

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2026-2031

Journaalvolgnummers: 1340

AGB Willebroek (0679.456.888)

Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

Secretaris: Dirk Blommaert

Rekenplichtige: Katja Mampaey

## Inhoudstabel: THEMA 1: Aangenaam, gezond en duurzaam wonen in Willebroek.

Aangenaam, gezond en duurzaam wonen in Willebroek.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026     | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|----------|---------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |          |         |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 312.000  | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten  | 200.000  | 150.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -112.000 | 150.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Investerings |          |         |      |      |      |      |
| Financiering |          |         |      |      |      |      |

### Beleidsdoelstelling: BD000001: Leefbaar en bereikbaar Willebroek

We bouwen aan een leefbaar en bereikbaar Willebroek via investeringen in netheid, duurzaamheid, gezondheid en verkeersveilige, toekomstgerichte publieke ruimte.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We versterken de leefbaarheid en bereikbaarheid van Willebroek door te investeren in netheid, duurzaamheid, gezondheid en een verkeersveilige publieke ruimte. We creëren een gemeente waar iedereen zich veilig, comfortabel en welkom voelt.*

|              | 2026     | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|----------|---------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |          |         |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 312.000  | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten  | 200.000  | 150.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -112.000 | 150.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Investerings |          |         |      |      |      |      |
| Financiering |          |         |      |      |      |      |

### Actieplan: AP000001: Ruimtelijke ordening

We realiseren een doordachte, kwalitatieve ruimtelijke ordening volgens het ruimtelijk beleidsplan met aandacht voor leefbare woonkernen en publieke ruimte.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We maken van Willebroek een moderne, aantrekkelijke plek voor wonen en ontspannen. Met een vernieuwd ruimtelijk beleidsplan, gedragen door onze inwoners, realiseren we projecten die de kern versterken, onze open ruimte vrijwaren en duurzame groei mogelijk maken.*

|              | 2026     | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|----------|---------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |          |         |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 312.000  | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten  | 200.000  | 150.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -112.000 | 150.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Investerings |          |         |      |      |      |      |
| Financiering |          |         |      |      |      |      |

## Actie: AC000007: Vastgoedontwikkeling

We stimuleren duurzame vastgoedontwikkeling en informeren stakeholders met focus op een kwalitatieve en aantrekkelijke architectuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026     | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|----------|---------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |          |         |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 312.000  | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten  | 200.000  | 150.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -112.000 | 150.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Investerings |          |         |      |      |      |      |
| Financiering |          |         |      |      |      |      |

### Inhoudstabel: THEMA 4: Vrije tijd en ontspanning.

Vrije tijd en ontspanning.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026        | 2027      | 2028       | 2029       | 2030      | 2031      |
|--------------|-------------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|
| Exploitatie  |             |           |            |            |           |           |
| Uitgaven     | 1.329.534   | 1.399.469 | 1.370.360  | 1.434.944  | 1.410.222 | 1.475.987 |
| Ontvangsten  | 2.507.654   | 2.700.755 | 2.809.747  | 2.906.866  | 2.880.348 | 2.894.045 |
| Saldo        | 1.178.120   | 1.301.286 | 1.439.387  | 1.471.922  | 1.470.126 | 1.418.058 |
| Investerings |             |           |            |            |           |           |
| Uitgaven     | 12.270.000  | 20.000    | 1.250.000  | 1.250.000  | 0         | 0         |
| Saldo        | -12.270.000 | -20.000   | -1.250.000 | -1.250.000 | 0         | 0         |
| Financiering |             |           |            |            |           |           |

## Beleidsdoelstelling: BD000005: Vrijtijdsaanbod

We organiseren samen met en ondersteunen verenigingen in een inclusief en toegankelijk vrijetijdsaanbod dat alle inwoners kansen biedt om te ontspannen, te ontwikkelen en te verbinden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We organiseren en ondersteunen een gevarieerd vrijetijdsaanbod, met aandacht voor sport, cultuur, jeugd, ouderen en toerisme. Zo wordt Willebroek een gemeente waar iedereen kan deelnemen aan activiteiten en genieten van vrije tijd.*

|              | 2026        | 2027      | 2028       | 2029       | 2030      | 2031      |
|--------------|-------------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|
| Exploitatie  |             |           |            |            |           |           |
| Uitgaven     | 1.329.534   | 1.399.469 | 1.370.360  | 1.434.944  | 1.410.222 | 1.475.987 |
| Ontvangsten  | 2.507.654   | 2.700.755 | 2.809.747  | 2.906.866  | 2.880.348 | 2.894.045 |
| Saldo        | 1.178.120   | 1.301.286 | 1.439.387  | 1.471.922  | 1.470.126 | 1.418.058 |
| Investerings |             |           |            |            |           |           |
| Uitgaven     | 12.270.000  | 20.000    | 1.250.000  | 1.250.000  | 0         | 0         |
| Saldo        | -12.270.000 | -20.000   | -1.250.000 | -1.250.000 | 0         | 0         |
| Financiering |             |           |            |            |           |           |

