.405,76
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	.....	.....
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	.....	.....
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	2.583,76	2.488,58
Voorraden .....		30/36	2.583,76	2.488,58
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	2.027.495,66	1.810.421,61
Handelsvorderingen .....		40	44.583,31	69.866,18
Overige vorderingen .....		41	1.982.912,35	1.740.555,43
<b>Geldbeleggingen</b> .....		50/53	.....	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	102.533,57	16.042,34
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		490/1	8.995,61	15.453,23
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	13.452.871,00	7.174.506,65

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	78.453,42	42.738,25
<b>Inbreng</b> .....		10/11	25.000,00	25.000,00
Beschikbaar .....		110	.....	.....
Onbeschikbaar .....		111	25.000,00	25.000,00
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Reserves</b> .....		13	2.500,00	2.500,00
Onbeschikbare reserves .....		130/1	2.500,00	2.500,00
Statutair onbeschikbare reserves .....		1311	2.500,00	2.500,00
Inkoop eigen aandelen .....		1312	.....	.....
Financiële steunverlening .....		1313	.....	.....
Overige .....		1319	.....	.....
Belastingvrije reserves .....		132	.....	.....
Beschikbare reserves .....		133	.....	.....
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....	(+)/(-)	14	50.953,42	15.238,25
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>4</sup> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	.....	.....
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	.....	.....
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....		164/5	.....	.....
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	13.374.417,58	7.131.768,40
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.3	17	10.975.864,97	4.792.371,35
Financiële schulden .....		170/4	10.975.864,97	4.792.371,35
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172/3	.....	.....
Overige leningen .....		174/0	10.975.864,97	4.792.371,35
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	.....	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.3	42/48	2.377.780,68	2.336.564,91
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	322.338,14	45.005,41
Financiële schulden .....		43	.....	.....
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	.....
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	2.045.152,32	2.288.878,63
Leveranciers .....		440/4	2.045.152,32	2.288.878,63
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	6.118,87	887,73
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....		45	7,00	.....
Belastingen .....		450/3	7,00	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	.....	.....
Overige schulden .....		47/48	4.164,35	1.793,14
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		492/3	20.771,93	2.832,14
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	13.452.871,00	7.174.506,65



## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten</b>				
Brutomarge .....(+)/(-)		9900	123.191,05	141.033,83
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....		76A	.....	.....
Omzet* .....		70	.....	.....
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen* .....		60/61	.....	.....
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)		62	.....	.....
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	27.280,78	20.839,36
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4	.....	.....
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)		635/8	.....	.....
Andere bedrijfskosten .....		640/8	53.589,05	86.628,53
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....		66A	.....	.....
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) .....(+)/(-)</b>		9901	42.321,22	33.565,94
<b>Financiële opbrengsten</b> .....	6.4	75/76B	.....	.....
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	.....	.....
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies .....		753	.....	.....
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....		76B	.....	.....
<b>Financiële kosten</b> .....	6.4	65/66B	2.637,70	2.142,70
Recurrente financiële kosten .....		65	2.637,70	2.142,70
Niet-recurrente financiële kosten .....		66B	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting .....(+)/(-)</b>		9903	39.683,52	31.423,24
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat .....(+)/(-)</b>		67/77	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)</b>		9904	39.683,52	31.423,24
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)</b>		9905	39.683,52	31.423,24

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	54.921,77	16.931,39
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	39.683,52	31.423,24
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	15.238,25	-14.491,85
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	.....	.....
aan de inbreng .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	.....	.....
aan de overige reserves .....	6921	.....	.....
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	50.953,42	15.238,25
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	3.968,35	1.693,14
Vergoeding van de inbreng .....	694	3.968,35	1.693,14
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8199P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.376.154,23
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8169	6.008.442,29	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8179	.....	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8189	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8199	11.384.596,52	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8259P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8219	.....	
Verworven van derden .....	8229	.....	
Afgeboekt .....	8239	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8249	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8259	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8329P	xxxxxxxxxxxxxxxx	46.053,34
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8279	27.280,78	
Teruggenomen .....	8289	.....	
Verworven van derden .....	8299	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8309	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8319	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8329	73.334,12	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22/27)	11.311.262,40	

**STAAT VAN DE SCHULDEN**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	(42)	322.338,14
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	8912	1.440.130,13
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	8913	9.535.734,84
<b>GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)</b>		
<b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>		
Financiële schulden .....	8921	.....
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden .....	891	.....
Overige leningen .....	901	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	9061	.....
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>		
Financiële schulden .....	8922	.....
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden .....	892	.....
Overige leningen .....	902	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	9062	.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN, BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARIS(SEN)**

**VERBONDEN OF GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

Waarborgen toegestaan in hun voordeel .....

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel .....

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Uitstaande vorderingen op deze personen .....

Codes	Boekjaar
9294	.....
9295	.....
9500	.....

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel .....

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel .....

Codes	Boekjaar
9501	.....
9502	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**TRANSACTIONEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN DIE DIRECT OF INDIRECT ZIJN AANGEGAAN**

**Met de personen die een deelneming in de vennootschap in eigendom hebben**

**Aard van de transactie**

NIHIL ..... 0,00  
.....  
.....  
.....

**Met de ondernemingen waarin de vennootschap zelf een deelneming heeft**

**Aard van de transactie**

NIHIL ..... 0,00  
.....  
.....  
.....

**Met de leden van de leidinggevende, toezichthoudende of bestuursorganen van de vennootschap**

**Aard van de transactie**

NIHIL ..... 0,00  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
0,00
.....
.....
.....
0,00
.....
.....
.....
0,00
.....
.....
.....

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**

*Op 11 maart 2020 maakte de Wereldgezondheidsorganisatie bekend dat de uitbraak van COVID-19 officieel als pandemie wordt beschouwd. COVID-19 heeft tot op heden reeds significante effecten op de wereldeconomie. Deze is per 31 december 2021 nog steeds van toepassing.*

*Voor het AGB worden de gevolgen van de uitbraak van de COVID-19-crisis op de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 door het bestuursorgaan verantwoord als een gebeuren dat niet leidt tot aanpassing van de jaarrekening. De veronderstellingen die gehanteerd worden bij de waardering van de financiële en niet-financiële activa op de balansdatum geven de informatie zoals die op 31 december 2021 beschikbaar was op voorzichtige, redelijke en onderbouwde wijze weer. Hoewel de volledige impact van de COVID-19-crisis op dit moment ongekend is en de voortschrijdende maatregelen niet redelijk kunnen ingeschat worden, is het bestuursorgaan van oordeel dat voldoende maatregelen werden genomen om de negatieve impact ervan zoveel als mogelijk in te perken. Het bestuursorgaan wijst hierbij op de mogelijke financiële risico's als gevolg van de uitzonderlijke omstandigheden waarmee de onderneming geconfronteerd wordt.*

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de onderneming in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de maatschappelijke zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<i>Gemeente Willebroek 0207.501.113 Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Aandelen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>100,0</i>

## REMUNERATIEVERSLAG

*voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

NIHIL



**SCHULDEN OP LANGE TERMIJN**

<b>FINANCIËLE SCHULDEN</b>		Som bedrag van de leningen	Som omgezette bedragen	Som resterende schuld 2021	Voorziene aflossingen 2021 *	Werkelijke aflossingen 2021 *	Verschil werkelijk - voorzien	Som terug te betalen in 2022
<b>171</b>	<b>Obligatieleningen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

\* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

<b>172</b>	<b>Leasingschulden en soortgelijke schulden</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

\* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

<b>1733</b>	<b>Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Leningen ten laste van het bestuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Leningen ten laste van hogere overheden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**SCHULDEN OP LANGE TERMIJN**

