

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2022

Journalvolnummers: JR Budg. 238582 Alg. 4044228946 / IK 71408 EK 116623

Gemeente Willebroek (0207.501.113)
Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek
Algemeen directeur: Dirk Blommaert

OCMW Willebroek (0212.184.035)
Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek
Financieel directeur: Guy De Maeseneer

Inhoudstabel: LE

Leefomgeving, bouwen en wonen, ruimtelijke ordening, milieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.179.131	7.507.532	7.523.185
Ontvangsten	4.354.140	4.372.232	3.966.639
Saldo	-2.824.992	-3.135.301	-3.556.546
Investerings			
Uitgaven	5.869.986	9.092.274	16.519.753
Ontvangsten	1.214.466	3.486.481	4.870.331
Saldo	-4.655.520	-5.605.793	-11.649.422
Financiering			
Uitgaven	140.943	145.697	172.596
Ontvangsten	156.912	339.069	345.893
Saldo	15.969	193.372	173.297

Beleidsdoelstelling: BD000001

Wonen nabij water, genieten in het groen... Een groene long aan het water... da's Willebroek.

Willebroek laat je betoveren door het prachtige natuurschoon dat het te bieden heeft. We kunnen genieten van de natuurgebieden en de dijken in en rond de gemeente. We mogen er best fier op zijn en zetten ook bij het besturen van de gemeente maximaal in op onze troeven. We moeten dit karakter niet alleen bewaren en uitbreiden, we moeten het nog meer benadrukken en extra uitspelen. Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor zijn inwoners, maar ook een aangename gemeente voor bezoekers, ondernemers en voor diegenen die in onze gemeente werken. Willebroek moet nog meer de gemeente worden waarin mensen en gezinnen willen investeren, zo komen we met z'n allen nog meer in een positieve spiraal terecht. Met een strak plan voor meer kwaliteit en netheid willen we bereiken dat alle Willebroekenaars zich thuis voelen en dat zij trots zijn op hun buurt en onze gemeente. Bijzondere aandacht hebben en toezichthouder zijn voor een aangename leefomgeving voor gezinnen, voor jong en oud, voor alleenstaanden en voor alle inkomensgroepen. Bij het openbaar domein en ruimtelijke ordening hechten wij veel belang aan architectuur, kwaliteit en duurzaam ontwikkelen. We zorgen voor een goed onderhouden en propere openbare ruimte met duurzame en veilige verkeersstromen. Bij ruimtelijke ontwikkelingen bewaken we het evenwicht tussen de leefbaarheid en de economische belangen. In elke woonwijk werken we aan een evenwichtige mix en woonkwaliteit. We zorgen ook voor voldoende groene ruimte en maken werk van duurzaamheid. We brengen groene ruimte bij de mensen en we lokken de mensen naar de groene ruimtes die we hebben. We onderzoeken de introductie van een groennorm waarbij verdichten en vergroenen hand in hand kunnen gaan. Met een "groennorm" kunnen we de garantie geven dat de gewonnen open ruimte ook groen blijft. Natuur en bos op wandelafstand verhoogt de tevredenheid van inwoners. We dienen dan ook zeer zorgzaam om te gaan met onze bossen en ons natuurgebied enerzijds en zelfs meer ruimte te maken voor nieuwe natuur en nieuw bos. We maken een langetermijnvisie voor meer welvaart en een aangename beleving van onze gemeente. Vooral het handelscentrum heeft meer dan ooit een nieuwe beleving nodig die nieuwe investeringen, nieuwe winkels en meer bezoekers aantrekt. Met een strak plan van aanpak voor een kernvernieuwing zorgen we voor een aantrekkelijke centrumbuurt en aangenaam wonen in een mooie en nieuwe centrumomgeving. Op die manier krijgen we de juiste mix die meer welvaart, meer handel en meer bezoekers zal aantrekken. Met dit toekomstperspectief realiseren we een beeld van wat de mogelijkheden zijn. In overleg met de Willebroekenaar willen we werken aan een "samen"toekomst, ook voor de komende generaties. Samenwerken aan een mooier en aantrekkelijker Willebroek... een gemeente waar iedereen zich thuis voelt. Een fiere thuis voor iedereen!

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

1. Een aantrekkelijke openbare ruimte verhoogt de leefbaarheid.
2. Een aangename woonomgeving en kwaliteitsvol wonen.
3. Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.
4. Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.
5. (Leef)milieu en natuur zorgen voor een gezonde leefomgeving.
6. Openbare werken en de gemeentelijke werkplaats zorgen voor kwaliteit en een structureel goed onderhouden openbaardomein.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.179.131	7.507.532	7.523.185
Ontvangsten	4.354.140	4.372.232	3.966.639
Saldo	-2.824.992	-3.135.301	-3.556.546
Investerings			
Uitgaven	5.869.986	9.092.274	16.519.753
Ontvangsten	1.214.466	3.486.481	4.870.331
Saldo	-4.655.520	-5.605.793	-11.649.422
Financiering			
Uitgaven	140.943	145.697	172.596
Ontvangsten	156.912	339.069	345.893
Saldo	15.969	193.372	173.297

Actieplan: AP000000

Een aangename woonomgeving en kwaliteitsvol wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor iedereen. Zowel de gemeente als de sociale huisvestingsmaatschappij streven naar een evenwichtige mix in alle woonwijken. Een kwalitatieve woonomgeving, de strijd tegen leegstand en de renovatie van woningen zijn speerpunten van het woonbeleid. We spelen in op ,en houden rekening met, nieuwe woontrends. Bewoners verwachten een pioniersmentaliteit van de beleidsmakers om de status van een groene en aangename gemeente en wonen nabij water en groen te bevestigen maar ook in de verf te zetten. Met een vooruitstrevende visie qua ruimtelijke ordening, optimale communicatie, smart-city ontwikkeling, investeringen, verregaande (city)marketing van ons sterk merk Willebroek. Eveneens de creatie van ruimte voor werk én ontspanning, digitalisering, veiligheid, mobiliteit, aanmoediging lokale initiatieven, versterking samenhang, met focus op onze verenigingen, onze troeven, groen en ons water.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.218	0	0
Ontvangsten	14.561	15.100	68.000
Saldo	13.343	15.100	68.000
Investerings			
Uitgaven	5.968	10.451	105.331
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.968	-10.451	-105.331
Financiering			

Actie: AC000000

Activeren leegstand, onbebouwde percelen en tegengaan van verkrotting ikv woonkwaliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.218	0	0
Ontvangsten	14.561	15.100	16.000
Saldo	13.343	15.100	16.000
Investerings			
Uitgaven	5.968	10.451	55.331
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.968	-10.451	-55.331
Financiering			

Actie: AC000001

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000002

Onderzoek naar woonmogelijkheden in samenwerking met derden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	0	50.000
Saldo	0	0	50.000
Investerings			
Uitgaven	0	0	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000
Financiering			

Actie: AC000003

We voorzien voldoende (openbare) voorzieningen in woonbuurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	0	2.000
Saldo	0	0	2.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000001

Een aantrekkelijke open ruimte verhoogt de leefbaarheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

"Wie het wil zien, moet toegeven dat Willebroek een groene gemeente is. Anders zou men hier niet van heinde en verre komen vertoeven om te fietsen en te wandelen in onze naturomgeving. We kunnen hier volop genieten van prachtige natuurgebieden en de dijken in en rond onze gemeente. Dankzij het uitgebreide knooppuntennetwerk kan je al fietsend of wandelend een frisse neus ophalen tussen de velden en langs het water. We spelen die troeven sterk uit met diverse methodieken en onze citymarketing om bewoners en bezoekers meer bewust te maken dat het aangenaam vertoeven is in onze gemeente. De netheid en een goed en regelmatig onderhoud van het openbaar domein blijven een absolute prioriteit, net zoals het beperken van de hinder bij openbare werken. Parken en pleintjes worden verfraaid en structureel goed onderhouden, ook in woonkernen en wijken zijn goed onderhoud en groen belangrijk. Het openbaar domein (straten, voet- en fietspaden, pleinen, parken, bermen, ...) bepaalt in grote mate het uitzicht en de verblijfskwaliteit van de gemeente. Daarom moet de openbare ruimte van een hoge kwaliteit zijn. Om aantrekkelijk en aangenaam te zijn moet de gemeente ook proper zijn, de gemeente draagt daarin een grote verantwoordelijkheid maar ook de inwoners en bezoekers dragen die verantwoordelijkheid."

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	84.102	95.875	116.200
Ontvangsten	164.041	164.196	164.196
Saldo	79.939	68.321	47.996
Investerings			
Uitgaven	41.655	160.449	528.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-41.655	-160.449	-528.500
Financiering			

Actie: AC000004

Inrichten van de publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - niet op schema: Straatmeubilair: er werden in hoofdzaak enkele anti-parkeerpalen aangekocht. Het grootste deel van het budget werd echter niet aangewend in 2022.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.097	2.650	28.500
Ontvangsten	164.041	164.196	164.196
Saldo	162.944	161.546	135.696
Investerings			
Uitgaven	41.549	59.000	478.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-41.549	-59.000	-478.500
Financiering			

Actie: AC000005

Kwalitatief groenonderhoud van de openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	80.981	91.200	81.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-80.981	-91.200	-81.200
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000006

We zorgen voor een gezonde publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.024	2.025	6.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.024	-2.025	-6.500
Investerings			
Uitgaven	106	101.449	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-106	-101.449	-50.000
Financiering			

Actieplan: AP000002

Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

Een duurzame en veilige mobiliteit levert een belangrijke bijdrage aan de leefbaarheid van de gemeente. We zetten ook prioritair in op de fiets en gaan de verkeersdrukte actief aanpakken. We zetten verder in op de jaarlijkse renovatieplannen om de bestaande fiets- en voetpaden te verbeteren en waar nodig te verbreden en om nieuwe fiets- en voetpaden aan te leggen die woonkernen, scholen en vrijetijdsinitiatieven met elkaar verbinden (de kindlinten). Door de toenemende drukte op het hogere wegennet, komt er ook meer druk op ons gemeentelijk wegennet door bestuurders die files willen omzeilen. Daardoor worden onze wegen meer en meer gebruikt waarvoor ze eigenlijk niet ontworpen zijn. Daarom werken we ook aan een afgestemd openbaar domein en zal met een nieuwe visie op mobiliteit de gebruiker aanmoedigen om het juiste wegennet te kiezen. Verkeersveiligheid en mobiliteit moeten hand in hand gaan in Willebroek. Stilstaan is achteruitgaan ... Mobiliteit in alle vormen verdient, meer dan ooit, onze voortdurende aandacht. Voetgangers- en fietsers moeten in Willebroek op veilige wegen van A naar B kunnen. Anders kijken naar mobiliteit is zeer belangrijk om grote stappen vooruit te zetten op vlak van duurzaamheid. We kiezen daarom resoluut voor fietsers en voetgangers. We zetten in op het aanleggen van kwalitatieve openbare ruimte met voorrang aan de voetganger en de fietser. Kernversterking zorgt er voor dat meer verplaatsingen te voet of met de fiets kunnen worden afgelegd en het STOP-principe wordt toegepast bij aanleg openbare ruimte. Door openbare ruimte aan te leggen op maat van stappers en trappers (voetgangerszones, fietsnetwerk, verkeersluwe woonerven, ...). In woonkernen met een parkeerproblematiek zoeken we naar oplossingen en waar kan zorgen we voor gezamenlijke parkings aan de rand van de wijk of op wandelafstand van de woningen. Op die manier maken we parkeerplaatsen in woonstraten en verharde opritten minder noodzakelijk en creëren we nieuwe open ruimte.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	109.767	149.350	177.500
Ontvangsten	172.970	220.000	220.000
Saldo	63.203	70.650	42.500
Investerings			
Uitgaven	713.970	916.500	639.200
Ontvangsten	0	0	5.000
Saldo	-713.970	-916.500	-634.200
Financiering			

Actie: AC000007

Actieplan opstellen rond buurtwegen en zachte verbindingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000008

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake mobiliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.225	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.225	-5.000	-5.000
Investerings			
Uitgaven	0	0	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-15.000
Financiering			

Actie: AC000009

Mobiliteitsplan uitwerken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	6.418	6.500	69.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.418	-6.500	-69.200
Financiering			

Actie: AC000010

We sturen aan op een verdere uitbouw van het openbaar vervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	14.537	17.575	26.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.537	-17.575	-26.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000011

We voorzien voldoende parkings voor elke type buurt/weggebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	172.970	220.000	220.000
Saldo	172.970	220.000	220.000
Investerings			
Uitgaven	680.700	860.000	400.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-680.700	-860.000	-400.000
Financiering			