## Actieplan: AP000014: Grote projecten vrije tijd

We investeren via grote projecten in de infrastructuur voor vrijetijdsbeleving en recreatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We nemen de regie om radicalisering, haatspraak en discriminatie in Willebroek te voorkomen. We werken aan een inclusieve en respectvolle samenleving met een actieplan en sensibiliseringscampagnes.*

|                     | 2026        | 2027    | 2028       | 2029       | 2030  | 2031  |
|---------------------|-------------|---------|------------|------------|-------|-------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |         |            |            |       |       |
| Uitgaven            | 6.200       | 2.030   | 0          | 0          | 0     | 0     |
| Ontvangsten         | 5.100       | 5.100   | 5.100      | 5.100      | 5.100 | 5.100 |
| Saldo               | -1.100      | 3.070   | 5.100      | 5.100      | 5.100 | 5.100 |
| <b>Investerings</b> |             |         |            |            |       |       |
| Uitgaven            | 12.240.000  | 20.000  | 1.250.000  | 1.250.000  | 0     | 0     |
| Saldo               | -12.240.000 | -20.000 | -1.250.000 | -1.250.000 | 0     | 0     |
| <b>Financiering</b> |             |         |            |            |       |       |

### Actie: AC000071: Site De Schalk

Site De Schalk dient als aantrekkingspool voor actief beleven met sportspecifieke accommodaties, multisport- en vrijetijdsbelevingsinfrastructuren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026        | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|---------------------|-------------|---------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |             |         |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 6.200       | 2.030   | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo               | -6.200      | -2.030  | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>Investerings</b> |             |         |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 12.225.000  | 20.000  | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo               | -12.225.000 | -20.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>Financiering</b> |             |         |      |      |      |      |

### Actie: AC000072: Nieuwe cultuursite en -centrum

We leggen de basis voor een nieuwe cultuursite en cultureel centrum in het centrum van Willebroek.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026  | 2027  | 2028     | 2029     | 2030  | 2031  |
|---------------------|-------|-------|----------|----------|-------|-------|
| <b>Exploitatie</b>  |       |       |          |          |       |       |
| Ontvangsten         | 5.100 | 5.100 | 5.100    | 5.100    | 5.100 | 5.100 |
| Saldo               | 5.100 | 5.100 | 5.100    | 5.100    | 5.100 | 5.100 |
| <b>Investerings</b> |       |       |          |          |       |       |
| Uitgaven            | 0     | 0     | 250.000  | 250.000  | 0     | 0     |
| Saldo               | 0     | 0     | -250.000 | -250.000 | 0     | 0     |
| <b>Financiering</b> |       |       |          |          |       |       |

### Actie: AC000073: Sporthal Tisselt

We renoveren sporthal Tisselt tot volwaardige sportsite.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026    | 2027 | 2028       | 2029       | 2030 | 2031 |
|---------------------|---------|------|------------|------------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |      |            |            |      |      |
| <b>Investerings</b> |         |      |            |            |      |      |
| Uitgaven            | 15.000  | 0    | 1.000.000  | 1.000.000  | 0    | 0    |
| Saldo               | -15.000 | 0    | -1.000.000 | -1.000.000 | 0    | 0    |
| <b>Financiering</b> |         |      |            |            |      |      |

### Actie: AC000075: Kunstgrasterreinen

We ondersteunen onze voetbalclubs in de aanleg van kunstgrasterreinen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

### Actieplan: AP000015: Infrastructuur en materialen vrije tijd

We investeren in en onderhouden onze huidige infrastructuur en materialen voor vrijetijdsbeleving en recreatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We zorgen voor duurzame en goed onderhouden sport- en cultuurgebouwen, -terreinen en materialen, zodat activiteiten veilig en vlot kunnen plaatsvinden. We gebruiken al deze gebouwen en terreinen optimaal en voor een breed publiek.*

|                     | 2026    | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|---------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 391.864 | 411.259   | 413.760   | 420.155   | 425.898   | 431.726   |
| Ontvangsten         | 895.850 | 1.037.035 | 1.051.173 | 1.065.526 | 1.081.335 | 1.096.120 |
| Saldo               | 503.986 | 625.776   | 637.413   | 645.371   | 655.437   | 664.394   |
| <b>Investerings</b> |         |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 30.000  | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Saldo               | -30.000 | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| <b>Financiering</b> |         |           |           |           |           |           |