FINANCIËLE SCHULDEN	Som bedrag van de leningen	Som omgezette bedragen	Som resterende schuld 2021	Voorziene aflossingen 2021 *	Werkelijke aflossingen 2021 *	Verschil werkelijk - voorzien	Som terug te betalen in 2022
Sanerings- en consolidatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leningen ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

\* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

<b>1734</b>	<b>Schulden aan kredietinstellingen wegens borgstelling</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

\* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

<b>174</b>	<b>Overige leningen</b>	<b>11.384.596,52</b>	<b>11.384.596,52</b>	<b>11.298.203,11</b>	<b>45.005,41</b>	<b>45.904,80</b>	<b>899,39</b>	<b>322.338,14</b>
	Lening investeringen 2018	430.816,96	430.816,96	403.479,31	15.694,77	15.694,77	0,00	15.694,77
	Lening investeringen 2019	443.720,14	443.720,14	393.000,92	23.359,08	23.359,08	0,00	23.359,08
	Leningen investeringen 2020	4.003.328,27	4.003.328,27	3.995.891,12	5.951,56	5.951,56	0,00	105.929,33
	Leningen investeringen 2021	6.506.731,15	6.506.731,15	6.505.831,76	0,00	899,39	899,39	177.354,96

\* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugnemin g	Saldo 2...9	2...0-2...9	
<b>2140000 Plannen en studies</b>														
2018000001	1	Advies bouwaanv	2018	3	625,00	0,00	0,00	625,00	0,00	0,00	0,00	0,00	625,00	0,00
<b>Totaal 2140000 Plannen en studies</b>					<b>625,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>625,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>625,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2291000 Gebouwen - bedrijfsmatige MVA</b>														
2018000001	2	Site De Schalk,	2018	33	99.217,24	0,00	0,00	99.217,24	0,00	0,00	0,00	0,00	99.217,24	0,00
2018000001	3	Afbraak voetbal	2018	33	6.811,50	0,00	0,00	6.811,50	0,00	0,00	0,00	0,00	6.811,50	0,00
2018000001	4	Huis van de Vri	2018	33	39.686,90	0,00	0,00	39.686,90	0,00	0,00	0,00	0,00	39.686,90	0,00
2018000001	5	Afbraak voetbal	2018	33	48.256,11	0,00	0,00	48.256,11	0,00	0,00	0,00	0,00	48.256,11	0,00
2018000001	6	Afbraak voetbal	2018	33	45.204,70	0,00	0,00	45.204,70	0,00	0,00	0,00	0,00	45.204,70	0,00
2018000001	7	Grondonderzoek	2018	33	1.615,00	0,00	0,00	1.615,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.615,00	0,00
2018000001	8	Huis van de Vri	2018	33	6.545,00	0,00	0,00	6.545,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.545,00	0,00
2018000001	9	Correcties btw	2018	33	528,81	0,00	0,00	528,81	0,00	0,00	0,00	0,00	528,81	0,00
2018000001	10	Dossier 2018126	2018	33	761,33	0,00	0,00	761,33	0,00	0,00	0,00	0,00	761,33	0,00
2018000001	11	Opmeting De Sch	2018	33	3.628,00	0,00	0,00	3.628,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.628,00	0,00
2018000002	1	Site De Schalk,	2018	33	44.403,12	0,00	0,00	44.403,12	0,00	0,00	0,00	0,00	44.403,12	0,00
2018000002	2	Afbraak voetbal	2018	33	433,78	0,00	0,00	433,78	0,00	0,00	0,00	0,00	433,78	0,00
2018000002	3	Huis van de Vri	2018	33	17.761,25	0,00	0,00	17.761,25	0,00	0,00	0,00	0,00	17.761,25	0,00
2018000002	4	Afbraak voetbal	2018	33	3.073,15	0,00	0,00	3.073,15	0,00	0,00	0,00	0,00	3.073,15	0,00
2018000002	5	Afbraak voetbal	2018	33	2.878,83	0,00	0,00	2.878,83	0,00	0,00	0,00	0,00	2.878,83	0,00
2018000002	6	Grondonderzoek	2018	33	85,00	0,00	0,00	85,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85,00	0,00
2018000002	7	Dossier 2018134	2018	33	292,00	0,00	0,00	292,00	0,00	0,00	0,00	0,00	292,00	0,00
2018000006	1	Dakwerken Sport	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000006	2	Dakwerken Sport	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019000001	1	Dakwerken sport	2019	10950	33.820,00	0,00	0,00	33.820,00	0,00	3.074,55	0,00	3.074,55	30.745,45	0,00
2019000001	2	Plaatsen tapgat	2019	10950	4.200,00	0,00	0,00	4.200,00	0,00	381,81	0,00	381,81	3.818,19	0,00
2019000001	3	CV Ketel sporth	2019	4380	2.848,50	0,00	0,00	2.848,50	0,00	569,70	0,00	569,70	2.278,80	0,00
2019000001	4	Noodstop gaslei	2019	4380	3.827,87	0,00	0,00	3.827,87	0,00	765,57	0,00	765,57	3.062,30	0,00
2019000001	5	Bliksembeveilig	2019	10950	5.382,30	0,00	0,00	5.382,30	0,00	489,30	0,00	489,30	4.893,00	0,00
2019000003	1	Lift Sporthal D	2019	4380	6.104,60	0,00	0,00	6.104,60	0,00	1.220,91	0,00	1.220,91	4.883,69	0,00
2019000003	2	Lift Sporthal D	2019	4380	4.104,60	0,00	0,00	4.104,60	0,00	820,92	0,00	820,92	3.283,68	0,00
2019000003	3	Lift Sporthal D	2019	4380	6.156,90	0,00	0,00	6.156,90	0,00	1.231,38	0,00	1.231,38	4.925,52	0,00
2019000003	4	Lift Sporthal D	2019	4380	6.156,90	0,00	0,00	6.156,90	0,00	1.231,38	0,00	1.231,38	4.925,52	0,00
2019000004	5	Tussendeur cc D	2019	4380	3.655,92	0,00	0,00	3.655,92	0,00	731,19	0,00	731,19	2.924,73	0,00
2019000004	6	Renovatie goede	2019	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019000005	1	Foute fiche (mo	2019	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Activanr	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde 2...0-2...9	Restwaarde
					Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugnemin g	Saldo 2...9		
2019000005	2	Ereloon ontwerp	2019	0	44.403,10	0,00	0,00	44.403,10	0,00	0,00	0,00	0,00	44.403,10	0,00
2019000005	3	Ereloon ontwerp	2019	0	72.553,82	0,00	0,00	72.553,82	0,00	0,00	0,00	0,00	72.553,82	0,00
2019000006	1	Ereloon ontwerp	2019	0	99.217,24	0,00	0,00	99.217,24	0,00	0,00	0,00	0,00	99.217,24	0,00
2019000006	2	Ereloon ontwerp	2019	0	91.611,80	0,00	0,00	91.611,80	0,00	0,00	0,00	0,00	91.611,80	0,00
2019000008	1	Dakwerken sport	2019	10950	68.048,88	0,00	0,00	68.048,88	2.062,08	6.186,27	0,00	8.248,35	59.800,53	0,00
2020000001	1	Renovatie goede	2020	5082	38.605,54	0,00	0,00	38.605,54	-4.942,91	7.721,10	0,00	2.778,19	35.827,35	0,00
2020000002	1	Douchekransen De	2020	4752	2.126,18	0,00	0,00	2.126,18	-144,08	425,25	0,00	281,17	1.845,01	0,00
2020000002	2	Douchepanelen D	2020	4850	2.972,90	0,00	0,00	2.972,90	-254,66	594,57	0,00	339,91	2.632,99	0,00
2020000002	3	Noodverlichting	2020	4890	15.588,49	0,00	0,00	15.588,49	-1.449,23	3.117,69	0,00	1.668,46	13.920,03	0,00
2020000002	4	Noodverlichting	2020	4967	483,31	0,00	0,00	483,31	-51,73	96,66	0,00	44,93	438,38	0,00
2020000003	1	Opmaak + indien	2020	11619	400,00	0,00	0,00	400,00	-22,18	36,36	0,00	14,18	385,82	0,00