Actie: AC000012

We zorgen voor vlotte verkeersstromen door duidelijke signalisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	92.006	126.775	146.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-92.006	-126.775	-146.500
Investerings			
Uitgaven	26.852	50.000	155.000
Ontvangsten	0	0	5.000
Saldo	-26.852	-50.000	-150.000
Financiering			

Actieplan: AP000003

(Leef)milieu en natuur zorgen voor een gezonde leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

Willebroek staat voor uiteenlopende uitdagingen op het vlak van milieubeleid. Duurzaamheid en een doordachte ruimtelijke organisatie en milieudoelstellingen die de leefbaarheid verbeteren. Onze gemeente nabij water en groen brengt veel biodiversiteit en kwaliteit in onze leefomgeving en de beleving ervan, dat moeten we bewaken bij het ruimtegebruik. Verder werken aan een evenwicht voor een aangename en duurzame gemeente. Bij natuur en bosbeheer telt voor de gemeente ook zichtbaarheid, toegankelijkheid en verscheidenheid zonder landbouw uit het oog te verliezen. Wij gaan ervan uit te voldoen aan de doelstellingen van de hogere overheid, het is dan aan die overheid om te bepalen welke middelen zij hier ter beschikking stellen.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.580.494	2.896.367	2.415.684
Ontvangsten	1.616.939	1.712.600	1.748.865
Saldo	-963.554	-1.183.767	-666.819
Investerings			
Uitgaven	41.149	100.000	345.000
Ontvangsten	0	0	290.000
Saldo	-41.149	-100.000	-55.000
Financiering			

Actie: AC000013

Dag van het park.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	12.252	12.174	8.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.252	-12.174	-8.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000014

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake leefmilieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.692	13.000	50.000
Ontvangsten	750	0	0
Saldo	-7.942	-13.000	-50.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000015

We dragen dierenwelzijn hoog in het vaandel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	25.181	33.291	36.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-25.181	-33.291	-36.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000016

We dragen zorg voor onze parken en natuurgebieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - niet op schema: Aanleg ottertunnel (incl. subsidies): in 2022 werd de uitvoering niet meer voorzien, maar uitgesteld naar 2023 in functie van de volledige heraanleg van de Stuyvenbergbaan waarbinnen ook de aanleg van de ottertunnel kan kaderen. De aanvraag tot uitstel werd reeds ingediend in 2021. Door de koppeling met de onthardingswerken aan de Stuyvenbergbaan, zal de de planning nog verder opschuiven richting 2023.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.250	36.000	36.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.250	-36.000	-36.000
Investerings			
Uitgaven	0	0	345.000
Ontvangsten	0	0	290.000
Saldo	0	0	-55.000
Financiering			

Actie: AC000017

We nemen een voorbeeldfunctie op het gebied van duurzaamheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	542.754	480.000	270.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-542.754	-480.000	-270.000
Investerings			
Uitgaven	41.149	100.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-41.149	-100.000	0
Financiering			

Actie: AC000018

We treden actief op tegen overlast door ongedierte en sluikestort.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	6.000	6.000
Ontvangsten	21.293	30.000	30.000
Saldo	21.293	24.000	24.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000019

We voorzien premies voor natuurbehoud en in het kader van energiebesparing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.860	16.750	18.750
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.860	-16.750	-18.750
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000020

We werken rond afvalvermindering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.954.499	2.260.552	1.952.334
Ontvangsten	1.594.896	1.682.600	1.718.865
Saldo	-359.603	-577.952	-233.469
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000021

We werken samen met derden aan een gezonde en groene leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	31.006	38.600	38.600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-31.006	-38.600	-38.600
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000004

Openbare werken en gemeentelijke werkplaats zorgen voor kwaliteit en structureel goed onderhouden openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

Met recht mag Willebroek zich een aantrekkelijke woongemeente noemen. De gemeente is verantwoordelijk voor de kwaliteit en de veiligheid van de openbare ruimte die past bij het gebruik en de identiteit van de woonkern of wijk. Om die kwaliteit en veiligheid ook in de toekomst te kunnen blijven handhaven zal de gemeente goed inspelen op diverse ontwikkelingen. Voor een positieve bijdrage aan de leefbaarheid van wijken en buurten is het belangrijk dat de openbare ruimte schoon, veilig, functioneel en aantrekkelijk is en blijft. De uitdaging is om de beschikbare middelen slim te combineren en de noodzakelijke investeringen zodanig te prioriteren dat de openbare ruimte op een duurzame en meest economische wijze worden beheerd. We gaan uit van een integrale werkwijze, waarbij een afweging wordt gemaakt tussen zowel het technisch, functioneel en/of kwalitatief vernieuwen van openbare ruimte. Als groot onderhoud of vervanging noodzakelijk is, passen we zo nodig de inrichting aan. Vanuit diverse invalshoeken werken samen

met bewoners aan het opwaarderen en vitaliseren van een wijk of buurt om de leefbaarheid en de beleving te verbeteren. Met een vitaliseringbudget zetten we dan ook middelen in die beschikbaar zijn voor klein onderhoud en vervangingen. Met duidelijke afspraken en een buurtaanpak investeringen we in verbeteringen en vervangingen die een boost geven aan participatie, sociale cohesie en de maatschappelijke opgaven van de gemeente.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	110.670	149.200	193.700
Ontvangsten	76.378	61.500	73.000
Saldo	-34.292	-87.700	-120.700
Investerings			
Uitgaven	4.167.153	5.658.893	10.709.000
Ontvangsten	0	0	700.000
Saldo	-4.167.153	-5.658.893	-10.009.000
Financiering			

Actie: AC000022

Project Breendonkstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - niet op schema: Breendonkstraat: het project kon in 2022 nog steeds niet in uitvoering gaan. Er werd wel een omgevingsvergunning aangevraagd en bekomen. Het is verder wachten op een definitieve beslissing van Pidpa in zake de renovatie van de rioleringen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	32.714	85.000	1.550.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-32.714	-85.000	-1.550.000
Financiering			

Actie: AC000023

Project Brownfieldlaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	40.618	80.000	1.100.000
Ontvangsten	0	0	600.000
Saldo	-40.618	-80.000	-500.000
Financiering			

Actie: AC000024

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000025

Project Herman Vosstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000026

Project Jozef De Blockstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	967	967	1.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-967	-967	-1.500
Financiering			

Actie: AC000027

Project KWZI Klein-Willebroek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	1.000	2.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-1.000	-2.500
Financiering			

Actie: AC000028

Project omgeving Oude Dendermondsestraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000029

Project Blaasveld - Dorpsplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: Project Blaasveld: in 2021 heeft het voorontwerp (masterplan) voor dit project een verder participatietraject doorlopen en vonden de nodige bijstellingen plaats. Een belangrijk deelaspect betrof de mobiliteitsstudie voor dit masterplan. Dit leidde tot de belangrijkste aanpassingen aan het ontwerp. Pas vanaf 2022 zal overgegaan worden tot een defitief ontwerp (per deelfase).*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	41.860	175.000	1.600.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-41.860	-175.000	-1.600.000
Financiering			

Actie: AC000030

Project Rode Kruisstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000031

Project Tuinwijk fase 2.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	1.259	1.259	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.259	-1.259	0
Financiering			

Actie: AC000032

We bieden onze nabestaanden gratis of betalende begravingen aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: Masterplan: voor de verdere realisatie van het masterplan werd besproken dat dit als project zal worden opgevat volgens de nieuwe projectwerking die wordt uitgerold binnen de organisatie. Dit project zal worden getrokken vanuit de dienst Burgerzaken. ; Aankoop nissen,... : het budget voor de aankoop van nieuwe nissen werd in 2022 volledig opgebruikt.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	72.770	53.500	63.000
Saldo	72.770	53.500	63.000
Investerings			
Uitgaven	20.184	30.000	290.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-20.184	-30.000	-290.000
Financiering			

Actie: AC000033

We werken samen met externen aan goed onderhouden openbare ruimte op basis van een jaarplanning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: Bestickering nutskasten: dit project wordt (ook budgettair) verder opgevolgd door dienst Cultuur; Raamovereenkomst - deel toplagen: het budget voor de toplagen werd slechts voor circa 50 % aangewend maar het resterende bedrag werd aangewend binnen het aandeel voetpaden,... . Globaal gezien werd het volledige budget voor de raamovereenkomst dus quasi besteed in 2022. ; Terugvordering opritten: de opbrengst voor 2022 bedroeg slechts 35 % van de raming. Dit ligt in lijn met de inkomsten van 2021. Een verklaring voor deze aanhoudende terugval valt niet te geven.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	110.670	149.200	193.700
Ontvangsten	3.608	8.000	10.000
Saldo	-107.062	-141.200	-183.700
Investerings			
Uitgaven	608.152	1.643.816	1.230.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-608.152	-1.643.816	-1.230.000
Financiering			

Actie: AC000034

We zorgen voor vernieuwing van openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000035

Project Willebroek Morgen fase 3.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000036

Project Willebroek Morgen fase 4.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: Willebroek Morgen fase 4: de werken voor dit project vatten aan in het voorjaar van 2022 en liepen door tot eind 2022. Ook in 2023 zullen deze werken nog worden verdergezet. Voor het transferium werd het definitief ontwerp eveneens quasi afgerond maar voor deze deelzone zal later nog een Unieke Verantwoordingsnota moeten worden opgemaakt, een omgevingsvergunning aangevraagd en heel wat overeenkomsten worden afgesloten met onder andere NMBS, Infrabel en De Lijn.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	691.302	1.076.205	2.750.000
Ontvangsten	0	0	100.000
Saldo	-691.302	-1.076.205	-2.650.000
Financiering			

Actie: AC000037

Project vernieuwen van voet- en fietspaden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: Raamovereenkomst - deel voetpaden,... : er werd ook in 2022 volop ingezet in de vernieuwing van diverse wijken en straten. Het budget voor de voetpaden,... werd zelfs overschreden met 50 %. Dit kon echter worden gecompenseerd dankzij het budget beschikbaar voor toplagen waar er voldoende reserve was.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	2.667.954	2.455.646	1.800.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.667.954	-2.455.646	-1.800.000
Financiering			

Actie: AC000038

Project Molenstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	58.767	100.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-58.767	-100.000	-5.000
Financiering			

Actie: AC000039

Project Bezelaerstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	3.377	10.000	210.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.377	-10.000	-210.000
Financiering			

Actie: AC000040

Project bijdrage renovatie Schuermans.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000041

Project ontwikkeling zoekzone A12.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	170.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-170.000
Financiering			

Actie: AC000042

Deelname aan het project Elia Tisselt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000218

Project Overwiningsstraat - Capt. Trippstraat - Nieuw beleid

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000005

Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

"We verduidelijken onze strategische visie op de verdere ontwikkeling van de gemeente. De ruimtelijke ontwikkeling van Willebroek zit in een stroomversnelling. We blijven nieuwe concrete projecten toetsen aan de leefbaarheid voor de buurt. Bij bedrijventerreinen dragen we zorg voor het evenwicht tussen wonen en werken en de visie van de hogere overheid (Brabantse Poort). Woonprojecten moeten aandacht hebben voor een kwalitatieve invulling. De gemeente investeert verder in het handhavingsbeleid en versterkt het omgevingsbeleid voor kwaliteitsvol bouwen, leefbaarheid en de aangename beleving van woonomgevingen. We gaan voor kernversterking en -vernieuwing, die moet zorgen voor een aangename en kwaliteitsvolle centrumomgeving, maar is ook essentieel in functie van de klimaatuitdagingen. Door in te zetten op versterken en verdichten in de woonkernen, geven we kansen voor een sterk ruimtelijk beleid en woonbeleving nabij water en groen. Bovendien werkt verdichting kostenbesparend voor tal van diensten en nutsvoorzieningen zoals riolering, openbaar vervoer, postbedeling en wegeaanleg. Verstandig verdichten laat ruimte binnen de kernen voor een groene (natuur) en blauwe (water)dooradering waardoor de woonkwaliteit toeneemt. Natuur en groen mogen daarom niet worden beperkt tot het buitengebied, maar moeten worden doorgetrokken tot in het hart van onze gemeente. Belangrijk is hierin ook dat de diensten zich organiseren met actief toezichthouderschap en kwaliteitsbewaking om te zorgen dat de bewoners kunnen rekenen op een veilige, mooie en propere woonomgeving. We willen de open ruimte maximaal behouden en herbestemmen we maximaal agrarisch gebied. We geven creatieve bestemming aan langdurig leegstaande (bedrijfs) panden en/of terreinen vooraleer nieuwe ruimte met nieuw beleid aan te snijden. De Brownfieldconvenant van Willebroek-Noord geniet onze bijzondere aandacht en de nota van de zoekzones 'Brabantse Poort' is de leidraad voor bestemming en ontsluiting van bedrijventerreinen. Bij de ontwikkeling van KMO-zones worden voldoende kleine kavels voorzien."