### **Actie: AC000076: Sportinfrastructuur - en materialen**

We investeren in en onderhouden onze sportinfrastructuur en -materialen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Exploitatie</b>  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven            | 249.657  | 279.900  | 280.726  | 285.420  | 289.435  | 293.510  |
| Ontvangsten         | 100      | 100      | 100      | 100      | 100      | 100      |
| Saldo               | -249.557 | -279.800 | -280.626 | -285.320 | -289.335 | -293.410 |
| <b>Investerings</b> |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven            | 30.000   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo               | -30.000  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>Financiering</b> |          |          |          |          |          |          |

### **Actie: AC000077: Cultuurinfrastructuur - en materialen**

We investeren in en onderhouden onze cultuurinfrastructuur en -materialen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven            | 98.907  | 87.493  | 88.595  | 89.713  | 90.850  | 92.003  |
| Saldo               | -98.907 | -87.493 | -88.595 | -89.713 | -90.850 | -92.003 |
| <b>Investerings</b> |         |         |         |         |         |         |
| <b>Financiering</b> |         |         |         |         |         |         |

### **Actie: AC000078: Multifunctioneel gebruik vrijetijdsinfrastructuur**

We stimuleren en faciliteren het multifunctioneel gebruik van de vrijetijdsinfrastructuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026    | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|---------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |           |           |           |           |           |
| Uitgaven            | 43.300  | 43.866    | 44.439    | 45.022    | 45.613    | 46.213    |
| Ontvangsten         | 895.750 | 1.036.935 | 1.051.073 | 1.065.426 | 1.081.235 | 1.096.020 |
| Saldo               | 852.450 | 993.069   | 1.006.634 | 1.020.404 | 1.035.622 | 1.049.807 |
| <b>Investerings</b> |         |           |           |           |           |           |
| <b>Financiering</b> |         |           |           |           |           |           |

### **Actieplan: AP000016: Vrijetijdsactiviteiten - diverse doelgroepen**

We organiseren samen met de lokale partners en verenigingen een gevarieerd aanbod van vrijetijdsactiviteiten die inspelen op de interesses van diverse doelgroepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We organiseren samen met onze verenigingen een breed aanbod aan sport, cultuur, jeugdactiviteiten en evenementen voor alle doelgroepen.*

|                     | 2026    | 2027    | 2028      | 2029      | 2030      | 2031    |
|---------------------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |           |           |           |         |
| Uitgaven            | 184.520 | 187.075 | 189.663   | 192.294   | 194.963   | 197.672 |
| Ontvangsten         | 874.934 | 874.923 | 1.002.178 | 1.029.618 | 1.020.665 | 962.589 |
| Saldo               | 690.414 | 687.848 | 812.515   | 837.324   | 825.702   | 764.917 |
| <b>Investerings</b> |         |         |           |           |           |         |
| <b>Financiering</b> |         |         |           |           |           |         |

### **Actie: AC000079: Podiumkunsten en culturele activiteiten**

We bieden een rijk divers en kwalitatief aanbod aan podiumkunsten en culturele activiteiten aan, afgestemd op de verschillende klantengroepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026    | 2027    | 2028      | 2029      | 2030      | 2031    |
|---------------------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |           |           |           |         |
| Uitgaven            | 172.120 | 174.511 | 176.934   | 179.396   | 181.894   | 184.430 |
| Ontvangsten         | 874.234 | 874.223 | 1.001.478 | 1.028.918 | 1.019.965 | 961.889 |
| Saldo               | 702.114 | 699.712 | 824.544   | 849.522   | 838.071   | 777.459 |
| <b>Investerings</b> |         |         |           |           |           |         |
| <b>Financiering</b> |         |         |           |           |           |         |

### **Actie: AC000085: Lezingen en workshops**

We stimuleren levenslang leren via lezingen, workshops en creatieve ruimte om educatie en zelfontwikkeling te bevorderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven            | 12.400  | 12.564  | 12.729  | 12.898  | 13.069  | 13.242  |
| Ontvangsten         | 700     | 700     | 700     | 700     | 700     | 700     |
| Saldo               | -11.700 | -11.864 | -12.029 | -12.198 | -12.369 | -12.542 |
| <b>Investerings</b> |         |         |         |         |         |         |
| <b>Financiering</b> |         |         |         |         |         |         |