2020000003	2	Asbestinventari	2020	11619	1.002,50	0,00	0,00	1.002,50	-55,60	91,14	0,00	35,54	966,96	0,00
2020000003	3	Vergoedingen sl	2020	11619	890,14	0,00	0,00	890,14	-49,36	80,91	0,00	31,55	858,59	0,00
2020000003	4	Sloopwerken Ker	2020	11619	59.100,00	0,00	0,00	59.100,00	-3.277,61	5.372,73	0,00	2.095,12	57.004,88	0,00
2020000004	1	Vorderingsstaat	2020	0	14.327,69	0,00	0,00	14.327,69	0,00	0,00	0,00	0,00	14.327,69	0,00
2020000004	2	Vorderingsstaat	2020	0	87.722,18	0,00	0,00	87.722,18	0,00	0,00	0,00	0,00	87.722,18	0,00
2020000004	3	Vorderingsstaat	2020	0	77.436,52	0,00	0,00	77.436,52	0,00	0,00	0,00	0,00	77.436,52	0,00
2020000004	4	Vorderingsstaat	2020	0	975,79	0,00	0,00	975,79	0,00	0,00	0,00	0,00	975,79	0,00
2020000004	5	Vorderingsstaat	2020	0	10.106,86	0,00	0,00	10.106,86	0,00	0,00	0,00	0,00	10.106,86	0,00
2020000004	6	Vorderingsstaat	2020	0	100.236,54	0,00	0,00	100.236,54	0,00	0,00	0,00	0,00	100.236,54	0,00
2020000004	7	Vorderingsstaat	2020	0	139.973,60	0,00	0,00	139.973,60	0,00	0,00	0,00	0,00	139.973,60	0,00
2020000004	8	Projectbeheer B	2020	0	6.715,66	0,00	0,00	6.715,66	0,00	0,00	0,00	0,00	6.715,66	0,00
2020000004	9	Projectbeheer B	2020	0	10.332,28	0,00	0,00	10.332,28	0,00	0,00	0,00	0,00	10.332,28	0,00
2020000004	10	Projectbeheer B	2020	0	10.332,28	0,00	0,00	10.332,28	0,00	0,00	0,00	0,00	10.332,28	0,00
2020000004	11	Projectbeheer B	2020	0	8.910,00	0,00	0,00	8.910,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.910,00	0,00
2020000004	12	Weropvolging k	2020	0	10.590,73	0,00	0,00	10.590,73	0,00	0,00	0,00	0,00	10.590,73	0,00
2020000004	13	Weropvolging k	2020	0	10.590,74	0,00	0,00	10.590,74	0,00	0,00	0,00	0,00	10.590,74	0,00
2020000004	14	Weropvolging k	2020	0	10.592,24	0,00	0,00	10.592,24	0,00	0,00	0,00	0,00	10.592,24	0,00
2020000004	15	Pidpa Druk- en	2020	0	187,22	0,00	0,00	187,22	0,00	0,00	0,00	0,00	187,22	0,00
2020000004	16	Pidpa riolaans	2020	0	250,00	0,00	0,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250,00	0,00
2020000004	17	Technisch versl	2020	0	875,62	0,00	0,00	875,62	0,00	0,00	0,00	0,00	875,62	0,00
2020000004	18	Vorderingsstaat	2020	0	367.141,66	0,00	0,00	367.141,66	0,00	0,00	0,00	0,00	367.141,66	0,00
2020000005	1	Vorderingsstaat	2020	0	17.680,48	0,00	0,00	17.680,48	0,00	0,00	0,00	0,00	17.680,48	0,00
2020000005	2	Vorderingsstaat	2020	0	33.288,16	0,00	0,00	33.288,16	0,00	0,00	0,00	0,00	33.288,16	0,00
2020000005	3	Vorderingsstaat	2020	0	85.471,37	0,00	0,00	85.471,37	0,00	0,00	0,00	0,00	85.471,37	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugnemin g	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2020000005	4	Vorderingsstaat	2020	0	31.088,58	0,00	0,00	31.088,58	0,00	0,00	0,00	0,00	31.088,58	0,00
2020000005	5	Vorderingsstaat	2020	0	362.091,31	0,00	0,00	362.091,31	0,00	0,00	0,00	0,00	362.091,31	0,00
2020000005	6	Vorderingsstaat	2020	0	335.142,03	0,00	0,00	335.142,03	0,00	0,00	0,00	0,00	335.142,03	0,00
2020000005	7	Vorderingsstaat	2020	0	206.152,43	0,00	0,00	206.152,43	0,00	0,00	0,00	0,00	206.152,43	0,00
2020000005	8	Vorderingsstaat	2020	0	250.747,37	0,00	0,00	250.747,37	0,00	0,00	0,00	0,00	250.747,37	0,00
2020000005	9	Vorderingsstaat	2020	0	181.682,32	0,00	0,00	181.682,32	0,00	0,00	0,00	0,00	181.682,32	0,00
2020000005	10	Projectbeheer B	2020	0	13.634,81	0,00	0,00	13.634,81	0,00	0,00	0,00	0,00	13.634,81	0,00
2020000005	11	Projectbeheer B	2020	0	20.977,67	0,00	0,00	20.977,67	0,00	0,00	0,00	0,00	20.977,67	0,00
2020000005	12	Projectbeheer B	2020	0	20.977,67	0,00	0,00	20.977,67	0,00	0,00	0,00	0,00	20.977,67	0,00
2020000005	13	Projectbeheer B	2020	0	18.090,00	0,00	0,00	18.090,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.090,00	0,00
2020000005	14	Werfopvolging k	2020	0	21.740,65	0,00	0,00	21.740,65	0,00	0,00	0,00	0,00	21.740,65	0,00
2020000005	15	Werfopvolging k	2020	0	21.935,07	0,00	0,00	21.935,07	0,00	0,00	0,00	0,00	21.935,07	0,00
2020000005	16	Werfopvolging k	2020	0	21.750,47	0,00	0,00	21.750,47	0,00	0,00	0,00	0,00	21.750,47	0,00
2020000005	17	Pidpa druk- en	2020	0	380,10	0,00	0,00	380,10	0,00	0,00	0,00	0,00	380,10	0,00
2020000005	18	Foute fiche - v	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020000005	19	Pidpa rioolaans	2020	0	250,00	0,00	0,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250,00	0,00
2020000005	20	Technisch versl	2020	0	1.777,76	0,00	0,00	1.777,76	0,00	0,00	0,00	0,00	1.777,76	0,00
2020000005	21	Foute fiche - v	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020000005	22	Vorderingsstaat	2020	0	1.372.464,14	0,00	0,00	1.372.464,14	0,00	0,00	0,00	0,00	1.372.464,14	0,00
2021000001	1	Vorderingsstaat	2021	0	-412.338,98	618.508,47	0,00	206.169,49	0,00	0,00	0,00	0,00	206.169,49	0,00
2021000001	2	Vorderingsstaat	2021	0	-653.758,86	980.638,29	0,00	326.879,43	0,00	0,00	0,00	0,00	326.879,43	0,00
2021000001	3	Vorderingsstaat	2021	0	-440.516,74	660.775,11	0,00	220.258,37	0,00	0,00	0,00	0,00	220.258,37	0,00
2021000001	4	Vorderingsstaat	2021	0	-903.685,16	1.355.527,74	0,00	451.842,58	0,00	0,00	0,00	0,00	451.842,58	0,00
2021000001	5	Vorderingsstaat	2021	0	-450.375,90	675.563,85	0,00	225.187,95	0,00	0,00	0,00	0,00	225.187,95	0,00
2021000001	6	Vorderingsstaat	2021	0	-750.466,54	1.125.699,81	0,00	375.233,27	0,00	0,00	0,00	0,00	375.233,27	0,00
2021000001	7	Vorderingsstaat	2021	0	-729.355,50	1.094.033,25	0,00	364.677,75	0,00	0,00	0,00	0,00	364.677,75	0,00
2021000001	8	Vorderingsstaat	2021	0	-385.848,08	578.772,12	0,00	192.924,04	0,00	0,00	0,00	0,00	192.924,04	0,00
2021000001	9	Vorderingsstaat	2021	0	-475.182,64	712.773,96	0,00	237.591,32	0,00	0,00	0,00	0,00	237.591,32	0,00
2021000001	10	Vorderingsstaat	2021	0	-383.824,26	575.736,39	0,00	191.912,13	0,00	0,00	0,00	0,00	191.912,13	0,00
2021000001	11	Vorderingsstaat	2021	0	-853.790,50	1.280.685,75	0,00	426.895,25	0,00	0,00	0,00	0,00	426.895,25	0,00
2021000001	12	Werfopvolging k	2021	0	-43.506,96	65.260,44	0,00	21.753,48	0,00	0,00	0,00	0,00	21.753,48	0,00
2021000001	13	Werfopvolging k	2021	0	-43.509,98	65.264,97	0,00	21.754,99	0,00	0,00	0,00	0,00	21.754,99	0,00
2021000001	14	Werfopvolging k	2021	0	-43.503,94	65.255,91	0,00	21.751,97	0,00	0,00	0,00	0,00	21.751,97	0,00
2021000001	15	Werfopvolging k	2021	0	-161.241,70	241.862,55	0,00	80.620,85	0,00	0,00	0,00	0,00	80.620,85	0,00
2021000001	16	Veiligheidscoör	2021	0	-8.475,50	12.713,25	0,00	4.237,75	0,00	0,00	0,00	0,00	4.237,75	