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	104.081	113.650	283.450
Ontvangsten	503.047	439.425	419.175
Saldo	398.966	325.775	135.725
Investerings			
Uitgaven	695.806	646.477	2.521.829
Ontvangsten	1.143.000	3.415.150	3.804.000
Saldo	447.194	2.768.673	1.282.171
Financiering			

Actie: AC000043

Behandelen van klachten en meldingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	4.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-4.000	-5.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000044

Door doordachte ontwikkelingen zorgen we voor kernversterking en een opwaardering van de leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: De aankoop werd gerealiseerd in 2022. De effectieve aanleg van de buurtparking is vervat in het 'Project Blaasveld' --> uitvoering ten vroegste voorzien in 2024.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	52.609	37.050	148.050
Ontvangsten	206.338	189.425	189.175
Saldo	153.729	152.375	41.125
Investerings			
Uitgaven	0	0	1.100.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-1.100.000
Financiering			

Actie: AC000045

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake ruimtelijke structuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	311	6.900	15.900
Ontvangsten	109.635	80.000	80.000
Saldo	109.324	73.100	64.100
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000046

Opportunities bij nieuwe projecten zoals Willebroek Morgen en Huis van de Vrije Tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	170.000	175.000	425.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-170.000	-175.000	-425.000
Financiering			

Actie: AC000047

Project Appeldonkstraat 257-265.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	760.000	380.000
Saldo	0	760.000	380.000
Financiering			

Actie: AC000048

Project Brandweerplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	330.000
Ontvangsten	0	0	342.000
Saldo	0	0	12.000
Financiering			

Actie: AC000049

Project Europaplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000
Financiering			

Actie: AC000050

Project inbreiding verkaveling Dorpstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	525.806	471.477	286.829
Ontvangsten	255.000	773.150	1.200.000
Saldo	-270.806	301.673	913.171
Financiering			

Actie: AC000051

Project Oude Spoorbaan - opportuniteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	200.000
Ontvangsten	888.000	1.882.000	1.882.000
Saldo	888.000	1.882.000	1.682.000
Financiering			

Actie: AC000052

We zorgen voor een goed geordende gemeente die de basis is voor een aangename leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	51.161	65.700	114.500
Ontvangsten	187.074	170.000	150.000
Saldo	135.913	104.300	35.500
Investerings			
Uitgaven	0	0	130.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-130.000
Financiering			

Actieplan: AP000006

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.188.800	4.103.091	4.336.651
Ontvangsten	1.806.204	1.759.411	1.273.403
Saldo	-2.382.596	-2.343.680	-3.063.248
Investerings			
Uitgaven	204.285	1.599.504	1.670.893
Ontvangsten	71.466	71.331	71.331
Saldo	-132.819	-1.528.173	-1.599.562
Financiering			
Uitgaven	140.943	145.697	172.596
Ontvangsten	156.912	339.069	345.893
Saldo	15.969	193.372	173.297

Actie: AC000053

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.852.061	3.757.762	3.853.596
Ontvangsten	21.489	15.823	15.865
Saldo	-3.830.572	-3.741.939	-3.837.731
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000054

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	70.004	44.360	81.360
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-70.004	-44.360	-81.360
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000055

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	45.310	51.431	32.846
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-45.310	-51.431	-32.846
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000056

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	221.425	249.538	368.849
Ontvangsten	1.784.715	1.743.588	1.257.538
Saldo	1.563.290	1.494.050	888.689
Investerings			
Uitgaven	204.285	1.599.504	1.670.893
Ontvangsten	71.466	71.331	71.331
Saldo	-132.819	-1.528.173	-1.599.562
Financiering			
Uitgaven	140.943	145.697	172.596
Ontvangsten	156.912	339.069	345.893
Saldo	15.969	193.372	173.297

Inhoudstabel: WV

Economie, welvaart en tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.290.156	1.281.038	1.774.433
Ontvangsten	545.010	512.261	638.253
Saldo	-745.146	-768.777	-1.136.180
Investerings			
Uitgaven	55.863	204.600	242.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-55.863	-204.600	-242.000
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000002

We maken werk van een welvarend Willebroek. Onze gemeente vaart wel bij bedrijven die zorgen voor jobs en inkomsten. Laat ons dan ook maximaal onze centrale ligging als stroef uitspelen. Ondernemers zijn ook onze partners in de groei en bloei van Willebroek. De keuze om een ondernemingsvriendelijke gemeente te zijn blijft overeind. Bewoners, handelaars, horeca en ondernemers verwachten innovatie en betrokkenheid van de beleidsmakers want de status van interessante investeringsgemeente mogen we niet verliezen. De vierde industriële revolutie heeft veel potentieel en maakt nieuwe businessmodellen mogelijk, B2B (Bedrijf tot Bedrijf) en B2C (Bedrijf tot Consument) komen heel kort bij elkaar want B2B-bedrijven krijgen plots een B2C-kantje, de B2C krijgt dan weer in een snel tempo opportuniteiten in de B2B-business. De welvaart van Willebroek wordt mee bepaald door deze ontwikkelingen en door de talrijke kleine en grote ondernemingen in onze gemeente. De nota "Brabantse Poort" van de Vlaamse Regering is het kader waarin we verder werken voor economische groei en het opkomende economische potentieel. Al deze bedrijven creëren werkgelegenheid en werk draagt bij tot mensen hun persoonlijke en sociale identiteit. Ze krijgen immers de kans om zichzelf te ontwikkelen en hun leven vorm te geven. We faciliteren voor ondernemingen met afgestemde dienstverlening, het ondernemen zelf laten we aan de ondernemers over, het is wel onze taak om de juiste (fiscale) voorwaarden te scheppen die de werkbaarheid en de gezondheid van het bedrijfsleven garanderen. Ook in de daling van het werklozencijfer speelt de gemeente een belangrijke rol, door de sociale economie te blijven ondersteunen en op zoek te gaan naar niches in de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

1. Een kloppend hart voor de lokale handelseconomie.
2. Bedrijven, werkgevers en werknemers zorgen voor onze welvaart.
3. Thuishaven voor het ondernemerschap van morgen.
4. Werk, een bron van welvaart voor iedereen.
5. Meer jobs met een sterk programma met training en opleiding voor meer kansen voor een job in onze gemeente.
6. (Samen)werken aan de nieuwe e-economie: geen tijd te verliezen.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.290.156	1.281.038	1.774.433
Ontvangsten	545.010	512.261	638.253
Saldo	-745.146	-768.777	-1.136.180
Investerings			
Uitgaven	55.863	204.600	242.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-55.863	-204.600	-242.000
Financiering			

Actieplan: AP000007

Bedrijven, werkgevers en werknemers zorgen voor onze welvaart.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

De gemeente Willebroek zet in op het kaderplan van de Brabantse Poort voor de toekomst. Succesvol beleid wordt geïntensiveerd met nieuwe voorstellen en verantwoordelijkheden leggen we daar waar ze thuishoren. Daarbij sluiten wij onze ogen niet voor het economisch herstel dat aan de gang is. Willebroek zit in het economisch herstel, dat gaat niet vanzelf en niet van vandaag op morgen, er zullen nog jaren voor nodig zijn. Met een conceptueel kader en een plan van aanpak zetten we alles op alles wat de economie en welvaart in onze gemeente ten goede komt. Focussen op bedrijvigheid op de juiste plekken en ook inzetten op 24-uurseconomie daar waar het past. Met onze strategische visie liggen er honderden extra jobs in het verschiet, in grote bedrijven maar net zo goed in de vele KMO's die Willebroek doen draaien, ook hier doorgaan op de ingeslagen lange termijnvisie. Een stevige economische draaischijf vormt een cruciale pijler voor de welvaart en het welzijn in onze gemeente.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	83.864	127.580	115.580
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-83.864	-127.580	-115.580
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000057

Centrummanagement en ondersteuning van (startende) winkeliers, doen onze middenstand heropleven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: '- digitale cadeaubon: de dienst volgt registraties van handelaars alsook bestellingen van bonnen via interne diensten op. Om de Willebroekbon extra te promoten werden er verschillende acties georganiseerd: promo-actie bedrijven in het najaar (inclusief opmaak reglement), actie op Dag Van De Klant, aanmaak/ promo bonnen nieuwe inwoners, actie kerstfeestje Samenleven*
- corona zorgde in het voorjaar 2022 nog voor aangepaste werking van de dienst economie. De dienst stelt zich flexibel op om de ondernemers te informeren en ondersteunen tijdens deze periode van (wisselende) maatregelen o.a. boostterrassen, flexibiliteit inschrijvingen/ opstart braderie KF, afloop corona-terrassen en opvolging Boost-terrassen. Er waren 5 aanvragen Boost-terrassen. Tot 31/03/2022 was het subsidiereglement gehomologeerde terrassen nog van kracht. De dienst volgt dit op. Aan 2 horecazaken wordt de gemeentelijke subsidie gehomologeerde terrassen nog toegekend.
- handelskernversterkende premies: er waren geen aanvragen voor starter-herlokalisatie en/of gevelrenovatie indienen.
'- Opstart van het traject met profploeg. Er werd aanvraag voor subsidie ingediend en verkregen omtrent verweefcoach. Daarnaast werd er ook een aanvraag subsidie afbraak/ renovatie panden ingediend maar weerhouden. Er werden geen acties ondernomen voor een pop-up regeling in afwachting van traject met Profploeg en het ontbrak de dienst hiervoor aan tijd, expertise en middelen (o.a. personeel - opstart nieuwe medewerker najaar 2022).

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	83.864	127.580	115.580
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-83.864	-127.580	-115.580
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000058

Via parkmanagement en een huis van de logistiek ondersteunen we bedrijven in onderlinge samenwerking en in de zoektocht naar nieuwe medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000008

Een kloppend hart voor de lokale handelseconomie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Zelfstandige ondernemers laten het Willebroekse hart kloppen. Zij verdienen onze volle aandacht om het centrum te doen bruisen. Een volgehouden lange- en korte termijnplanning met steun, service door de gemeente, evenementen voor jong en oud en het creëren van ambiance in Willebroek, dat is de ambitie. Een programma 'lokale economie en middenstand' moet bijdragen aan een actiever en kwaliteitsvol handelscentrum, een sterkere lokale economie en kansen geven voor kwaliteitsvol ondernemen. We moedigen investeerders en projectontwikkelaars aan om ook in het centrum te investeren en voldoende groene zones te voorzien voor een bruisende gemeentekern.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	36.435	43.310	58.050
Ontvangsten	74.067	72.700	84.400
Saldo	37.632	29.390	26.350
Investerings			
Uitgaven	0	0	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000
Financiering			

Actie: AC000060

Op basis van een studie (handels)centrum 2.0 in functie van beleving en heraanleg, nemen we stevige maatregelen om het kernhandelsgebied nieuw leven in te blazen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000
Financiering			

Actie: AC000061

Via de uitbouw van een professionele ondernemersvriendelijke dienstverlening zorgen we voor meer rechtszekerheid enerzijds en voor het handhaven van reglementering anderzijds.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	150	150
Ontvangsten	13.018	14.400	19.400
Saldo	13.018	14.250	19.250
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000062

We doen het handelscentrum gericht groeien door het versterken van het aanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000063

We verhogen de winkelbeleving in ons handelscentrum door allerhande activiteiten en door een stimulerend subsidiebeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	9.425	16.150	21.650
Ontvangsten	61.050	58.300	65.000
Saldo	51.625	42.150	43.350
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000064

We zorgen voor een optimale communicatie en participatie met de lokale handelaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: 'Er is een samenwerkingsovereenkomst met WbWh voor de heropleving van het kernwinkelgebied en het organiseren van acties in het kernwinkelgebied. De subsidie werd in 2022 uitgekeerd. In 2022 wordt de selectieprocedure voor een nieuwe medewerker lokale economie opgestart die meer het aspect beleving/ centrummanagement op zich kan nemen. De opstart heeft plaats in september 2022. werkgroep kermissen kwam 3x bijeen De marktcommissie komt 3x bijeen*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	27.010	27.010	31.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-27.010	-27.010	-31.250
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000217

Willebroek zet in op circulaire en regeneratieve landbouw.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000009

Werk, bron van welvaart voor iedereen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *De economie is onze welvaartsmachine. Ze is de draaischijf voor onze behoeften en ambities, zowel van de mens als van de samenleving. Het gaat erom de middelen zo goed mogelijk te gebruiken om aan de behoeften te voldoen. Economie is dus kiezen, kiezen welke behoeften vervuld worden en welke niet. Economie is dus ook politiek.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	906.884	856.634	1.331.624
Ontvangsten	441.304	408.399	545.191
Saldo	-465.580	-448.235	-786.433
Investerings			
Uitgaven	55.863	204.600	192.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-55.863	-204.600	-192.000
Financiering			