### **Actieplan: AP000019: Evenementen**

We organiseren en ondersteunen diverse evenementen voor zowel inwoners als bezoekers van buiten de gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We organiseren evenementen voor onze inwoners en bezoekers en zorgen voor de nodige ondersteuning bij evenementen van anderen.*

|                     | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven            | 746.950 | 799.105 | 766.937 | 822.495 | 789.361 | 846.589 |
| Ontvangsten         | 731.770 | 783.697 | 751.296 | 806.622 | 773.248 | 830.236 |
| Saldo               | -15.180 | -15.408 | -15.641 | -15.873 | -16.113 | -16.353 |
| <b>Investerings</b> |         |         |         |         |         |         |
| <b>Financiering</b> |         |         |         |         |         |         |

## Actie: AC000096: Festivals en evenementen

We organiseren festivals en evenementen in samenwerking met partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 746.950 | 799.105 | 766.937 | 822.495 | 789.361 | 846.589 |
| Ontvangsten  | 731.770 | 783.697 | 751.296 | 806.622 | 773.248 | 830.236 |
| Saldo        | -15.180 | -15.408 | -15.641 | -15.873 | -16.113 | -16.353 |
| Investerings |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

## Inhoudstabel: THEMA 5: Zorgzaam Willebroek, een integrale aanpak rond zorg en welzijn.

Zorgzaam Willebroek, een integrale aanpak rond zorg en welzijn.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven     | 60.914  | 57.710 | 58.512 | 59.332 | 60.161 | 61.004 |
| Ontvangsten  | 93.748  | 93.748 | 93.748 | 93.748 | 93.748 | 93.748 |
| Saldo        | 32.834  | 36.038 | 35.236 | 34.416 | 33.587 | 32.744 |
| Investerings |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven     | 70.000  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Ontvangsten  | 30.000  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Saldo        | -40.000 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Financiering |         |        |        |        |        |        |

## Beleidsdoelstelling: BD000007: Toegankelijke, nabije en betaalbare zorg

We creëren toegankelijke, nabije en betaalbare zorg via een geïntegreerde aanpak, waarbij hulpverlening afgestemd is op de noden van de burger en altijd binnen handbereik is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We bouwen aan een zorgzaam Willebroek waar elke inwoner kan rekenen op toegankelijke, betaalbare en nabije zorg. We stemmen de hulpverlening af op de individuele noden van onze inwoners, versterken de samenwerking met onze zorgpartners en brengen zorg letterlijk dichterbij huis. We creëren lokale zorgpunten, breiden thuiszorgdiensten uit en richten een centraal ouderenloket op als laagdrempelig aanspreekpunt voor informatie, ondersteuning en advies.*

|              | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven     | 60.914  | 57.710 | 58.512 | 59.332 | 60.161 | 61.004 |
| Ontvangsten  | 93.748  | 93.748 | 93.748 | 93.748 | 93.748 | 93.748 |
| Saldo        | 32.834  | 36.038 | 35.236 | 34.416 | 33.587 | 32.744 |
| Investerings |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven     | 70.000  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Ontvangsten  | 30.000  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Saldo        | -40.000 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Financiering |         |        |        |        |        |        |

## Actieplan: AP000026: Infrastructuur en materialen collectieve zorg

We investeren in en onderhouden de infrastructuur en materialen van de collectieve zorg.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We bouwen en onderhouden veilige, moderne en duurzame infrastructuur, zodat onze bewoners en medewerkers optimaal kunnen leven en werken.*

|                     | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 60.914  | 57.710 | 58.512 | 59.332 | 60.161 | 61.004 |
| Ontvangsten         | 93.748  | 93.748 | 93.748 | 93.748 | 93.748 | 93.748 |
| Saldo               | 32.834  | 36.038 | 35.236 | 34.416 | 33.587 | 32.744 |
| <b>Investerings</b> |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 40.000  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Saldo               | -40.000 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| <b>Financiering</b> |         |        |        |        |        |        |

### Actie: AC000124: Infrastructuur en veilig werken in het kinderdagverblijf en de BKO

We investeren om onze infrastructuur en materialen voor kinderdagverblijf en buitenschoolse kinderopvang in goede staat te houden, zodat men veilig en optimaal kan werken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 60.914  | 57.710 | 58.512 | 59.332 | 60.161 | 61.004 |
| Ontvangsten         | 93.748  | 93.748 | 93.748 | 93.748 | 93.748 | 93.748 |
| Saldo               | 32.834  | 36.038 | 35.236 | 34.416 | 33.587 | 32.744 |
| <b>Investerings</b> |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 40.000  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Saldo               | -40.000 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| <b>Financiering</b> |         |        |        |        |        |        |