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugnemin g	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2021000001	17	Projectbeheer B	2021	0	-41.955,34	62.933,01	0,00	20.977,67	0,00	0,00	0,00	0,00	20.977,67	0,00
2021000001	18	Projectbeheer B	2021	0	-53.600,00	80.400,00	0,00	26.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.800,00	0,00
2021000001	19	Projectbeheer B	2021	0	-75.279,66	112.919,49	0,00	37.639,83	0,00	0,00	0,00	0,00	37.639,83	0,00
2021000001	20	Nood- en veilig	2021	0	-73.528,08	110.292,12	0,00	36.764,04	0,00	0,00	0,00	0,00	36.764,04	0,00
2021000001	21	Vorderingsstaat	2021	0	-18.014,12	27.021,18	0,00	9.007,06	0,00	0,00	0,00	0,00	9.007,06	0,00
2021000001	22	Baruitrusting f	2021	0	-84.344,88	126.517,32	0,00	42.172,44	0,00	0,00	0,00	0,00	42.172,44	0,00
2021000001	23	Grootkeuken (pl	2021	0	-119.203,72	178.805,58	0,00	59.601,86	0,00	0,00	0,00	0,00	59.601,86	0,00
2021000001	24	Dampkappen	2021	0	-37.133,08	55.699,62	0,00	18.566,54	0,00	0,00	0,00	0,00	18.566,54	0,00
2021000001	25	Aansluiten drin	2021	0	-7.411,16	11.116,74	0,00	3.705,58	0,00	0,00	0,00	0,00	3.705,58	0,00
2021000001	26	Meterwerken Flu	2021	0	-19.001,24	28.501,86	0,00	9.500,62	0,00	0,00	0,00	0,00	9.500,62	0,00
2021000001	27	Actualisatie te	2021	0	-335,00	502,50	0,00	167,50	0,00	0,00	0,00	0,00	167,50	0,00
2021000001	28	Afsluitingen be	2021	0	-8.530,34	12.795,51	0,00	4.265,17	0,00	0,00	0,00	0,00	4.265,17	0,00
2021000001	29	Advies bouwaa nv	2021	0	-355,10	532,65	0,00	177,55	0,00	0,00	0,00	0,00	177,55	0,00
2021000001	31	Foute fiche	2021	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	33	Vorderingsstaat	2021	0	-511.511,46	767.267,19	0,00	255.755,73	0,00	0,00	0,00	0,00	255.755,73	0,00
2021000001	34	Vorderingsstaat	2021	0	-433.588,46	650.382,69	0,00	216.794,23	0,00	0,00	0,00	0,00	216.794,23	0,00
2021000001	35	Gemeentelijk gl	2021	0	-38.837,08	58.255,62	0,00	19.418,54	0,00	0,00	0,00	0,00	19.418,54	0,00
2021000001	37	pictogrammen	2021	0	-435,82	653,73	0,00	217,91	0,00	0,00	0,00	0,00	217,91	0,00
2021000001	38	Badgesysteem	2021	0	-5.755,30	8.632,95	0,00	2.877,65	0,00	0,00	0,00	0,00	2.877,65	0,00
2021000001	39	Keuken feestzaa	2021	0	-29.382,18	44.073,27	0,00	14.691,09	0,00	0,00	0,00	0,00	14.691,09	0,00
2021000002	1	Vorderingsstaat	2021	0	-519.553,34	779.330,01	0,00	259.776,67	0,00	0,00	0,00	0,00	259.776,67	0,00
2021000002	2	Vorderingsstaat	2021	0	-291.058,62	436.587,93	0,00	145.529,31	0,00	0,00	0,00	0,00	145.529,31	0,00
2021000002	3	Vorderingsstaat	2021	0	-158.610,48	237.915,72	0,00	79.305,24	0,00	0,00	0,00	0,00	79.305,24	0,00
2021000002	4	Vorderingsstaat	2021	0	-141.118,58	211.677,87	0,00	70.559,29	0,00	0,00	0,00	0,00	70.559,29	0,00
2021000002	5	Vorderingsstaat	2021	0	-528.117,90	792.176,85	0,00	264.058,95	0,00	0,00	0,00	0,00	264.058,95	0,00
2021000002	6	Vorderingsstaat	2021	0	-265.988,88	398.983,32	0,00	132.994,44	0,00	0,00	0,00	0,00	132.994,44	0,00
2021000002	7	Vorderingsstaat	2021	0	-217.178,36	325.767,54	0,00	108.589,18	0,00	0,00	0,00	0,00	108.589,18	0,00
2021000002	8	Vorderingsstaat	2021	0	-96.857,46	145.286,19	0,00	48.428,73	0,00	0,00	0,00	0,00	48.428,73	0,00
2021000002	9	Vorderingsstaat	2021	0	-723.562,64	1.085.343,96	0,00	361.781,32	0,00	0,00	0,00	0,00	361.781,32	0,00
2021000002	10	Vorderingsstaat	2021	0	-336.977,50	505.466,25	0,00	168.488,75	0,00	0,00	0,00	0,00	168.488,75	0,00
2021000002	11	Vorderingsstaat	2021	0	-357.966,54	536.949,81	0,00	178.983,27	0,00	0,00	0,00	0,00	178.983,27	0,00
2021000002	12	Werpvolgving k	2021	0	-21.178,44	31.767,66	0,00	10.589,22	0,00	0,00	0,00	0,00	10.589,22	0,00
2021000002	13	Werpvolgving k	2021	0	-21.175,42	31.763,13	0,00	10.587,71	0,00	0,00	0,00	0,00	10.587,71	0,00
2021000002	14	Werpvolgving k	2021	0	-21.181,48	31.772,22	0,00	10.590,74	0,00	0,00	0,00	0,00	10.590,74	0,00
2021000002	15	Werpvolgving k	2021	0	-54.501,24	81.751,86	0,00	27.250,62	0,00	0,00	0,00	0,00	27.250,62	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugnemin g	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2021000002	16	Veiligheidscoör	2021	0	-4.174,50	6.261,75	0,00	2.087,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.087,25	0,00
2021000002	17	Projectbeheer B	2021	0	-20.664,56	30.996,84	0,00	10.332,28	0,00	0,00	0,00	0,00	10.332,28	0,00
2021000002	18	Projectbeheer B	2021	0	-26.400,00	39.600,00	0,00	13.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.200,00	0,00
2021000002	19	Projectbeheer B	2021	0	-37.078,04	55.617,06	0,00	18.539,02	0,00	0,00	0,00	0,00	18.539,02	0,00
2021000002	20	Nood- en veilig	2021	0	-30.494,58	45.741,87	0,00	15.247,29	0,00	0,00	0,00	0,00	15.247,29	0,00
2021000002	21	Grootkeuken (pl	2021	0	-58.712,28	88.068,42	0,00	29.356,14	0,00	0,00	0,00	0,00	29.356,14	0,00
2021000002	22	Dampkappen	2021	0	-18.289,42	27.434,13	0,00	9.144,71	0,00	0,00	0,00	0,00	9.144,71	0,00
2021000002	23	Aansluiten drin	2021	0	-3.650,26	5.475,39	0,00	1.825,13	0,00	0,00	0,00	0,00	1.825,13	0,00
2021000002	24	Meterwerken Flu	2021	0	-9.358,82	14.038,23	0,00	4.679,41	0,00	0,00	0,00	0,00	4.679,41	0,00
2021000002	25	Actualisatie te	2021	0	-165,00	247,50	0,00	82,50	0,00	0,00	0,00	0,00	82,50	0,00
2021000002	26	Foute fiche	2021	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	28	Advies bouwaanv	2021	0	-174,90	262,35	0,00	87,45	0,00	0,00	0,00	0,00	87,45	0,00
2021000002	29	Vorderingsstaat	2021	0	-165.006,30	247.509,45	0,00	82.503,15	0,00	0,00	0,00	0,00	82.503,15	0,00
2021000002	30	Vorderingsstaat	2021	0	-248.399,96	372.599,94	0,00	124.199,98	0,00	0,00	0,00	0,00	124.199,98	0,00
2021000002	31	Gemeentelijk gl	2021	0	-19.128,70	28.693,05	0,00	9.564,35	0,00	0,00	0,00	0,00	9.564,35	0,00
2021000002	33	Pictogrammen	2021	0	-214,66	321,99	0,00	107,33	0,00	0,00	0,00	0,00	107,33	0,00
2021000002	34	Badgesysteem	2021	0	-2.834,70	4.252,05	0,00	1.417,35	0,00	0,00	0,00	0,00	1.417,35	0,00
2021000002	35	Keuken feestzaa	2021	0	-14.471,82	21.707,73	0,00	7.235,91	0,00	0,00	0,00	0,00	7.235,91	0,00
2021000003	1	Voetpadkasten	2021	5352	-9.196,04	13.794,06	0,00	4.598,02	-206,60	309,90	0,00	103,30	4.494,72	0,00
2021000006	1	Renovatie stook	2021	5449	-250.597,84	375.896,76	0,00	125.298,92	-1.190,06	1.785,09	0,00	595,03	124.703,89	0,00
<b>Totaal 2291000 Gebouwen - bedrijfsmatige MVA</b>					<b>-8.192.559,31</b>	<b>19.457.433,78</b>	<b>0,00</b>	<b>11.264.874,47</b>	<b>-9.581,94</b>	<b>36.334,38</b>	<b>0,00</b>	<b>26.752,44</b>	<b>11.238.122,03</b>	<b>0,00</b>
<b>2350000 Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA</b>														
2018000003	1	Elektrische sco	2018	2190	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00	650,00	1.950,00	0,00	2.600,00	3.900,00	0,00
2018000003	2	Ringhoogteregel	2018	2190	4.128,00	0,00	0,00	4.128,00	412,80	1.238,40	0,00	1.651,20	2.476,80	0,00
2018000004	1	Schouwburg doek	2018	2190	2.850,71	0,00	0,00	2.850,71	285,07	855,21	0,00	1.140,28	1.710,43	0,00
2018000004	2	Correcties btw	2018	2190	33,28	0,00	0,00	33,28	3,33	9,99	0,00	13,32	19,96	0,00
2018000004	3	Drankenfrigo	2018	365	722,00	0,00	0,00	722,00	144,40	433,20	0,00	577,60	144,40	0,00
2018000004	4	Materiaal schou	2018	2190	854,40	0,00	0,00	854,40	85,44	256,32	0,00	341,76	512,64	0,00
2018000005	1	Ringhoogteregel	2018	2190	5.478,00	0,00	0,00	5.478,00	547,80	1.643,40	0,00	2.191,20	3.286,80	0,00
2018000007	1	Ringhoogteregel	2018	2190	4.128,00	0,00	0,00	4.128,00	412,80	1.238,40	0,00	1.651,20	2.476,80	0,00
2018000008	1	Reinigen 2 poly	2018	4015	3.630,00	0,00	0,00	3.630,00	242,00	726,00	0,00	968,00	2.662,00	0,00
2018000008	2	Herbelijnen van	2018	4015	4.991,25	0,00	0,00	4.991,25	332,75	998,25	0,00	1.331,00	3.660,25	0,00
2018000008	3	Regul BTW Q4 (z	2018	2555	-1.496,25	0,00	0,00	-1.496,25	-598,50	0,00	0,00	-598,50	-897,75	0,00
2018000008	4	2 nieuwe motors	2018	2190	6.018,00	0,00	0,00	6.018,00	601,80	1.805,40	0,00	2.407,20	3.610,80	0,00
2019000002	1	Schrobmachine K	2019	730	4.157,32	0,00	0,00	4.157,32	0,00	2.494,38	0,00	2.494,38	1.662,94	