Actie: AC000066

De organisatie voorziet in een sociale tewerkstellingsplaats, De Brug met intensieve begeleiding met het oog op doorstroom naar een tewerkstelling in het NEC of SEI.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: In 2022 werden er in totaal 22 TWE-trajecten opgestart, waardoor er gemiddeld 27 lopende TWE-trajecten per maand waren. Naast de 15 sociaal tewerkgestelden die reeds in dienst waren op 1 januari 2022, werden er 19 nieuwe tewerkstellingen opgestart in 2022. Van de 14 beëindigde trajecten, werden er 7 voortijdig beëindigd. Dit bevestigt de trend van de voorbije jaren, waarbij we steeds meer en zwaardere randproblematieken merken bij de cliënten. Het tewerkstellen van deze mensen maakt deze randproblematieken ook meer zichtbaar, en dus bespreekbaar. Maar soms blijken ze de tewerkstelling in de weg te staan, en is een voortijdig ontslag onafwendbaar. Ook voor de tewerkstellingen die dan wel tot het einde dragen, belasten deze het zgn. natraject met betrekking tot de activering extra. Ten gevolge van de covidpandemie, dienden heel wat partners voor de sociale tewerkstelling extra maatregelen te nemen, en verdwenen er tijdelijk heel wat plaatsen. Ook in 2022 hebben we gemerkt dat het heropbouwen van deze samenwerking niet vanzelfsprekend is. Hierdoor waren onze tewerkstellingsplaatsen beperkt tot 3 interne plaatsen waar in de loop van het jaar 17 mensen werden tewerkgesteld, met De Brug als 15 plaatsen. Er werden geen externe plaatsen meer gevonden buiten sociale economie, en zo konden dus de overige 17 werknemers bij Ecoso of Flexpack terecht. Financieel gezien bleven we met alle uitgaven netjes binnen de voorziene budgetten. De voorziene uitgave voor de aankoop van een wagen (kipper) werd verdaagd naar 2023 daar er slechts offerte binnen kwam en waarbij de hoge kost en vooral de lange levertermijn ons deed grijpen naar een tijdelijk alternatief. De opdrachten en inkomsten bleven in 2022 nagenoeg ongewijzigd; enkel het groenonderhoud in 't Kawautertje stopte half 2022 definitief wegens sluiting van de school, en het AZ Rivierenland werd deels afgebroken en verbouwd, waardoor ook daar halfweg 2022 de opdracht tijdelijk werd stopgezet. Daartegenover bereikten we met Atheneum Willebroek opnieuw een overeenkomst om het groenonderhoud de komende jaren verder te zetten, met extra opdrachten, en gingen we met het AZ Rivierenland het gesprek aan voor hernieuwde opdrachten. Meer kengetallen zijn terug te vinden in het dashboard welzijn 2022, dat te verkrijgen is op eenvoudige vraag.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	565.669	542.880	993.537
Ontvangsten	356.726	334.836	474.434
Saldo	-208.943	-208.044	-519.103
Investerings			
Uitgaven	55.863	176.600	170.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-55.863	-176.600	-170.000
Financiering			

Actie: AC000067

De organisatie voorziet in werkgroeptrajecten (intern en extern) met intensieve begeleiding met het oog op doorstroom naar een tewerkstelling in het NEC of SEI.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	207.018	200.895	199.073
Ontvangsten	84.486	73.100	70.294
Saldo	-122.532	-127.795	-128.779
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000068

We geven als werkgever zelf het voorbeeld door maatregelen te nemen die drempels voor instroom verlagen en een kwalitatieve duurzame tewerkstelling waarborgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000070

We werken lokaal en regionaal samen met lokale besturen, partners in activering en werkgevers in de regio om Willebroekenaren maximaal toe te leiden naar een duurzame tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: Het OCMW werkt in kader van activering samen met diverse partners. De bestaande samenwerkingen met de ESF-projecten Back on Track, UPload en OverBruggen, alsook met De Werkplek werden verdergezet in 2022. Ook met de Jobclub ROJM werd vanaf 2022 nauwer samengewerkt. Het project 'Back on Track' richt op jongeren en werkzoekenden tot 38 jaar, die via outreachend werken aangesproken worden om een individueel of groepsgericht aanbod te volgen. Maandelijks lopen er gemiddeld een 11-tal begeleidingen met toeleiding vanuit het OCMW. Het OCMW stapte in 2020 als toeleider in het nieuwe ESF-project, waarbij een partnerschap opgestart werd met Emino, JAC (CAW), Arktos. Het ESF-project ging in 2021 concreet van start onder de naam Upload en nam zijn intrek in gebouwen van het AC. Gezien de wachtlijst voor activering kwam dit partnerschap voor het OCMW als geroepen om enerzijds meer en intensievere trajecten te kunnen opzetten en anderzijds gezamenlijk overleg en leermomenten rond activering op te zetten. In 2022 besliste het OCMW, na positieve evaluatie, om als partner in het project te treden en een personeelslid toe te leiden (met ESF-subsidies). Dit project richt zich tot jongeren tot 30 jaar, die te kampen hebben met meerdere randproblemen. Gedurende 2022 werden maandelijks door Upload gemiddeld een 18-tal intensieve begeleidingen opgenomen met toeleiding vanuit het OCMW. Het ESF-project Over Bruggen werd in 2022 geïntegreerd in het project Stapstenen naar Werk (een samenwerking tussen Groep Intro, SAAMO Boom en Lejo). Het opzet waarbij aan werkzoekenden uit kansengroepen een intensieve begeleiding wordt aangeboden bleef behouden, maar er zijn weinig toeleidingen gebeurd door het OCMW aan deze partner in 2022, maandelijks was er gemiddeld 1 traject lopende. Er wordt getracht een nieuwe start te nemen na 2022. Bij ROJM lopen er sinds half 2022 maandelijks gemiddeld 3 begeleidingen met toeleiding vanuit het OCMW. Deze projecten betekenen een sterke ondersteuning van onze werking, niet alleen omwille van de intensieve trajectbegeleidingen, maar ook omwille van onderlinge informatieuitwisseling, casusbesprekingen, methodiekenuitwisseling, uitwerken van experimenten om tegemoet te komen aan lokale noden, en dergelijke. Het wijk-werken werd door het OCMW uitbesteed aan de intergemeentelijke vereniging Igemo, die de praktische organisatie van het wijk-werken op zich neemt. Voor de hele regio werden gedurende 2022 167 wijkwerkers toegeleid. Door de nieuwe invulling van het wijkwerk (max tewerkstelling van 1 jaar) werd de bestaande werking echter verder uitgehold en werden in 2022 slechts 103 wijkwerkers gekoppeld aan een opdracht. In Willebroek zijn er maandelijks gemiddeld 17 wijkwerkers actief, waarvan gemiddeld 8 die vanuit PWA-systeem komen en gemiddeld 9 nieuwe toeleidingen die maximaal 1 jaar als wijkwerker kunnen werken. Vanuit het OCMW werd in 2022 1 wijkwerker toegeleid. Er werden in 2022 in totaal 4918 uren gepresteerd. Het aantal gepresteerde uren blijft dalen en uitstroom is slechts in beperkte mate naar een tewerkstelling, waardoor het hele systeem in vraag kan gesteld worden. Van de 33 Willebroekse gebruikers zijn er 27 particulieren (tuinonderhoud en kleine klusjes), 4 onderwijsinstellingen, het LDC, De Brug en de GO's van onze gemeente. Toeleiding gebeurt voor 80% door VDAB, 15% GTB en slechts zeer beperkt door OCMW. De wijkwerking vraagt andere profielen waardoor wij als OCMW slechts 1 of 2 cliënten kunnen toeleiden. Ook de samenwerking tussen het OCMW en de VDAB werd gedurende 2022 verbeterd op enkele punten op het jaaractieplan, wat resulteerde in een betere inhoudelijke afstemming van beide werkingen. Concreet kwam het werkersoverleg met trajectbegeleiders van VDAB en OCMW's Klein-Brabant Vaartland 4 maal*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	500	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-500	-5.000
Investerings			
Uitgaven	0	28.000	22.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-28.000	-22.000
Financiering			

Actie: AC000210

De organisatie voorziet in werk-zorgtrajecten voor werkzoekenden met grote afstand tot de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: In onze organisatie worden 2 VTE trajectbegeleiders ingezet op activering en toeleiding naar duurzame tewerkstelling (voortrajecten). Van maart tot mei werden minder nieuwe voortrajecten opgenomen, aangezien 1 trajectbegeleider drie maanden afwezig was wegens ziekte. Gedurende die maanden werd voornamelijk gefocust op cliënten die snel kunnen doorstromen naar een tewerkstelling via art60 of een andere tewerkstelling binnen het NEC of sociale economie. Trajecten waarbij een langere begeleidingstijd verwacht werd kregen tijdens die periode een lagere prioriteit. Sinds 1 juni staan opnieuw 2 trajectbegeleiders in voor de voortrajecten, waarvan 1 halftijds en 1 nieuwe medewerker in een inwerkperiode. 1 trajectbegeleider is gedetacheerd naar het ESF-project Upload, waardoor het OCMW kernpartner wordt van dit partnerschap. Vanaf juli beschikt de nieuwe trajectbegeleider DTW over een inlogaccount voor mijn loopbaan voor partners, waardoor vanaf dan de trajectbegeleiding voluit van start kon gaan. Vanaf september staan 1,7 VTE trajectbegeleiders in voor de voortrajecten.*

Elke trajectbegeleiding start vanuit een dossier van het OCMW. Veelal betreft het aanvragen voor leefloon, maar het kan ook gaan over aanvullende steun, voorschotten op uitkeringen, budgetbegeleiding, en dergelijke. Personen die recht hebben op maatschappelijke integratie en een GPMI hebben gericht op tewerkstelling, worden door de maatschappelijk werkers van de sociale dienst doorverwezen naar de dienst Tewerkstelling (DTW). In een aantal gesprekken bespreken de trajectbegeleiders DTW welk traject het beste doorlopen wordt, rekening houdend met de context en de mogelijkheden van de betrokkene. De verdere oriëntering van het traject gebeurt in nauw overleg met de VDAB en andere partners. Het traject houdt onder andere in dat werkzoekenden met grote afstand tot de arbeidsmarkt begeleid worden in het bepalen van een jobdoelwit. Ook het inventariseren en wegwerken van drempels die een tewerkstelling of opleiding in de weg staan valt onder de voortrajecten. Het valt op dat de voortrajecten de laatste jaren veel intensiever geworden zijn en dat ze een langere doorlooptijd vergen alvorens te kunnen toeleiden naar een tewerkstelling. Dit is te verklaren door steeds complexer wordende randproblematieken, verslavingsproblematieken, psychiatrische problematieken, generatie-armoede, groot wantrouwen in maatschappelijke structuren en hulpverlening, een onrealistisch beeld van eigen kunnen en mogelijkheden op de arbeidsmarkt, en andere. Dit bespreken en aanpakken vergt tijd en veel casusoverleg met diverse partners die betrokken worden in het verhaal. Mede omdat trajectbegeleiding intensief is en er een wachtlijst is om voortrajecten op te starten, heeft DTW een nauwe samenwerking met de ESF-projecten, die op dit moment een 30-tal intensieve trajecten opnemen.