### Actieplan: AP000027: Kinderopvang

We bieden kwaliteitsvolle, veilige en inclusieve kinderopvang aan waar kinderen zich kunnen ontwikkelen in een stimulerende omgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We bieden een veilige en inclusieve kinderopvang waar kinderen zich kunnen ontwikkelen in een stimulerende omgeving. We ondersteunen onze gezinnen door te investeren in pedagogisch beleid, geschikte infrastructuur en samenwerkingen. Zo bouwen we aan een sterke basis voor de toekomst.*

|                     | 2026   | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|---------------------|--------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |        |      |      |      |      |      |
| <b>Investerings</b> |        |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 30.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten         | 30.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>Financiering</b> |        |      |      |      |      |      |

### Actie: AC000128: KDV en BKO : stimulerende ruimte en materiaal

We zorgen voor een aantrekkelijke en stimulerende binnen- en buitenruimte met aangepaste materialen en speelgoed voor de kinderen van de opvang.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026   | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|---------------------|--------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |        |      |      |      |      |      |
| <b>Investerings</b> |        |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 30.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten         | 30.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>Financiering</b> |        |      |      |      |      |      |

## Inhoudstabel: THEMA 6: Goed bestuur en een financieel gezonde gemeente.

Goed bestuur en een financieel gezonde gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026       | 2027       | 2028      | 2029      | 2030       | 2031       |
|---------------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |           |           |            |            |
| Uitgaven            | 160.644    | 160.405    | 162.337   | 164.255   | 166.201    | 168.175    |
| Ontvangsten         | 850        | 850        | 850       | 850       | 850        | 850        |
| Saldo               | -159.794   | -159.555   | -161.487  | -163.405  | -165.351   | -167.325   |
| <b>Investerings</b> |            |            |           |           |            |            |
| Uitgaven            | 31.250     | 2.000      | 2.000     | 2.000     | 2.000      | 2.000      |
| Saldo               | -31.250    | -2.000     | -2.000    | -2.000    | -2.000     | -2.000     |
| <b>Financiering</b> |            |            |           |           |            |            |
| Uitgaven            | 938.160    | 1.326.769  | 1.312.136 | 1.341.933 | 1.337.362  | 1.282.477  |
| Ontvangsten         | 12.341.250 | 22.000     | 1.252.000 | 1.252.000 | 2.000      | 2.000      |
| Saldo               | 11.403.090 | -1.304.769 | -60.136   | -89.933   | -1.335.362 | -1.280.477 |

### Beleidsdoelstelling: BD000010: Warme, wendbare en duurzame organisatie

Willebroek ontwikkelt zich tot een warme, wendbare en duurzame organisatie met participatief beleid, verantwoord financieel beheer en een focus op welzijn en dienstverlening voor alle inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We ontwikkelen Willebroek tot een warme, wendbare en duurzame organisatie met een verantwoord financieel beheer, een participatief beleid en een focus op de beste dienstverlening voor alle inwoners.*

|                     | 2026       | 2027       | 2028      | 2029      | 2030       | 2031       |
|---------------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |           |           |            |            |
| Uitgaven            | 160.644    | 160.405    | 162.337   | 164.255   | 166.201    | 168.175    |
| Ontvangsten         | 850        | 850        | 850       | 850       | 850        | 850        |
| Saldo               | -159.794   | -159.555   | -161.487  | -163.405  | -165.351   | -167.325   |
| <b>Investerings</b> |            |            |           |           |            |            |
| Uitgaven            | 31.250     | 2.000      | 2.000     | 2.000     | 2.000      | 2.000      |
| Saldo               | -31.250    | -2.000     | -2.000    | -2.000    | -2.000     | -2.000     |
| <b>Financiering</b> |            |            |           |           |            |            |
| Uitgaven            | 938.160    | 1.326.769  | 1.312.136 | 1.341.933 | 1.337.362  | 1.282.477  |
| Ontvangsten         | 12.341.250 | 22.000     | 1.252.000 | 1.252.000 | 2.000      | 2.000      |
| Saldo               | 11.403.090 | -1.304.769 | -60.136   | -89.933   | -1.335.362 | -1.280.477 |