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
Activanr	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugnemin g	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2019000003	5	Belijning atlet	2019	730	4.125,00	0,00	0,00	4.125,00	0,00	2.475,00	0,00	2.475,00	1.650,00	0,00
2019000004	1	Kassa - cash dr	2019	730	577,00	0,00	0,00	577,00	0,00	346,20	0,00	346,20	230,80	0,00
2019000004	2	Kassa - printer	2019	730	395,00	0,00	0,00	395,00	0,00	237,00	0,00	237,00	158,00	0,00
2019000004	3	Projectiescherm	2019	730	959,07	0,00	0,00	959,07	0,00	575,43	0,00	575,43	383,64	0,00
2020000002	5	Lichtmast atlet	2020	1452	4.280,00	0,00	0,00	4.280,00	-1.690,89	2.568,00	0,00	877,11	3.402,89	0,00
2021000001	30	Elektronisch sc	2021	1825	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	41	Elektrisch scor	2021	0	4.100,00	0,00	0,00	4.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.100,00	0,00
<b>Totaal 2350000 Installaties, machines en uitrusting -</b>					<b>56.430,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56.430,78</b>	<b>1.428,80</b>	<b>19.850,58</b>	<b>0,00</b>	<b>21.279,38</b>	<b>35.151,40</b>	<b>0,00</b>
<b>2450000 Meubilair - bedrijfsmatige MVA</b>														
2018000004	5	Stoelen foyer S	2018	2190	3.780,00	0,00	0,00	3.780,00	378,00	1.134,00	0,00	1.512,00	2.268,00	0,00
2018000004	6	Stoelen schouw	2018	2555	-656,03	0,00	0,00	-656,03	-262,40	0,00	0,00	-262,40	-393,63	0,00
2019000004	4	Tafels Foyer sc	2019	730	3.236,82	0,00	0,00	3.236,82	0,00	1.942,08	0,00	1.942,08	1.294,74	0,00
2019000007	1	Baliestoel spor	2019	730	951,75	0,00	0,00	951,75	0,00	571,05	0,00	571,05	380,70	0,00
2019000007	2	Bureaustoelen	2019	730	860,20	0,00	0,00	860,20	0,00	516,12	0,00	516,12	344,08	0,00
2020000001	2	Afwasbare stoel	2020	3187	3.824,14	0,00	0,00	3.824,14	-661,10	1.147,23	0,00	486,13	3.338,01	0,00
2021000004	1	Kar, stoelen en	2021	3592	-5.038,90	7.558,35	0,00	2.519,45	-80,08	120,12	0,00	40,04	2.479,41	0,00
<b>Totaal 2450000 Meubilair - bedrijfsmatige MVA</b>					<b>6.957,98</b>	<b>7.558,35</b>	<b>0,00</b>	<b>14.516,33</b>	<b>-625,58</b>	<b>5.430,60</b>	<b>0,00</b>	<b>4.805,02</b>	<b>9.711,31</b>	<b>0,00</b>
<b>2460000 Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA</b>														
2021000001	32	Netwerkapparatu	2021	1095	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	36	Gemeentelijk gl	2021	1095	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	40	netwerkapparatu	2021	0	2.526,84	0,00	0,00	2.526,84	0,00	0,00	0,00	0,00	2.526,84	0,00
2021000001	42	Gemeentelijk gl	2021	0	5.490,64	0,00	0,00	5.490,64	0,00	0,00	0,00	0,00	5.490,64	0,00
2021000002	27	Netwerkapparatu	2021	1095	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	32	Gemeentelijk gl	2021	1095	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	36	Netwerkapparatu	2021	0	1.244,56	0,00	0,00	1.244,56	0,00	0,00	0,00	0,00	1.244,56	0,00
2021000002	37	Gemeentelijk gl	2021	0	2.704,34	0,00	0,00	2.704,34	0,00	0,00	0,00	0,00	2.704,34	0,00
2021000005	1	Handscanner	2021	1007	-4.668,12	7.002,18	0,00	2.334,06	-375,16	562,74	0,00	187,58	2.146,48	0,00
<b>Totaal 2460000 Informaticamaterieel - bedrijfsmatige</b>					<b>7.298,26</b>	<b>7.002,18</b>	<b>0,00</b>	<b>14.300,44</b>	<b>-375,16</b>	<b>562,74</b>	<b>0,00</b>	<b>187,58</b>	<b>14.112,86</b>	<b>0,00</b>
<b>2480000 Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA</b>														
2019000007	3	Iveco Daily CNG	2019	730	33.849,50	0,00	0,00	33.849,50	0,00	20.309,70	0,00	20.309,70	13.539,80	0,00
<b>Totaal 2480000 Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA</b>					<b>33.849,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.849,50</b>	<b>0,00</b>	<b>20.309,70</b>	<b>0,00</b>	<b>20.309,70</b>	<b>13.539,80</b>	<b>0,00</b>
<b>Algemeen totaal</b>					<b>-8.087.397,79</b>	<b>19.471.994,31</b>	<b>0,00</b>	<b>11.384.596,52</b>	<b>-9.153,88</b>	<b>82.488,00</b>	<b>0,00</b>	<b>73.334,12</b>	<b>11.311.262,40</b>	<b>0,00</b>



**VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN**

<b>TOEGESTANE LENINGEN EN ANDERE RUILTRANSACTIES</b>		Som bedrag van de leningen	Som omgezette bedragen	Som resterende schuld 2021	Voorziene aflossingen 2021 *	Werkelijke aflossingen 2021 *	Verschil werkelijk - voorzien	Som terug te betalen in 2022
<b>2903</b>	<b>Vorderingen wegens toegestane leningen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Leningen ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Andere toegestane leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

\* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

<b>2904</b>	<b>Vorderingen wegens tussenkomst in gewaarborgde leningen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

\* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

<b>2905</b>	<b>Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

INVESTERINGSSUBSIDIES EN ANDERE NIET-RUILTRANSACTIES		Initiële subsidiebelofte	Reeds geïnd per 31/12/2021	Resterend saldo per 31/12/2021	Voorziene tranche 2021 *	Werkelijke tranche 2021 *	Verschil werkelijk - voorzien	Tranche verwacht in 2022
<b>2912</b>	<b>Vorderingen wegens investeringssubsidies in kapitaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2913</b>	<b>Vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Via leningen ten laste van hogere overheden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Andere vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2915</b>	<b>Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

TOELICHTING BIJ SPECIFIEKE POSTEN

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
<b>4000000</b>		Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	<b>11.349,58</b>	12.445,59	Zie klantenbalans per 31/12/2021
				-1.096,00	Klanten met CS
				-0,01	Centverschil
<b>4000010</b>		Leveranciers met debetsaldi	<b>1.565,50</b>	1.565,50	Leveranciers met DS
<b>4000300</b>		Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde - huurders	<b>1.210,00</b>	280,00	O2021000560 - EFOLOKO ETEY PHYLLY - facturen verhuur zalen 10-2021
				300,00	O2021000730 - Haverals Axana - facturen huur zalen cultuur 11-2021
				240,00	O2021000748 - EFOLOKO ETEY PHYLLY - facturen_verhuur zalen cultuur_nov. 11-2021
				110,00	O2021000852 - GO Scholengroep Antwerpen - huur zalen cultuur 12-2021
				280,00	O2021000853 - EFOLOKO ETEY PHYLLY - huur zalen cultuur 12-2021
<b>4040000</b>		Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	<b>11.528,36</b>	400,00	Lichtslinger Axse Bel Air Woods 2021 (BB 21/567)
				11.128,36	Huur materiaal Bel Air Woods 2021 (Expovision AF 22/110 + 22/146 + 22/148)
<b>4041000</b>		Te ontvangen creditnota's	<b>9.600,29</b>	293,25	VALT WEG MET FACTUUR 21/816 (WERD APART GEFACTUREERD)
				638,19	CN CSSIMULATIES - 01-12/2021
				1.150,96	VERBRUIK ELEKTRICITEIT - AUGUST VAN LANDEGHEMSTRAAT 99 - 11/2021
				6.447,66	VERBRUIK ELEKTRICITEIT - STADIONLAAN 2 - 11/2021 (meter 56228614)
				21,19	AFREKENING GAS - A. VAN LANDEGHEMSTRAAT 95 - 17/06/2021-31/12/2021
				537,51	VERBRUIK WATER - SCHOOLSTRAAT 24 - 25/12/2020-20/12/2021
				511,53	VERBRUIK WATER - MECHELSESTEENWEG 102 - 25/12/2020-20/12/2021
<b>4050000</b>		Borgtochten betaald in contanten	<b>500,00</b>	500,00	Waarborg Autoveiligheid
<b>4060000</b>		Vooruitbetalingen op ruiltransacties	<b>9.329,58</b>	403,31	Vooruitbetaalde factuur, betaling 2021, factuur 2022
				413,94	Vooruitbetaalde factuur, betaling 2021, factuur 2022
				1.027,27	Premie lichte vrachtauto 1VGT084 + BA - 2022
				942,66	Premie brand - Kotterlaan 4 - 2022
				626,44	Premie brand - Floridastraat 40A - 2022
				761,35	Premie brand - Schoolstraat 24 - 2022
				1.427,26	Premie brand - Stadionlaan 2 - 2022
				3.424,91	Premie brand - A. Van Landeghemstraat 2022
				302,44	Premie brand - Mechelsesteenweg 102 - 2022
<b>4161060</b>		Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - AGB...	<b>1.759.165,37</b>	-60.000,00	FIN2020002031 - GEMEENTE WILLEBROEK
				-650.000,00	FIN2020001901 - GEMEENTE WILLEBROEK
				-300.000,00	FIN2020001585 - GEMEENTE WILLEBROEK
				-150.000,00	FIN2020001455 - GEMEENTE WILLEBROEK
				-350.000,00	FIN2020001177 - GEMEENTE WILLEBROEK
				-100.000,00	FIN2020001137 - GEMEENTE WILLEBROEK
				-500.000,00	FIN2020001136 - GEMEENTE WILLEBROEK