Naast het opvolgen van individuele trajecten nemen de trajectbegeleiders ook deel aan overlegstructuren. Vooral het partnerschap Upload wordt intensief opgevolgd, zowel om het project mee vorm te geven als voor methodiekenontwikkeling op basis van casusbesprekingen. Eind 2022 startte ook het overleg met de VDAB voor de voorbereidingen voor de jobbeurs die in maart 2023 zal plaatsvinden. Om het netwerk te verruimen wordt ook deelgenomen aan het welzijnsoverleg.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	134.197	112.360	134.014
Ontvangsten	92	463	463
Saldo	-134.105	-111.897	-133.551
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000213

De organisatie zet in op de ontwikkeling van de sociale economie en bevordering van maatschappelijke verantwoord ondernemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000011

Samen werken aan de nieuwe e-economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

De populaire slogan luidt dat e-commerce de dood van de vakhandelaar betekent, langzaam maar zeker wordt het voor meer en meer mensen duidelijk dat dat simpelweg niet klopt. E-economie wordt een onderdeel van ons leven en niet alleen tijdens piek periodes zoals de eindejaarsperiode. We luisteren naar wat onderzoekers zeggen, het aan huis leveren is belangrijk en kan de lokale economie opnieuw meer aan belang winnen wanneer zij mee inzetten op vakmanschap, productkennis, ondersteuning en service. Met de aanwezige logistiek en de voorziene economische ontwikkelingen en samenwerkingen heeft Willebroek alle troeven in huis om hierin een pioniersrol te ontwikkelen.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	136.495	148.610	112.500
Ontvangsten	29.180	30.000	7.500
Saldo	-107.315	-118.610	-105.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000073

We nemen en stimuleren initiatieven met oog op het onderling versterken van e-commerce en de lokale economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	33.918	40.000	32.500
Ontvangsten	29.180	30.000	7.500
Saldo	-4.738	-10.000	-25.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000074

We nemen en stimuleren innovatieve initiatieven in het kader van e-economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000075

We zorgen voor de goede randvoorwaarden zodat Willebroek aantrekkelijk is voor bedrijven die willen inzetten op e-commerce.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	102.577	108.610	80.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-102.577	-108.610	-80.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000013

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	126.478	104.903	156.679
Ontvangsten	459	1.162	1.162
Saldo	-126.020	-103.741	-155.517
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000078

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	119.282	100.953	152.379
Ontvangsten	459	462	462
Saldo	-118.823	-100.491	-151.917
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000079

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.828	1.650	1.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.828	-1.650	-1.800
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000080

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	369	2.300	2.500
Ontvangsten	0	700	700
Saldo	-369	-1.600	-1.800
Investerings			
Financiering			

Inhoudstabel: IV

Integrale veiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.769.085	5.757.358	5.790.654
Ontvangsten	1.408.123	1.591.968	1.198.968
Saldo	-4.360.962	-4.165.391	-4.591.686
Investerings			
Uitgaven	161.250	186.250	811.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-161.250	-186.250	-811.250
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000003

Een sterk en efficiënt integraal preventie- en veiligheidsbeleid met duidelijke afspraken waarin de gemeentelijke diensten, politie en parket nauw samenwerken met elkaar voor de maximale veiligheid voor mens, milieu en maatschappij. Vitale en leefbare buurten, openbare veiligheid en sociale cohesie blijven een absolute prioriteit. De basispolitiezorg heeft zeven basisfunctionaliteiten die de politie de sleutelrol geeft voor de veiligheidszorg in onze gemeente. Een grotere politiezone bleek voor onze gemeente een schot in de roos want een groter politiekorps betekende meer blauw op straat, meer know-how, grotere expertise en efficiënte specialisaties. Een veilige plek, straat of wijk, een veilig dorp en in totaliteit een veilige gemeente, dat moet Willebroek zijn. Werken aan een breed besef van veiligheid onder alle lagen van de bevolking heeft als gevolg dat de sterke kanten van de gemeenschap tot uitdrukking kunnen komen en men hier graag woont of graag op bezoek komt. In het gemeentelijk beleid worden de lokale prioriteiten geëxpliciteerd in dit integraal veiligheidsbeleid. Alle betrokken actoren zorgen mee voor een efficiënte aanpak in het bestuurlijke handavingsbeleid want het integraal veiligheidsbeleid moet altijd duidelijk, rechtvaardig, consequent en krachtig zijn. Met goede rapportering voor een gerichte toepassing van de handavingsketen waarbij gemeente, politie en preventie intensiever samenwerken. Zo ontstaat een echte veiligheidscultuur die dichtbij de burgers en ondernemers functioneren. Burgers moeten kunnen rekenen op de beste veiligheid, verkeersveiligheid en maximale bescherming tegen criminaliteit. Elke daad van criminaliteit en elk slachtoffer is er nog altijd één teveel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

1. *Integraal samenwerken aan een echte veiligheidscultuur in Willebroek.*
2. *We bewaken een veilige en aangename woonomgeving met een wijkgerichte aanpak.*
3. *Beleving, bedrijvigheid en veiligheid zijn cruciaal voor een duurzame welvaart.*
4. *Inzetten op een gemeenschapsgerichte veiligheidszorg.*
5. *Een integrale en kordate aanpak voor verkeersveiligheid.*
6. *Inzetten op brandveiligheid en hulpverlening evenals voorzien zijn op rampenbestrijding en crisisbeheersing.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.769.085	5.757.358	5.790.654
Ontvangsten	1.408.123	1.591.968	1.198.968
Saldo	-4.360.962	-4.165.391	-4.591.686
Investerings			
Uitgaven	161.250	186.250	811.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-161.250	-186.250	-811.250
Financiering			

Actieplan: AP000014

We bewaken een veilige en aangename woonomgeving met een wijkgerichte aanpak

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

De gemeente werkt verder aan vitale en leefbare buurten waarin alle generaties bewoners zich veilig voelen en bereid zijn om mee de veiligheid te bevorderen. Een 'Veilige woon- en leefomgeving' uit het kernbeleid veiligheid richt zicht op zowel de leefbaarheid als de veiligheid in straten, buurten en wijken. Dit met aandacht voor de sociale, fysieke, objectieve en subjectieve veiligheid in buurten om met de wijkbarometer sturing te geven aan goede resultaten in de woon- en leefomgeving. De sociale en fysieke veiligheid verwijst naar de mate waarin mensen beschermd zijn (objectief) en zich beschermd voelen (subjectief) tegen persoonlijk leed door misdrijven (criminaliteit), overtredingen en overlast door anderen. Het verbeteren van de integrale veiligheid in buurten gaat vooral over de totale aanpak van diverse fenomenen en handelingen van overlast en criminaliteit enerzijds, anderzijds het verbeteren van onderhoud, verkeersveiligheid en bescherming door toezicht, brand- en inbraakbeveiliging anderzijds.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	204.409	200.600	201.050
Ontvangsten	51.920	52.000	0
Saldo	-152.489	-148.600	-201.050
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000081

Maatschappelijk relevante overlastvormen en samenlevingsproblemen worden doelgericht en gestructureerd aangepakt in samenwerking met politie, lokale en regionale partners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: Er wordt permanent ingezet op zowel preventie van samenlevingsproblemen als aanpak van overlastsituaties waarvoor de gemeenschapswachten 449 meldingen deden.*

Een aantal problematieken (overlast) dienden opgelost te worden met een bestuurlijk besluit van de burgemeester of een bijzondere politieverordening die werden opgesteld door de dienst integrale veiligheid: in 2022 waren er:

5 plaatsverboden van 9 juni 2022 m.b.t. overlast (waarvan 7 hoorzittingen)

3 plaatsverboden van 14 juli 2022

1 plaatsverbod van 19 augustus 2022

1 bestuurlijke sluiting van 23 september 2022

2 besluiten inzake recreatieverbod

2 bestuurlijke sluitingen van 21 november 2022

2 plaatsverboden van 18 november 2022

1 besluit noodkap van 17 november 2022

vuurwerkverbod van 31 december 2022

De gemeenschapswachten signaleren ook de achtergelaten fietsen en laten ze ophalen.

Er werden gasboetes uitgeschreven waarvan de overgrote meerderheid tgv stilstaan en parkeren en snelheid - momenteel beschikken we nog niet over een jaaroverzicht van 2022.

Burenbemiddeling:

Ontvangen meldingen 14

Geen opstart bemiddeling na intake gesprek 5

Aantal bemiddelingen 5

Opgelost na 1e gesprek 6

Opgelost na 2de gesprek 0

Opgelost na volledige traject 5

Lopende 0

Niet opgelost 2

Leegstand (controles), sluikstort en ook privé-afvalproblematiek blijven een belangrijk aandachtspunt voor integrale veiligheid. Naar aanleiding van concrete casussen bleek dat de samenwerking tussen de verschillende betrokken diensten kan verbeterd worden om een efficiëntere en effectievere aanpak te realiseren. Er werd een casuoverleg met diensten omgeving, openbare werken en integrale veiligheid in het leven geroepen. Er werden verschillende procedures met diensten onderling afgesproken en goedgekeurd, zodat iedere dienst zijn taak kan opnemen in de integrale handavingsketen.

Pleincoaches: het project is stopgezet in 2022.

Ook in het begin van 2022 ging de aandacht naar het organiseren van een veilige samenleving omwille van de coronapandemie.

Er werd in oktober 2022 gestart met een stuurgroep en werkgroepen in het kader van de opmaak van een multidisciplinair plan tegen overlast. Er werd eveneens ingetekend op het plan samenleven: voor de dienst IV betekende dat inzetten op het actieplan polarisatie met het oog op verkrijgen van subsidies voor overlast.

Politieverordening van 24 mei 2022 inzake het samenscholingsverbod wegens openbare overlast in het centrum.

In de gemeenteraad van november 2022 werd overgegaan tot de invoering van de private bewaking als antwoord op de overlastproblematiek.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	204.409	199.850	200.300
Ontvangsten	51.920	52.000	0
Saldo	-152.489	-147.850	-200.300
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000082

Het bestuur zorgt voor de goede opmaak en de administratieve, logistieke en financiële opvolging van het strategisch veiligheids- en preventieplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: De reeds bestaande strategisch veiligheidsplannen goedgekeurd door de federale regering werden al enkele malen verlengd. Aan de bestaande regelgeving met de toegekende subsidies naargelang de voorwaarden werd tot op heden niets veranderd. Willebroek komt voorlopig niet in aanmerking voor subsidies in het kader van SVPP.*

*In Willebroek werd reeds in 2019 gestart met de opmaak van een handavingsplan en bijhorende procedures. In 2020 werden thema's gekozen waarrond procedures zouden worden opgesteld. Er werden stuurgroepen en werkgroepen opgericht. Volgende procedures werden in 2022 door de dienst integrale veiligheid in het kader van de handhaving uitgewerkt en goedgekeurd:
overlast privaat domein/overlast privaat domein met impact openbaar domein
domiciliefraude, huisjesmelkerij en kamerverhuur
omgevingshandhaving (bouwovertradingen)*

Er werden verschillende overlegmomenten georganiseerd met de verschillende partners. Dit vond onder meer plaats binnen het casusoverleg. Overlegmomenten leiden tot meer duidelijke afspraken met alle betrokken partners maar leggen ook knelpunten bloot. Een integrale samenwerking tussen diensten onderling is meer en meer een noodzaak.

Actie: AC000083

Het bestuur zorgt voor samenwerking, overleg en communicatie rond samenlevingsproblemen tussen de politie, gemeenschapswachten en burgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: Er werd naar aanleiding van de overlast in het begin van 2022 en naar aanleiding van een vraag in de gemeenteraad van juni 2022 gestart met de oprichting van een stuurgroep - multidisciplinair - die als doel heeft om te werken aan een multidisciplinair plan tegen overlast. In de schoot van de stuurgroep, werden een aantal werkgroepen opgericht. De werkgroep rond jeugd en fuiven houdt zich bezig met de opmaak van een fuifcharter, het aankopen van een fuifkoffer en bekijken in welke mate er kan gewerkt worden met toegangscontrole. Tevens is er een werkgroep rond het in kaart brengen van de de overlastproblematiek. Alle groepen zijn multidisciplinair samengesteld waarbij alle partners werkzaam rond overlast betrokken zijn.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	250	250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-250	-250
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000085

We zetten in op informeren, sensibiliseren, corrigeren en preventie rond gemeenschapsgerichte veiligheid bij de verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: In 2020 zou gestart worden met het project 'diefstalpreventie', waarbij de burgers na een inbraak (in een eerste fase) of op vraag (in een tweede fase) een beroep konden doen op het advies van een diefstalpreventieadviseur om de woning te beveiligen tegen inbraak. Het project werd reeds goedgekeurd in het college van burgemeester en schepenen d.d. 15 september 2017. Het actieplan en draaiboek rond diefstalpreventie werden goedgekeurd in het college van burgemeester en schepenen van 10 juli 2020. Het thuisbezoek van de diefstalpreventieadviseur werd in het najaar van 2020 uitgesteld omwille van de coronapandemie. Op 1 januari 2023 fuseert de PZ MEWI met de PZ Klein-Brabant tot de PZ Rivierenland. Het project diefstalpreventie dient dan opnieuw bekeken te worden in het kader van de nieuwe zone. In de vroegere politiezone Klein-Brabant beschikt men over een politionele diefstalpreventieadviseur - ondertussen bieden de scholen ook geen gratis opleidingen tot diefstalpreventieadviseur meer aan. De naburige politiezones voeren dit zelf uit. het MAT heeft ondertussen besloten dat het project aan het CBS kan voorgelegd worden om het over te dragen naar de politiezone Rivierenland.*

Sensibiliseringsacties:

2830 magazine januari- februari :

Je huisnummer kan je leven redden!

Wees inbrekers te slim af.

Handhavingsweek 2022.

Laat vuurwerk de eindejaarsfeesten niet verknallen.

CO, een stille doder.