### Actieplan: AP000038: Communicatie

We zorgen voor een toegankelijke dienstverlening en heldere, klantvriendelijke communicatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We bieden heldere, toegankelijke en efficiënte dienstverlening aan, afgestemd op de noden van onze inwoners. Met duidelijke en persoonlijke communicatie, digitale kanalen en een vlotte opvolging van meldingen en klachten maken we onze organisatie bereikbaar en betrouwbaar.*

|                     | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 7.500  | 7.560  | 7.621  | 7.683  | 7.745  | 7.809  |
| Saldo               | -7.500 | -7.560 | -7.621 | -7.683 | -7.745 | -7.809 |
| <b>Investerings</b> |        |        |        |        |        |        |
| <b>Financiering</b> |        |        |        |        |        |        |

## Actie: AC000169: Periodieke publicaties, drukwerk en bewonersbrieven

We informeren inwoners via periodieke publicaties, occasioneel drukwerk en bewonersbrieven, zodat zij steeds op de hoogte zijn van relevante ontwikkelingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven     | 4.000  | 4.060  | 4.121  | 4.183  | 4.245  | 4.309  |
| Saldo        | -4.000 | -4.060 | -4.121 | -4.183 | -4.245 | -4.309 |
| Investerings |        |        |        |        |        |        |
| Financiering |        |        |        |        |        |        |

## Actie: AC000171: Citymarketing

We versterken de identiteit van onze gemeente via een doordachte citymarketing die zowel inwoners als bezoekers aantrekt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven     | 3.500  | 3.500  | 3.500  | 3.500  | 3.500  | 3.500  |
| Saldo        | -3.500 | -3.500 | -3.500 | -3.500 | -3.500 | -3.500 |
| Investerings |        |        |        |        |        |        |
| Financiering |        |        |        |        |        |        |

## Actieplan: AP000040: Organisatiebeleid

We versterken onze organisatiestructuur door onze werking en doelstellingen regelmatig te evalueren. Daarbij focussen we op het verbeteren van interne en externe samenwerkingen, zodat we onze strategische ambities doelgericht en efficiënt kunnen realiseren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We bouwen aan een flexibele en efficiënte organisatiestructuur die samenwerking en innovatie stimuleert. We gaan voor een doelgerichte en toekomstbestendige werking door regelmatige evaluatie, horizontale projectwerking en betrokkenheid van medewerkers.*

|              | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven     | 8.190  | 8.190  | 8.235  | 8.235  | 8.235  | 8.235  |
| Ontvangsten  | 250    | 250    | 250    | 250    | 250    | 250    |
| Saldo        | -7.940 | -7.940 | -7.985 | -7.985 | -7.985 | -7.985 |
| Investerings |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven     | 1.250  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Saldo        | -1.250 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Financiering |        |        |        |        |        |        |

## Actie: AC000187: Aankoopproces

We ondersteunen de medewerkers in het aankoopproces.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026   | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|--------|------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |        |      |      |      |      |      |
| Investerings |        |      |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 1.250  | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -1.250 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |        |      |      |      |      |      |

### Actie: AC000188: Verzekeringsbeheer

We implementeren een gecentraliseerd verzekeringsbeheer, waarbij alle verzekeringen via overheidsopdrachten worden afgesloten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven     | 2.940  | 2.940  | 2.985  | 2.985  | 2.985  | 2.985  |
| Saldo        | -2.940 | -2.940 | -2.985 | -2.985 | -2.985 | -2.985 |
| Investerings |        |        |        |        |        |        |
| Financiering |        |        |        |        |        |        |

### Actie: AC000189: Juridische en wettelijke ondersteuning

We zorgen voor voldoende juridische en wettelijke ondersteuning van onze diensten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven     | 5.250  | 5.250  | 5.250  | 5.250  | 5.250  | 5.250  |
| Ontvangsten  | 250    | 250    | 250    | 250    | 250    | 250    |
| Saldo        | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 |
| Investerings |        |        |        |        |        |        |
| Financiering |        |        |        |        |        |        |

### Actieplan: AP000041: Human resource management

We voeren een modern en mensgericht HR-beleid dat inzet op het aantrekken, ontwikkelen, waarderen en correct verlonen van medewerkers, met oog voor continuïteit en een sterke ondersteuning van teams en teamleiders.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We investeren in het aantrekken, ontwikkelen en waarderen van medewerkers. Met opleidingen, coaching, een waarderingsbeleid en aandacht voor welzijn en gezondheid creëren we een motiverende en veilige werkomgeving.*

|              | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|------|------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 500  | 500  | 500  | 500  | 500  | 500  |
| Saldo        | -500 | -500 | -500 | -500 | -500 | -500 |
| Investerings |      |      |      |      |      |      |
| Financiering |      |      |      |      |      |      |