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				-100.000,00	FIN2020000970 - GEMEENTE WILLEBROEK
				-150.000,00	FIN2020000939 - GEMEENTE WILLEBROEK
				-100.000,00	FIN2020000910 - GEMEENTE WILLEBROEK
				-9.225,09	D2020000012
				-155.000,00	D2020000001
				-30.000,00	FIN2020000198 - GEMEENTE WILLEBROEK
				-50.000,00	FIN2020000196 - GEMEENTE WILLEBROEK
				238.474,76	Div2020000058 - Centralisatie RC Gemeente
				4.003.328,27	RL 2020
				-1.485,59	Aflossing RL 2020 - INV 2020
				147.049,30	Werkingsstoelage covid 2020
				1.120,00	FIN2021000669 - afb debetnota cultuur Q2/2021
				8.808,13	FIN2021000668 - afb debetnota sport Q2/2021
				5.020,00	FIN2021000661 - afb debetnota sport Q1/2021
				6.900.000,00	Gemeente Willebroek: Opname RC 2021
				-6.838.924,41	Afboeking RC
<b>4240002</b>		Andere leningen van of aan de gemeenten	<b>322.338,14</b>	322.338,14	LT-KT leningen
<b>4400000</b>		Leveranciers	<b>1.064.656,99</b>	1.066.222,49	Zie leveranciersbalans per 31/12/2021
				-1.565,50	Leveranciers met DS
<b>4401000</b>		Klanten met creditsaldo	<b>1.096,00</b>	1.096,00	Klanten met CS per 31/12/2021
<b>4440000</b>		Te ontvangen facturen	<b>979.399,33</b>	171.114,98	vorderingsstaat deel 2 bis 11/2021 Sport herziening
				78.002,00	Vorderingsstaat 11/2021 Kribbe herziening
				4.501,15	Vorderingsstaat deel 1 bis - 11/2021 Kribbe herziening
				84.640,75	vorderingsstaat deel 2 11/2021 Sport herziening
				124.199,98	Vorderingsstaat 12/2021 Kribbe
				33.965,99	vorderingsstaat 12/2021 Sport
				182.828,24	vorderingsstaat 12/2021 bis Sport
				19.418,54	GEMEENTELIJK GLASVEZELNET - AANSLUITING HVT 11/2021
				9.564,35	GEMEENTELIJK GLASVEZELNET - AANSLUITING HVT 11/2021
				5.490,64	GEMEENTELIJK GLASVEZELNET - AANSLUITING HVT 11/2021
				2.704,34	GEMEENTELIJK GLASVEZELNET - AANSLUITING HVT 11/2021
				217,91	PICTOGRAMMEN - HVT DE SCHALK
				107,34	PICTOGRAMMEN - HVT DE SCHALK
				2.877,65	BADGESYSTEEM - HVT DE SCHALK
				1.417,35	BADGESYSTEEM - HVT DE SCHALK
				14.691,09	KEUKEN FEESTZAAL EN BKO 2021
				7.235,91	KEUKEN FEESTZAAL EN BKO 2021
				125.298,92	RENOVATIE STOOKPLAATS OUDG 6/12/2021
				268,36	KLUSMATERIAAL SPORHAL DE SCHALK 2021
				122,95	DRINGENDE AANKOOP - DOMPELPOMP OUDG 2021

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				171,73	AANKOPEN MATERIALEN ZAALWACHERS 2021
				224,26	BBC2020 & CAAS - AFREKENING INKOMENDE FACTUREN 2021
				429,02	VERVANGING WERKLICHT SCHOUWBURG 2021
				9.003,36	HUUR MATERIAAL - BEL-AIR WOODS 2021
				1.100,00	HUUR MOBIEL LED-SCHERM - BEL-AIR WOODS 2021
				1.025,00	2 STROOMGENERATOREN AIRPLUS + BRANDSTOF - BEL-AIR WOODS 2021
				3.450,00	KUNSTONTBIJT 17/12/2021 - O KERSTNACHT (THOMAS BAETE)
				250,00	FILM 'MIJN VADER IS EEN SAUCISSE' - 25/11/2021
				8,53	FILM 'MIJN VADER IS EEN SAUCISSE' - 25/11/2021
				94,50	FILM 'DROPJE' - 21/11/2021
				8,53	FILM 'DROPJE' - 21/11/2021
				450,62	SABAM - METEJOOR 22/10/2021 - OUDG
				168,56	SABAM - OPENINGSCONCERT ACADEMIE 17/09/2021 - OUDG
				200,00	KUNSTENDAG VOOR KINDEREN 21/11/2021 - CREA TINE (TINE VAN LENT)
				123,97	WORKSHOP WZC - DE BRIELEN 'CITYTRIP' IN WILLEBROEK
				250,00	GEBRUIK SINT-NIKLAASKERK 17/12/2021
				2.500,00	MEDEWERKING BOUGE BOUCHE 11-12/2021
				500,00	BB 21/664 - Sabam kunstendag 21/11/21
				200,00	BB 21/660 - Sabam KO 17/12/21
				300,00	BB 21/662 - Sabam MS 9/12/21
				200,00	BB 21/663 - Sabam FV 17/10/21
				400,00	BB 21/567 - lichtslinger Bel air Woods
				1.833,32	AFREKENING WATER - SCHOOLSTRAAT 24A - 25/12/2020-27/12/2021
				2.906,52	AFREKENING WATER - STADIONLAAN - 05/01-02/12/2021
				602,03	AFREKENING WATER - FLORIDASTRAAT 42 - 24/12/2020-29/11/2021
				2.681,97	VERBRUIK GAS - FLORIDASTRAAT 42 - 22/11-23/12/2021
				14.884,27	VERBRUIK GAS - STADIONLAAN 2 - 24/11-22/12/2021
				6.559,40	VERBRUIK GAS - AUGUST VAN LANDEGHEMSTRAAT 99 - 22/11-22/12/2021
				12.323,34	VERBRUIK ELEKTRICITEIT - STADIONLAAN 2 - 11+12/2021 (meter 56228614)
				2.235,52	VERBRUIK ELEKTRICITEIT - A. VAN LANDEGHEMSTRAAT 99 - 11+12/2021
				2,32	AFREKENING ELEKTRICITEIT - A. VAN LANDEGHEMSTRAAT 95 - 17/06/2021-31/12/2021
				29.812,55	Onroerende voorheffing Sport
				9.905,08	Onroerende voorheffing cultuur
				73,00	neerleggen jaarrekening 2021
				500,00	consultancy BTW Q4/2021
				4.000,00	consultancy afsluiting jaarrekening
				500,00	consultancy afsluiting jaarrekening
				700,00	BB 21/923 - herstelling lift OUDG
				153,50	BB 21/902 - matriaal SHTI
<b>4490000</b>		Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat	<b>3.968,35</b>	3.968,35	Dividenduitkering 2021