Samen sterk met het BuurtInformatieNetwerk!

Een propere stoep...Da's Willebroek!

2830 magazine maart- april:

Stan Buelens is coordinator van BIN Den Brandt

2830 magazine november- december:

Wees inbrekers te slim af.

Laat vuurwerk de eindejaarsfeesten niet verknallen.

Fietscontroles: 4

Fietsgraveeracties : 0

Flyers GW's:

invoering van het nieuwe marktplan

carnavalkermis

posters Kanaalfeesten handelaars

brieven Kanaalfeesten bewoners

brieven ivm sluikestort site Craenhals bewoners

flyers vrijwilligers huiswerkbegeleiding

brieven ivm duivenproblematiek A. Van Landeghemstraat

brieven ivm opening site De Schalk bewoners

folders en brieven BAB Merkezeel

brieven augustuskermis

brieven bewoners Nieuwstraat ivm markt

affiches en bewonersbrieven roeievent

brieven uitnodiging participatie Den Blijk

affiches nieuwjaarsdrink

brieven afsluiten L. De Naeyerplein nieuwjaarsdrink

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	500	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-500	-500
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000015

Integraal samenwerken aan een echte veiligheidscultuur in Willebroek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

Een veilige samenleving is prioriteit voor iedereen. Een beweeglijke, alerte lokale gemeenschap die blijvend werk maakt van veiligheid en waarin publieke en private partijen elkaar bijstaan en versterken in het op peil houden van de subjectieve en objectieve veiligheid. Het samenwerken en samenbrengen van alle gemeenschappelijke elementen en de gezamenlijke inzet van kennis en ervaring zullen bijdragen aan de algemene veiligheid in onze gemeente. Het uitgangspunt binnen de methode 'Kernbeleid Veiligheid' is dat het gemeentelijke veiligheidsbeleid verschillende veiligheidsvelden bestrijkt voor het welzijn van mens, milieu en maatschappij. Met de strategische doelstellingen die passen in het kader van verminderen van risicogedrag, ontrabend werken op de criminogene omstandigheden, ontraden van potentiële daders, jongeren uit de criminaliteit houden en de resocialisatie van probleemjongeren bevorderen, een geïntegreerde en integrale aanpak bevorderen, de sociale controle bevorderen, de negatieve gevolgen gelinkt aan slachtofferschap doen afnemen en buurtinformatienetwerken verder ontwikkelen en de bestuurlijke handhaving en een wijkgebonden aanpak om een echte veiligheidscultuur uit te bouwen in onze gemeente.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	4.250	12.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-4.250	-12.250
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000086

In samenspraak met burgers trachten wij het (on)veiligheidsgevoel en leefbaarheid in kaart te brengen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	2.250	10.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-2.250	-10.250
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000087

Via duidelijke communicatie over de genomen maatregelen, verhogen we het algemene veiligheidsgevoel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-2.000	-2.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000016

Inzetten op een gemeenschapsgerichte veiligheidszorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *De burger moet kunnen rekenen op klantvriendelijke en innoverende overheidsdiensten, ook inzake integrale veiligheidszorg, die vanuit haar brede werking en de sterke betrokkenheid van haar medewerkers instaat voor een alert, slagvaardig, kwaliteitsvol en integraal veiligheidsbeleid met een klantgerichte en professionele oplossingsgerichte dienstverlening die anticipeert op de uitdagingen in de leefbaarheid en veiligheid voor mens, milieu en maatschappij. De functie handhaving van de openbare orde is één van de essentiële taken van een lokale politie. De openbare orde omvat de klassieke trilogie, bestaande uit openbare rust, algemene veiligheid en gezondheid.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	500	1.050
Ontvangsten	1.094.075	1.262.000	920.000
Saldo	1.094.075	1.261.500	918.950
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000088

We zetten in op informeren, sensibiliseren, corrigeren en preventie rond gemeenschapsgerichte veiligheid bij de verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	500	1.050
Ontvangsten	1.094.075	1.262.000	920.000
Saldo	1.094.075	1.261.500	918.950
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000017

Een integrale en kordate aanpak voor verkeersveiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Verkeershandhaving als deel van het integrale geheel. Verkeershandhaving heeft als doel dat weggebruikers zich veiliger gedragen, en is dus een middel tot gedragsbeïnvloeding. Onder verkeersgedragsbeïnvloeding verstaan we het tegengaan van bepaald (ongewenst) gedrag en/of*

het stimuleren van nieuw (gewenst) gedrag van mensen in het verkeer, en dat met technische, educatieve/communicatieve, bestuurlijke en juridische middelen. Gedragsbeïnvloeding in het verkeer doet men dus niet alleen met voorlichting, posters en stickers, maar net zo goed met maatregelen in de infrastructuur, voertuigtechnologie, met regelgeving, handhaving en training.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	15.930	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.930	-15.000	-15.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000089

We stimuleren het gebruik van de fiets, openbaar vervoer en deelvervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000090

We zetten in op sensibiliseren, corrigeren, informeren en preventie rond verkeersveiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: Er werden aan de schoolomgevingen banners voorzien om het schoolgebeuren veilig te laten verlopen.
De gemachtigde opzichters houden toezicht aan scholen en oversteekplaatsen.
Ook worden de gemeenschapswachten ingeschakeld als er nood is aan extra toezicht - aan het begin van het schooljaar o.a.
Er wordt ook gewerkt met veiligheidsvrijwillers.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	15.930	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.930	-15.000	-15.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000018

Inzetten op brandveiligheid en hulpverlening, evenals voorzien zijn op rampenbestrijding en crisisbeheersing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *De (verplichte) brandweershervorming had consequenties op bestuurlijk vlak. De bevoegdheden van gemeenteraad en schepencollege werden overgeheveld naar een zoneraad en een zonecollege. We zien hierin de gemeente in een sterkere regierol voor de brandveiligheid en hulpverlening.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	19.011	19.500	19.500
Ontvangsten	0	500	1.250
Saldo	-19.011	-19.000	-18.250
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000092

We zorgen voor de nodige informatie en communicatie betreffende preventiemaatregelen rond brandveiligheid, hulpverlening, rampenbestrijding en crisisbeheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	19.011	19.500	19.500
Ontvangsten	0	500	1.250
Saldo	-19.011	-19.000	-18.250
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000020

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.529.735	5.517.508	5.541.804
Ontvangsten	262.128	277.468	277.718
Saldo	-5.267.607	-5.240.041	-5.264.086
Investerings			
Uitgaven	161.250	186.250	811.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-161.250	-186.250	-811.250
Financiering			

Actie: AC000096

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	385.175	372.064	396.244
Ontvangsten	8.638	8.618	8.618
Saldo	-376.537	-363.447	-387.626
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000097

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.144.560	5.145.444	5.145.560
Ontvangsten	253.490	268.850	269.100
Saldo	-4.891.070	-4.876.594	-4.876.460
Investerings			
Uitgaven	161.250	186.250	811.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-161.250	-186.250	-811.250
Financiering			

Inhoudstabel: VT

Vrije tijd (sport - cultuur - evenementen - bibliotheek).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.480.807	5.417.974	5.000.272
Ontvangsten	248.321	220.326	226.676
Saldo	-5.232.486	-5.197.648	-4.773.596
Investerings			
Uitgaven	342.996	599.514	1.075.500
Ontvangsten	19.614	1.145.000	1.145.000
Saldo	-323.381	545.486	69.500
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000004

We vinden het belangrijk dat onze inwoners zich kunnen ontspannen in de eigen gemeente en dat ze dit kunnen doen op een kwaliteitsvolle manier. Willebroek moet meer uitstraling krijgen als gemeente op het vlak van ontspanning, vrije tijd, (top)sport en recreatie. Voor recreatie zetten we in op onze groene omgeving en voldoende ontspanningsmogelijkheden nabij water en groen, van jong tot oud. Op die manier kunnen de Willebroekenaars en bezoekers hun batterijen opladen door middel van recreatieve vrijetijdsbesteding, maar ook in sport, jeugd, cultuur, evenementen of andere beleving in ontspanning. Door vrijetijdsbesteding in onze gemeente te stimuleren, versterken we ook indirect het samenhangingsgevoel en creëren we ontmoetingsmomenten voor onze inwoners. We streven naar een breed gedragen, kwalitatief "Sport voor Allen" en "Cultuur voor Allen" beleid. Sport, cultuur, vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn belangrijk als sociaal bindweefsel. We zetten meer in op een gemeenschapsvormend vrijetijdsbeleid en verbindende communicatie met en tussen verenigingen en de Willebroekenaar. Ook de jongeren in onze gemeente verdienen bijzondere aandacht. Jongeren en onze verenigingen zijn zeer belangrijke factoren binnen het vrijetijdsgebeuren. Het vrijetijdsbeleid omvat niet enkel het lokaal jeugd-, cultuur-, toerisme- en sportbeleid, maar ook het creëren van ontmoetingsmomenten tussen onze inwoners. Door de vrije tijd in onze gemeente te stimuleren, versterken we het samenhangingsgevoel van onze inwoners. Dit uit zicht onder andere in goed werkende verenigingen. Daarom zijn voorwaardelijke financiële ondersteuning, begeleiding en investeringen in een goede accommodatie belangrijk. Daarnaast zorgen we voor een divers activiteitenaanbod verspreid over de hele gemeente gedurende het ganse jaar. Het jaar rond bieden we uiteenlopende activiteiten en evenementen aan, waar lokaal talent en handelaars kansen krijgen. We willen nog meer inzetten op de communicatie hierover met de Willebroekenaar. Lokaal beleid staat dicht bij de burger én is burgergericht. Vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn hierbij een waardevol middel binnen een integraal lokaal meerjarenplan. Niet in het minst moet de vrijetijdsbesteding zijn maatschappelijke meerwaarde tonen binnen vrijetijds- en gezondheidsbeleid. Om dit te realiseren is het noodzakelijk dat er een geoliede samenwerking is tussen de diverse actoren binnen de gemeente. Om dit allemaal in optimale omstandigheden mogelijk te maken werken we verder aan een aangepast accommodatiebeleid waarbinnen we momenteel (letterlijk en figuurlijk) bouwen aan een Huis van de Vrije Tijd. In dit open huis reiken cultuur, sport, jeugd, toerisme en evenementen elkaar de hand waarbij ze samen zorgen voor een divers activiteitenaanbod. Om actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen realiseren zijn voldoende werkmiddelen en methodieken cruciaal om de doelstellingen te behalen. Waar nodig wordt geïnvesteerd in externe expertise (b.v. raamcontracten) om de taken uit de beleidsplanning rond te krijgen. Activiteiten moeten veilig en vlot kunnen verlopen, in samenwerking en met ondersteuning van onze diensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting:

1. Vrije tijd en verenigingen vormen mee de lokale gemeenschap en een bron van samenwerking.
2. Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme.
3. Een plaats in de vrije tijd voor onze jongeren.
4. Een vitale samenleving met sport en recreatie.
5. Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel.
6. Het Huis van de Vrije Tijd zorgt voor ruimte en een moderne infrastructuur.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.480.807	5.417.974	5.000.272
Ontvangsten	248.321	220.326	226.676
Saldo	-5.232.486	-5.197.648	-4.773.596
Investerings			
Uitgaven	342.996	599.514	1.075.500
Ontvangsten	19.614	1.145.000	1.145.000
Saldo	-323.381	545.486	69.500
Financiering			

Actieplan: AP000021

Vrije tijd en verenigingen vormen mee de lokale gemeenschap en zijn een bron voor samenwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

Wat mensen in hun vrije tijd doen, kan bijdragen aan de versterking van de sociale cohesie. Denk maar aan het verenigingsleven, het vrijwilligerswerk, de buurt- en wijkwerking, de jeugdwerking en het culturele en sportieve aanbod in de gemeente. Allemaal ideale en noodzakelijke bouwstenen om mensen bij elkaar te brengen en hun banden te versterken. Sterke verenigingen, actieve buurten en wijken zijn de basis van een tevreden lokale gemeenschap. De cohesie binnen verenigingen, buurten en wijken bevorderen is daarom erg belangrijk. We willen een gemeente zijn waar iedereen zich volop kan ontplooiën. Cultuur en sport spelen daarbij een belangrijke rol. Ze zorgen namelijk voor

een krachtige verbinding tussen mensen: van jong tot oud, van eender welke afkomst. We blijven aandacht geven aan de zwakkeren in onze omgeving: kwetsbare jongeren en ouderen en mensen met een fysieke beperking. We zetten daarom in op een brede, laagdrempelige toegankelijkheid van cultuur en sport, met onder meer de realisatie van het Huis van de Vrije Tijd waarin de huidige diensten cultuur, sport, jeugd en de bibliotheek samen onderdak zullen vinden. Dit moet leiden tot een grotere toegankelijkheid, een efficiëntere dienstverlening en een betere samenwerking tussen de verschillende diensten, zo zorgen we voor een inclusief vrijetijdsbeleid in onze gemeente.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	260.700	299.139	331.389
Ontvangsten	2.393	2.200	2.900
Saldo	-258.307	-296.939	-328.489
Investerings			
Uitgaven	1.888	39.271	10.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.888	-39.271	-10.500
Financiering			