### Actie: AC000194: Opleiding

We ondersteunen medewerkers en teamleiders om zowel individueel als in teamverband te groeien en resultaten te behalen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|              | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|------|------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 500  | 500  | 500  | 500  | 500  | 500  |
| Saldo        | -500 | -500 | -500 | -500 | -500 | -500 |
| Investerings |      |      |      |      |      |      |
| Financiering |      |      |      |      |      |      |

### Actieplan: AP000044: Informatica

We zorgen voor een kwalitatieve en aangepaste technologische infrastructuur om onze dienstverlening optimaal te kunnen verwezenlijken en garanderen een toekomstbestendige ICT-ondersteuning binnen de organisatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We optimaliseren onze dienstverlening door te investeren in moderne technologie en digitale tools. We maken Willebroek klaar voor de toekomst met cloudplatformen, veilige netwerken en digitale inclusie.*

|                     | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 6.000   | 5.075  | 5.151  | 5.228  | 5.307  | 5.386  |
| Saldo               | -6.000  | -5.075 | -5.151 | -5.228 | -5.307 | -5.386 |
| <b>Investerings</b> |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 30.000  | 2.000  | 2.000  | 2.000  | 2.000  | 2.000  |
| Saldo               | -30.000 | -2.000 | -2.000 | -2.000 | -2.000 | -2.000 |
| <b>Financiering</b> |         |        |        |        |        |        |

#### **Actie: AC000207: Onderhoud hard- en software**

We investeren en onderhouden hard- en software ter ondersteuning van de organisatiewerking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 1.000   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Saldo               | -1.000  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| <b>Investerings</b> |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 10.000  | 2.000  | 2.000  | 2.000  | 2.000  | 2.000  |
| Saldo               | -10.000 | -2.000 | -2.000 | -2.000 | -2.000 | -2.000 |
| <b>Financiering</b> |         |        |        |        |        |        |

#### **Actie: AC000208: Centrale cloud platformen**

Door in te zetten op organisatie-centrale cloudplatformen verbeteren we de samenwerking tussen medewerkers en teams en optimaliseren we onze dienstverlening.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 5.000  | 5.075  | 5.151  | 5.228  | 5.307  | 5.386  |
| Saldo               | -5.000 | -5.075 | -5.151 | -5.228 | -5.307 | -5.386 |
| <b>Investerings</b> |        |        |        |        |        |        |
| <b>Financiering</b> |        |        |        |        |        |        |

#### **Actie: AC000209: Telecom - en netwerkbeheer**

We voorzien een overkoepelend telecom- en netwerkbeheer ter ondersteuning van de kwalitatieve algemene werking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026    | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|---------------------|---------|------|------|------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |      |      |      |      |      |
| <b>Investerings</b> |         |      |      |      |      |      |
| Uitgaven            | 20.000  | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo               | -20.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>Financiering</b> |         |      |      |      |      |      |

#### **Actieplan: AP000045: Infrastructuur en materialen algemene organisatie**

We zorgen voor een kwalitatieve en aangepaste infrastructuur om onze dienstverlening optimaal te kunnen verwezenlijken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We bouwen en onderhouden een moderne, toegankelijke en energie-efficiënte infrastructuur. Zo versterken we onze werking en garanderen we het comfort van onze inwoners en medewerkers. Met een langetermijnvisie op patrimoniumbeheer, structureel onderhoud en duurzame investeringen zorgen we voor*

*gebouwen en materialen die niet alleen functioneel zijn, maar ook bijdragen aan een veilige, aangename en toekomstgerichte werkomgeving.*

|                     | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Exploitatie</b>  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven            | 106.564  | 107.031  | 108.620  | 110.235  | 111.874  | 113.537  |
| Saldo               | -106.564 | -107.031 | -108.620 | -110.235 | -111.874 | -113.537 |
| <b>Investerings</b> |          |          |          |          |          |          |
| <b>Financiering</b> |          |          |          |          |          |          |

### **Actie: AC000211: Onderhouds- en schoonmaakplan**

We voeren een structureel onderhouds- en schoonmaakplan uit voor alle gebouwen en installaties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Exploitatie</b>  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven            | 103.300  | 103.718  | 105.258  | 106.822  | 108.410  | 110.021  |
| Saldo               | -103.300 | -103.718 | -105.258 | -106.822 | -108.410 | -110.021 |
| <b>Investerings</b> |          |          |          |          |          |          |
| <b>Financiering</b> |          |          |          |          |          |          |