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
<b>4491100</b>		Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties - Cultuur	<b>6.118,87</b>	6.118,87	Tickets 2022 CC
<b>4760000</b>		Andere te betalen belastingen en taksen	<b>7,00</b>	7,00	K2021000757 - Polderbelasting 2021 (Kerkstraat)
<b>4890300</b>		Andere overige schulden uit niet-ruiltransacties - Bank - huurwaarborgen	<b>100,00</b>	100,00	Waarborgen
<b>4900000</b>		Over te dragen kosten	<b>8.995,61</b>	109,16	OH contract schrob/zuigmachine BA 531 D+ - 06/2021-05/2022 SHDS
				132,57	OH contract schrob/zuigmachine BA 531 D+ - 07/2021-06/2022 SHKW
				133,76	OH contract schrob/zuigmachine BA 531 D+ - 07/2021-06/2022 SHTI
				99,95	OH contract schrob/zuigmachine E CA340 - 07/2021-06/2022 SHDS
				221,80	OH contract - 11/2021-10/2022 Sporthal De Schalk
				55,05	LOC DEBIT LICENSE - Transactieabonnement - 01/12/2021-30/11/2022
				1.977,81	OPMAAK BROCHURE 2021-2022
				192,03	OH contract Basic200 - 07/2021-06/2022 Sporthal De Schalk
				4.433,64	Verzekering alle risico's - bouwerven 27/01/2020-26/09/2022
				1.639,84	Verzekering alle risico's - bouwerven 27/01/2020-26/09/2022
<b>4920000</b>		Toe te rekenen kosten	<b>20.771,93</b>	15,01	ABO AUGUST VAN LANDEGHEMSTRAAT 99 - 01/11/2021-01/2022
				59,34	ABO FLORIDASTRAAT 40A - 01/11/2021-31/01/2022
				30,90	ABO SHKW 01/11/2021-31/01/2022
				56,04	ABO SHTI + SHDS 01/11/2021-31/01/2022
				29,67	ABO SHTI + SHDS 01/11/2021-31/01/2022
				7.645,04	AFREKENING GAS - MECHELSESTEENWEG 102A - 01/01/2021-03/01/2022
				1.731,64	VERBRUIK GAS - AUGUST VAN LANDEGHEMSTRAAT 99 - 22/12/2021-28/01/2022
				2.664,31	AFREKENING GAS - SCHOOLSTRAAT 24 - 12/03/2021-03/01/2022
				836,45	VERBRUIK GAS - FLORIDASTRAAT 42 - 23/12/2021-28/01/2022
				3.161,43	VERBRUIK GAS - STADIONLAAN 2 - 22/12/2021-28/01/2022
				296,86	AFREKENING ELEKTRICITEIT - MECHELSESTEENWEG 102A - 02/02/2021-03/01/2022
				1.706,93	AFREKENING ELEKTRICITEIT - SCHOOLSTRAAT 24 - 02/02/2021-03/01/2022 (meter 20
				7,67	VOORSCHOT WATER - AUGUST VAN LANDEGHEMSTRAAT 95 - 02/12/2021-05/03/2022
				58,15	VOORSCHOT WATER - AUGUST VAN LANDEGHEMSTRAAT 99 - 02/12/2021-05/03/2022
				379,58	Gas Kotterlaan 4 - afrekening 1/1-25/11/2021
				181,60	Gas AVL 105 pop up - meter 5256961 afrekening 11/2-5/12/2021
				50,82	Elektriciteit AVL 97 - meter 084545628 - afrek 2/2-29/11/2021
				572,51	Elektriciteit Stadionlaan 2 - meter 005089920 - afrek 2/2-25/11/2021
				66,57	Elektriciteit Floridastraat 42 - afrek 2/2-25/11/2021
				437,43	Elektriciteit Kotterlaan 4 - afrek 2/2-25/11/2021
				19,93	Water Schoolstraat 24A - install 80273937 - afrek 25/12/2020-27/12/2021
				39,08	Water Kotterlaan 2 - klant 15305846 - afrek 24/12/2020-29/12/2021
				219,30	Water Kotterlaan 2 - klant 10056292 - AFREK NOG NIET ONTVANGEN - voorschot 19/7-
				56,50	Water Floridastraat 42 - afrek 24/12/20-29/11/21
				8,51	Water Stadionlaan 2 - klant 10268898 - afrek 19/12/2020-29/11/2021
				253,88	Water Stadionlaan 2 - klant 15305846 - afrek 5/01-2/12/2021
				-16,38	VERBRUIK WATER - SCHOOLSTRAAT 24 - 25/12/2020-20/12/2021

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				-15,59	VERBRUIK WATER - MECHELSESTEENWEG 102 - 25/12/2020-20/12/2021
				218,75	Afrekening 2021-2022

BTW-OMZETAANSLUITING

BTW-KWARTAALAANGIFTEN - OMZET

Kwartaalaangever

Periode / Vak	Vak 00	Vak 01	Vak 02	Vak 03	Vak 45	Vak 46	Vak 47	Vak 48	Vak 49	Totaal
2021-KW1	4.530,00	8.531,21	0,00	8,26	0,00	0,00	0,00	0,00	2.332,68	10.736,99
2021-KW2	6.925,00	18.719,29	0,00	82,64	0,00	0,00	0,00	0,00	878,13	24.848,80
2021-KW3	18.412,42	72.162,92	0,00	8.929,61	0,00	0,00	0,00	0,00	5.732,41	93.772,54
2021-KW4	13.134,23	243.134,51	0,00	5.186,14	0,00	0,00	0,00	0,00	5.703,03	255.751,85
	<b>43.001,65</b>	<b>342.547,93</b>	<b>0,00</b>	<b>14.206,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.646,25</b>	<b>385.109,98</b>

BOEKHOUDING - OMZET

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	Correctie	31/12/2021
700	Verkopen en dienstprestaties	4.545,92		4.545,92
701	Verkopen en dienstprestaties	19.536,67		19.536,67
702	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
703	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
704	Verkopen en dienstprestaties	44.795,50		44.795,50
705	Verkopen en dienstprestaties	63.228,61		63.228,61
706	Verkopen en dienstprestaties	4.145,58		4.145,58
707	Verkopen en dienstprestaties	260.739,56		260.739,56
	<b>Totaal BTW-omzet</b>	<b>396.991,84</b>	<b>0,00</b>	<b>396.991,84</b>



**ANALYSE VAN HET VERSCHIL**

	<b>31/12/2021</b>
Omzet uit BTW-aangiften	385.109,98
Omzet uit boekhouding	396.991,84
Te verantwoorden verschil	<b>-11.881,86</b>

<b>Verantwoording</b>	<b>AR</b>	<b>-11.881,86</b>
Te innen opbrengsten 2021-2022	404	11.528,36
Ontvangen vooruitbetalingen 2020-2021	4491	887,73
Ontvangen vooruitbetalingen 2021-2022		-6.118,87
Doorfacturatie evenementen zonder BTW	7041000	-1.754,71
Toegangsgelden zonder BTW	7011000	-11.493,35
Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	7050000	
Opbrengsten uit verhuur woningen, flats	7051000	
Opbrengsten uit concessies	7060000	-4.906,23
Omzet geboekt in Q5		-24,79
<b>Te verantwoorden verschil</b>		<b>0,00</b>

(+) = rubriek omzet uit boekhouding wordt verhoogd / (-) rubriek omzet uit boekhouding wordt verlaagd