Actie: AC000098

We ondersteunen verenigingen ivf dagelijkse werking en doen dit vanuit een sterke participatieve invalshoek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	205.517	201.439	224.539
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-205.517	-201.439	-224.539
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000099

We zetten actief in op het toegankelijk maken van vrijetijdsactiviteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	55.183	97.700	106.850
Ontvangsten	2.393	2.200	2.900
Saldo	-52.790	-95.500	-103.950
Investerings			
Uitgaven	1.888	39.271	10.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.888	-39.271	-10.500
Financiering			

Actieplan: AP000022

Het huis van de vrije tijd zorgt voor ruimte en moderne infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting:

Het Huis van de Vrije Tijd is geen doel op zich, maar een middel. Een middel om mensen in alle vrijheid keuzes te laten maken, elkaar te laten ontmoeten, met elkaar te laten communiceren en zich thuis te laten voelen. Het moet een plaats zijn zonder drempels. Een plek die, letterlijk en figuurlijk, toegankelijk is voor iedereen zonder onderscheid van welke aard of beperking. Omdat we

iedereen een mooie plek gunnen voor ontspanning en vrije tijd zorgen we voor een moderne nieuwe infrastructuur waarbij we streven naar een ideaal ruimtegebruik en de aangename beleving ervan. We hebben ook aandacht voor een inclusief beleid, investeringen en initiatieven die de participatie van kansengroepen aan vrijetijdsactiviteiten vergroten en die financiële drempels wegnemen. De verschillende vrijetijdsdiensten komen samen in een vrijetijdsloket waar alle burgers terecht kunnen voor alle dienstverlening van onze partners in vrije tijd. Op dit centraal aanspreekpunt kunnen personen, vrijwilligers en verenigingen terecht voor alle informatie en aanvragen voor o.a. vrijetijdsactiviteiten, vergunningen en het huren van materiaal, ... Hiermee verhogen we de toegankelijkheid en vermijden we drempels in de dienstverlening voor vrije tijd, ook in de deelgemeenten.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	175.001	398.959	360.645
Ontvangsten	114.510	76.827	74.377
Saldo	-60.491	-322.132	-286.268
Investerings			
Uitgaven	268.924	395.243	860.000
Ontvangsten	19.614	20.000	20.000
Saldo	-249.310	-375.243	-840.000
Financiering			

Actie: AC000100

Ter beschikking stellen en/of aanbieden van kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur met het oog op jongeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	6.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-6.500
Investerings			
Uitgaven	8.331	30.000	580.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-8.331	-30.000	-580.000
Financiering			

Actie: AC000101

Ter beschikking stellen en/of aanbieden van kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur met het oog op sport en beweging.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: De voorlopige oplevering van het Huis van de Vrije Tijd - site De Schalk vond plaats op 16/3/22. Op 6 en 7 mei werd de site officieel geopend voor het publiek. Het Atheneum van Willebroek huurde vanaf september de sportlokalen HVT (danszaal, dojo en sporthal) voor het volledige schooljaar 22-23 waardoor de nieuwe site onmiddellijk goed benut werd. Twee dansverenigingen, de judoclub en de thaiboxclub verhuisden hun werking vanaf september naar respectievelijk de danszaal en de dojo. De sporthal van HVT werd sinds september door beide basketbalverenigingen zo goed als compleet afgehuurd in de avonden. In 2022 werd voor een bedrag van 70.000 euro aan infrastructuursubsidies uitbetaald aan 4 sportclubs volgens het vigerend subsidiereglement.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	161.061	384.759	329.945
Ontvangsten	96.682	56.562	57.862
Saldo	-64.379	-328.197	-272.083
Investerings			
Uitgaven	125.826	140.000	140.000
Ontvangsten	19.614	20.000	20.000
Saldo	-106.212	-120.000	-120.000
Financiering			

Actie: AC000102

We creëren en onderhouden ruimtes in functie van ontmoeting en vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	13.940	14.200	24.200
Ontvangsten	17.828	20.265	16.515
Saldo	3.888	6.065	-7.685
Investerings			
Uitgaven	134.767	225.243	140.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-134.767	-225.243	-140.000
Financiering			

Actieplan: AP000023

Vitale samenleving met sport & beweging

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Het doel is een vitale en sportieve samenleving. Iedereen kan sporten en bewegen. Dit draagt bij tot de gezondheid, leefbaarheid en sociale cohesie. De vitale en sportieve samenleving is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van inwoners, sportverenigingen, maatschappelijke organisaties en de gemeente. Om recreatie- en sportgerelateerde initiatieven te regisseren, faciliteren, stimuleren en te verbinden ligt de bal bij de gemeente. Verenigingen en sporters kunnen dikwijls prima zelf uit de voeten en bieden sportondersteunende organisaties in veel gevallen ook uitkomst op hun doelstellingen. Daarbij houdt de gemeente vooral het publieke aspect in het oog, zoals de toegankelijkheid, de kwaliteit en de locatie van voorzieningen en de deelname van aandachtsgroepen. Om dat te bereiken werkt de sportdienst samen met andere diensten binnen de*

gemeente, telkens vanuit de eigen expertise en verantwoordelijkheid. Ook andere maatschappelijke actoren worden waar mogelijk hierbij betrokken.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	443.547	445.750	279.550
Ontvangsten	44.207	38.400	38.000
Saldo	-399.340	-407.350	-241.550
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000104

Via een zeer divers georganiseerd sport- en beweegaanbod waar kansengroepen gelijke kansen krijgen (waar mogelijk en zinvol in samenwerking met interne en externe partners) onze burgers activeren met het oog op een levenslange sportparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: Op 2 september organiseerden we een roei-event in het hart van Willebroek ter promotie van het EK roeien <23 jaar dat doorging in Hazewinkel. Die avond vond naast de officiële openingsceremonie ook een braderij plaats met verschillende al dan niet sportieve kraampjes en een roeiwedstrijd op het kanaal. De twee Willebroekse roeiclubs hielden een sprintwedstrijd in een 8+ boot tussen de Vredesbrug en de spoorwegbrug. De Willebroekse Boatrace werd gewonnen door TRT Hazewinkel. De avond werd afgesloten met een optreden van de Malvine-band. Er kwamen een 250-tal bezoekers naar het roei-event. De sportweken kenden in 2022 een normaal verloop. Tijdens de paasvakantie organiseerden we 2 dansweken voor 3-6 jarigen en 2 voor 7-11 jarigen. En met succes ! De jongste groepen waren met 45 kleuters en de twee oudste groepen telden 37 deelnemers. Ook werd voor het eerst een zwemweek georganiseerd i.s.m. de sportregio in het zwembad van Boom. Hieraan namen 13 kinderen uit Willebroek deel (op een totaal van 52 deelnemers). In de zomervakantie organiseerden we 15 verschillende sportweken i.s.m. de Willebroekse sportclubs. Daarnaast werden ook 5 sportweken aangeboden vanuit de sportregio Rivierenland waaronder een waterwijsweek in Hazewinkel. In totaal namen er 401 kinderen deel aan dit aanbod. Op 23 april leerden 7 kleuters fietsen tijdens de workshop Kijk, ik fiets ! en van 19 april tot 6 mei namen 9 personen deel aan de Fietslessen voor volwassenen. In de zaalvoetbalcompetitie streden 25 ploegen in 3 niveaus voor de eerste plaats. Op 6 en 7 oktober organiseerden we voor de tweede maal een belevingsloop voor de Willebroekse lagere scholen, samen goed voor 1.725 deelnemers. De watersnoepdagen in mei voor de Willebroekse scholen zijn niet doorgedaan omdat Sport Vlaanderen overbezet was in het voorjaar. De Sportdagen Anders Zijn werden verplaatst naar het voorjaar van 2023 omwille van het roei-event. Ook in 2022 ondersteunde de sportdienst het sporten overdag in het LDC.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	443.547	445.750	279.550
Ontvangsten	44.207	38.400	38.000
Saldo	-399.340	-407.350	-241.550
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000024

Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Het organiseren van activiteiten behoort tot het DNA van onze inwoners, verenigingen en handelaars. Evenementen en activiteiten brengen mensen samen, vergroten het samenhangingsgevoel en geven kleur aan het leven in de gemeente. We zorgen dus het jaar rond*

voor uiteenlopende evenementen waar lokale artiesten en handelaars kansen krijgen. Of het doel nu 'plezier' of 'promotie' is, samen met diverse organisatoren, we streven ernaar van elk evenement een succes te maken. We bekijken of dat beter lukt in de nieuwe organisatiestructuur van vrije tijd. We zetten in op de huidige evenementen (Kanaalfeesten, carnaval, jaarmarkt, 11 juli-viering, Homecoming/Taptoe...) maar blijven alert via een voortdurende evaluatie. Ook de ondersteuning van buurt- en straatfeesten en buurtoverstijgende evenementen krijgen voldoende steun en aandacht.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	586.224	574.355	300.374
Ontvangsten	4.588	0	300
Saldo	-581.635	-574.355	-300.074
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000107

We organiseren het hele jaar door evenementen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: In 2022 ondervonden we vooral in de eerste helft van het jaar nog gevolgen van de COVID-19 pandemie. Zowel op vlak van inzet van personeel in het vaccinatiecentrum (ongeveer tot en met april en opnieuw in september/oktober) als op vlak van geannuleerde evenementen.*
De lichtwandeling rond de valentijnsperiode werd in 2022 uitgewerkt maar niet uitgerold omwille van de pandemie. Ook carnaval kon niet doorgaan.
De Kanaalfeesten konden wel doorgaan en dit was meteen ook het startschot voor het zomerprogramma met openlucht filmvoorstellingen, optredens, Willebroek Feest en Bel-Air Woods.
In september ging de herdenking van de bevrijding weer door en in oktober kon de jaarmarkt ook doorgaan in halloween-thema. Hierbij merkten we nog steeds dat er minder boeren aanwezig konden zijn omwille van veel stopzettingen tijdens de coronaperiode. Toch was de opkomst voor de veeprijskampen al terug iets beter dan in 2021.
In november hadden we de herdenkingen en ook bij de sint-hubertusviering was er een mooie opkomst. Eind november organiseerde Willebroek Winkelhart een succesvolle editie van de intrede van de Sint met een optreden van Samson & Marie.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	586.224	574.355	300.374
Ontvangsten	4.588	0	300
Saldo	-581.635	-574.355	-300.074
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000025

Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Cultuur brengt mensen samen en draagt bij tot verbondenheid en onze gemeenschappelijke identiteit. Cultuur is ook het cement van de samenleving, het verbindt en zet aan tot denken. Het stelt mensen in staat talenten te ontwikkelen. Omdat de gemeente zich als bestuursniveau het dichtst bij de mensen bevindt, is de gemeente het best geplaatst om de lokale culturele dynamiek en creativiteit op te pikken en te stimuleren. Toerisme laat ook onze geschiedenis zien en promoot ook ons erfgoed. Het toeristisch onthaal en de toeristische werking bouwen we verder uit, inclusief rond het sashuis in Klein Willebroek. Met respect voor de huidige en historische rol die onze kerken*

vervulden en nog steeds vervullen werken we mee aan een realistisch herbestemmingsplan.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.185.008	979.689	893.504
Ontvangsten	31.532	41.150	49.350
Saldo	-1.153.476	-938.539	-844.154
Investerings			
Uitgaven	72.184	165.000	90.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-72.184	-165.000	-90.000
Financiering			

Actie: AC000108

Een gevarieerd cultureel aanbod kwalitatief en duurzaam organiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: Toerisme:*

Er kwamen nieuwe toeristisch wandel- en fietskaarten voor verkoop aan het onthaal. Daarnaast werden de briefkaarten met toeristische trekpleisters opgemaakt. Willebroek genoot mee van de promotie vanuit Regionaal Landschap Rivierenland en Toerisme Scheldeland.

De opening van het toeristische seizoen kon in 2022 niet doorgaan omwille van de inzet van de dienst in het vaccinatiecentrum en de late opstart van de Kanaalfeesten waardoor dit zeer tijdsintensief werd.

In 2022 was er een wandelfotozoektocht in Hazewinkel met als prijs Willebroekse kadobonnen.

Gedurende de zomermaanden haakten we via STROOM aan op een fietstocht (verlengde baksteenroute) met QR-codes die ook blijvend is: geluidsgolven.