### **Actie: AC000212: Werkverplaatsingen**

We onderhouden en investeren in personeelsvervoer in het kader van werkverplaatsingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 3.264  | 3.313  | 3.362  | 3.413  | 3.464  | 3.516  |
| Saldo               | -3.264 | -3.313 | -3.362 | -3.413 | -3.464 | -3.516 |
| <b>Investerings</b> |        |        |        |        |        |        |
| <b>Financiering</b> |        |        |        |        |        |        |

### **Actieplan: AP000046: Financieel beleid**

We voeren een transparant en duurzaam financieel beleid dat inkomsten en uitgaven in evenwicht houdt en het beleid mogelijk maakt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

**Toelichting:** *We voeren een solide en transparant financieel beleid, met een evenwichtig budget en meerjarenplanning. We beheren onze inkomsten en uitgaven op een verantwoorde manier, kiezen voor efficiënte processen en rapporteren duidelijk. Zo houden we Willebroek financieel gezond en klaar voor toekomstige investeringen.*

|                     | 2026       | 2027       | 2028      | 2029      | 2030       | 2031       |
|---------------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |           |           |            |            |
| Uitgaven            | 31.890     | 32.049     | 32.210    | 32.374    | 32.540     | 32.708     |
| Ontvangsten         | 600        | 600        | 600       | 600       | 600        | 600        |
| Saldo               | -31.290    | -31.449    | -31.610   | -31.774   | -31.940    | -32.108    |
| <b>Investerings</b> |            |            |           |           |            |            |
| <b>Financiering</b> |            |            |           |           |            |            |
| Uitgaven            | 938.160    | 1.326.769  | 1.312.136 | 1.341.933 | 1.337.362  | 1.282.477  |
| Ontvangsten         | 12.341.250 | 22.000     | 1.252.000 | 1.252.000 | 2.000      | 2.000      |
| Saldo               | 11.403.090 | -1.304.769 | -60.136   | -89.933   | -1.335.362 | -1.280.477 |

### Actie: AC000216: Inkomsten

We zorgen voor voldoende inkomsten om zowel het dagelijks beleid als het investeringsbeleid te kunnen realiseren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026       | 2027   | 2028      | 2029      | 2030  | 2031  |
|---------------------|------------|--------|-----------|-----------|-------|-------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |        |           |           |       |       |
| Ontvangsten         | 550        | 550    | 550       | 550       | 550   | 550   |
| Saldo               | 550        | 550    | 550       | 550       | 550   | 550   |
| <b>Investerings</b> |            |        |           |           |       |       |
| <b>Financiering</b> |            |        |           |           |       |       |
| Ontvangsten         | 12.341.250 | 22.000 | 1.252.000 | 1.252.000 | 2.000 | 2.000 |
| Saldo               | 12.341.250 | 22.000 | 1.252.000 | 1.252.000 | 2.000 | 2.000 |

### Actie: AC000217: Uitgaven

We houden onze uitgaven onder controle door een gerichte opvolging van middelen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026     | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|---------------------|----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |          |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 2.695    | 2.733      | 2.771      | 2.809      | 2.848      | 2.888      |
| Saldo               | -2.695   | -2.733     | -2.771     | -2.809     | -2.848     | -2.888     |
| <b>Investerings</b> |          |            |            |            |            |            |
| <b>Financiering</b> |          |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 938.160  | 1.326.769  | 1.312.136  | 1.341.933  | 1.337.362  | 1.282.477  |
| Saldo               | -938.160 | -1.326.769 | -1.312.136 | -1.341.933 | -1.337.362 | -1.282.477 |

### Actie: AC000218: Financiële informatie

We ondersteunen de specifieke informatiebehoeften van beleid en management.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven            | 20.000  | 20.000  | 20.000  | 20.000  | 20.000  | 20.000  |
| Saldo               | -20.000 | -20.000 | -20.000 | -20.000 | -20.000 | -20.000 |
| <b>Investerings</b> |         |         |         |         |         |         |
| <b>Financiering</b> |         |         |         |         |         |         |

### Actie: AC000219: Boekhoudkundige cyclus

We voeren een correcte boekhoudkundige cyclus uit volgens de richtlijnen van de overheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2033

|                     | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 9.195  | 9.316  | 9.439  | 9.565  | 9.692  | 9.820  |
| Ontvangsten         | 50     | 50     | 50     | 50     | 50     | 50     |
| Saldo               | -9.145 | -9.266 | -9.389 | -9.515 | -9.642 | -9.770 |
| <b>Investerings</b> |        |        |        |        |        |        |
| <b>Financiering</b> |        |        |        |        |        |        |