We plaatsten de poster van Natuurpark Rivierenland in de kijker via het 2830-magazine en namen deel aan Trendsetters: de 12 uur uit Willebroek op Ment TV.

In overleg werd beslist de otter & beverwandeling te verplaatsen naar Blaasveld Broek. Omdat dit samenhangt met een subsidie, kon dit niet meer in 2022 uitgevoerd worden.

Het plaatsen van het sanistation werd uitgesteld naar 2023.

Cultuur:

Het seizoen 21-22 is volledig uitgevoerd zoals gepland. Er waren 15 avondvoorstellingen, 4 matinee's, 6 kunstontbijten, 2 vormingen.

In 2022 zijn we gestart met het filmcollectief. Het collectief bestaat momenteel uit 8 inwoners van verschillende leeftijden die aan de hand van releaseladders actief mee op zoek gaan naar welke films er gespeeld kunnen worden in CC De Ster. Sinds september zijn we gestart met de wekelijkse filmprogrammatie aan de hand van de input van het filmcollectief.

Naast de reguliere programmatie zijn we in 2022 ook terug aan de slag gegaan met het Bouge Bouche traject. Samen met onze partner LIGO en twee artistiek begeleiders is een groep van 20 deelnemers aan de slag gegaan met muziek, woord en beweging. Dit sociaal-artistiek project heeft als doel om mensen samen te brengen, in te zetten op oefenkansen en hun artistieke talenten te ontplooiën.

Bel - Air Woods werd in 2022 de eerste editie na Corona zonder maatregelen. Ondanks het regenweer was het een geslaagde editie.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.044.872	788.954	693.254
Ontvangsten	0	0	1.000
Saldo	-1.044.872	-788.954	-692.254
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000109

We bevorderen de gemeenschapsvorming en "levenslang leren".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.840	7.200	6.900
Ontvangsten	11.695	10.000	15.000
Saldo	6.855	2.800	8.100
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000110

Via de werking van onze bibliotheek willen we verschillende soorten fysieke en digitale informatie- en cultuurdragers ter beschikking stellen en toegankelijk maken voor al onze inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: In 2022 werden er 69435 uitleningen en 27477 verlengingen geregistreerd. Ongeveer 51 % van de uitleencijfers gaat over het lenen van fictieboeken. De informatieve boeken zijn nog steeds goed voor een 17 % van het aantal uitleningen. De populairste rubrieken zijn kookboeken en boeken die te maken hebben met gezondheid. Reisgidsen worden terug meer uitgeleend. Ook het lezen van strips vormt een vaste waarde en is goed voor 14% van het aantal uitleningen. Tijdschriften zijn goed voor 3%. Het uitlenen van cd's en dvd's is goed voor 6% van de totale bibliotheekcollectie. Om de collectie onder de aandacht te brengen werden er 16 themastanden gerealiseerd, bijvoorbeeld rond de Week van de bij, boeken bekend van Booktok, verfilmde boeken, thrillerprijzen, Week van de smaak,...*

Onze leeskring voor volwassenen WilleBoek trapt in september het 15de seizoen af. WilleBoek las in 2022 5 boeken en kwam 5x samen om het boek te bespreken. Het boek 'Daar waar de rivierkreeften zingen' van Delia Owens kreeg 8/10 en behaalde daarmee de hoogste score van 2022. De leesgroep voor kinderen 'Boekenwormen' is terug opgestart en wist 5 leeslustigen te bekoren.

In 2022 telden we 490 nieuwe gebruikers van de online tool 'Mijn Bibliotheek'. Een sterke stijging ten opzichte van 2021. Heel wat leners maken hiervan gebruik om zelf hun leentermijn van de ontleende materialen na te kijken of te verlengen. In totaal zien we voor 2022 16334 verlengingen die de gebruiker zelf online registreerde.

Er werden online 287 lijstjes door 155 unieke gebruikers gemaakt. Ook werden er dit jaar 41313 opzoekingen gedaan op onze online catalogus www.willebroek.bibliotheek.be. Dit is een opmerkelijke daling ten opzichte van 2021. Daarnaast maken heel wat leden gebruik van de tool 'Mijn leestipper'. Hier worden maandelijks automatisch leestips gegenereerd op maat van de lezer. Dit wordt vooral tijdens de zomermaanden gesmaakt.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	70.199	82.750	87.050
Ontvangsten	19.837	31.150	33.350
Saldo	-50.362	-51.600	-53.700
Investerings			
Uitgaven	52.184	55.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-52.184	-55.000	0
Financiering			

Actie: AC000111

We bouwen Willebroek uit als toeristische bestemming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	22.732	34.800	39.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-22.732	-34.800	-39.800
Investerings			
Uitgaven	0	10.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-10.000	0
Financiering			

Actie: AC000112

We hebben aandacht voor ons cultureel erfgoed en maken hier een zichtbare en tastbare beleving van.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	39.716	59.985	60.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-39.716	-59.985	-60.500
Investerings			
Uitgaven	20.000	100.000	90.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-20.000	-100.000	-90.000
Financiering			

Actie: AC000113

We stimuleren ontplooiingskansen voor onze inwoners op het vlak van vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.650	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.650	-6.000	-6.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000026

Een plaats voor vrije tijd voor onze jongeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

Het aantal kinderen en jongeren in Willebroek is groot en zal de komende jaren nog stijgen. Een leeftijdsvriendelijke gemeente heeft dan ook bijzondere aandacht voor de jeugd. Want als kinderen voluit kunnen groeien, maken ze het Willebroek van morgen groot. Een echt kindvriendelijk beleid is idealiter gestoeld op een zo breed mogelijk draagvlak bij de jongeren zelf en speelt in op hun specifieke leefwereld. Dit vereist in de eerste plaats een duidelijk zicht op de concrete behoeften van

kinderen en tieners. De jongeren zijn de toekomst van onze samenleving. Daarom streven we ernaar de invalshoeken ‘Jeugd’ en ‘Participatie van kinderen’ mee te nemen in elk beleidsdomein.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	332.146	360.126	385.971
Ontvangsten	25.516	38.461	38.461
Saldo	-306.630	-321.665	-347.510
Investerings			
Uitgaven	0	0	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-15.000
Financiering			

Actie: AC000114

Een gevarieerd aanbod voor kinderen en jongeren dat kwalitatief en duurzaam toegankelijk is voor alle jonge Willebroekenaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: Kunstendag voor kinderen: In 2022 zijn er vijf familievoorstellingen met workshop doorgegaan. Ook de kunstendag voor kinderen kon terug doorgaan. Deze hebben we voor de eerste maal in HVT De Schalk georganiseerd waardoor we een heel breed gamma van workshops en voorstellingen konden laten door gaan. Ook tijdens Bel-Air Woods werd het concept op zondag herbekeken. Hierdoor werd zondag onze familiedag met verschillende activiteiten voor kinderen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	84.274	103.019	125.714
Ontvangsten	18.545	10.361	10.361
Saldo	-65.729	-92.658	-115.353
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000115

We zetten in op participatie en mede-eigenaarschap om de sociale cohesie te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	33.262	40.056	39.556
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-33.262	-40.056	-39.556
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000116

Het voeren van een jeugd(welzijns)beleid met aandacht voor transversale samenwerking, zodat kansengroepen (collectief/individueel) gelijke kansen krijgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	214.610	217.050	220.700
Ontvangsten	6.971	28.100	28.100
Saldo	-207.639	-188.950	-192.600
Investerings			
Uitgaven	0	0	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-15.000
Financiering			

Actieplan: AP000027

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.498.181	2.359.958	2.448.840
Ontvangsten	25.574	23.288	23.288
Saldo	-2.472.606	-2.336.669	-2.425.552
Investerings			
Uitgaven	0	0	100.000
Ontvangsten	0	1.125.000	1.125.000
Saldo	0	1.125.000	1.025.000
Financiering			

Actie: AC000117

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.341.328	2.278.775	2.373.383
Ontvangsten	19.122	15.132	15.132
Saldo	-2.322.206	-2.263.642	-2.358.251
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000118

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	126.169	51.293	51.293
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-126.169	-51.293	-51.293
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000119

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	17.125	14.119	8.209
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-17.125	-14.119	-8.209
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000120

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	13.559	15.771	15.955
Ontvangsten	6.452	8.156	8.156
Saldo	-7.107	-7.615	-7.799
Investerings			
Uitgaven	0	0	100.000
Ontvangsten	0	1.125.000	1.125.000
Saldo	0	1.125.000	1.025.000
Financiering			

Inhoudstabel: WZ

Welzijn en zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	23.526.996	24.294.303	23.136.225
Ontvangsten	19.293.949	19.267.176	18.529.633
Saldo	-4.233.047	-5.027.127	-4.606.592
Investerings			
Uitgaven	547.049	3.598.893	3.536.685
Ontvangsten	0	0	127.000
Saldo	-547.049	-3.598.893	-3.409.685
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000005

Iedereen telt mee in Willebroek. We maken van onze gemeente een plek waar iedereen - gezinnen en alleenstaanden, jongeren en senioren, personen met een beperking - actief kan zijn en zich thuis voelt. We zorgen voor een sterk sociaal weefsel waarbij iedereen zijn rechten, maar ook zijn plichten vervult. We laten in een warm Willebroek niemand uit de boot vallen. Als zorgzame gemeente richten we de voorbije jaren het Huis van de Zorg op en brachten zo alle betrokken diensten samen. Het doel is nog beter zorgen voor wie het écht nodig heeft. Voor welzijn en zorg doen we dit integraal. Met de hele gemeentelijke organisatie werken we hieraan mee. We werken ook maximaal aan sterke partnerschappen waar het kan en nuttig is. Dat geldt ook voor de Willebroekenaar in armoede. We onderzoeken het concept van één sociaal huis met één laagdrempelig loket voor vragen rond (financiële) steun, welzijn en zorg, waarbij de burger centraal staat en waarin ook sociale organisaties en vrijwilligersinitiatieven betrokken worden. We blijven inzetten op samenwerken en zoeken partners voor realisatie van een sociale kruidenier. (Kind)armoede voorkomen blijft prioritair. De neerwaartse spiraal waarin mensen terechtkomen pogen we te doorbreken door vroegtijdig armoede te voorkomen en we zetten in op sociale mobiliteit. Geen betere manier om mee te tellen dan door te werken en deel te nemen aan het sociaal gebeuren in onze gemeente. Als je Nederlands leert heb je het beste diploma in handen om te solliciteren. Daar willen we als gemeente graag bij helpen en doen dan met plezier alle moeite voor sociale tewerkstelling. We zetten in op meer flexibele kinderopvang in combinatie met vrijetijdsbeleving, zodat ouders ruimte en tijd krijgen om te gaan werken, en zo hun kinderen maximaal kansen te bieden. Een nieuwe kribbe en buitenschoolse kinderopvang komen eraan. Maar we vergeten ook nieuwe maatschappelijke problemen zoals een groeiende vereenzaming niet. Het verhogen van de algemene levensstandaard en kwaliteit vereist een vernieuwende en integrale aanpak. We kiezen daarbij voor een transparant sociaal beleid ten dienste van de inwoners: dit hoort een betaalbaar en verantwoord beleid te zijn. Een gezond evenwicht tussen rechten en plichten voor de burgers is daartoe noodzakelijk. Samenwerking, voortdurende bijscholing, de inzet van hooggekwalificeerd personeel en de meest vooruitstrevende ICT-technologie vormen onontbeerlijke basisvoorwaarden om de klantgericht opdrachten uit een programma voor welzijn en zorg maximaal succesvol te vervullen. Onze organisatie waarborgt aan al haar inwoners (op duurzame wijze) grondrechten om hen in staat te stellen volwaardig te participeren en te integreren in onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

1. Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.
2. Een goede gezondheidszorg van onze inwoners.
3. Het huis van de zorg en een onbezorgde oude dag voor onze senioren.
4. Armoede structureel aanpakken.
5. Een warme Vlaamse gemeenschap maken van Willebroek, een plek voor iedereen en voor sociale verantwoordelijkheidszin.
6. Samenleven in diversiteit met gelijke kansen.
7. Een sterk lokaal onderwijs ondersteunen.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	23.526.996	24.294.303	23.136.225
Ontvangsten	19.293.949	19.267.176	18.529.633
Saldo	-4.233.047	-5.027.127	-4.606.592
Investerings			
Uitgaven	547.049	3.598.893	3.536.685
Ontvangsten	0	0	127.000
Saldo	-547.049	-3.598.893	-3.409.685
Financiering			

Actieplan: AP000028

Het huis van de zorg en een onbezorgde oude dag voor onze senioren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

De oude dag wacht ons uiteindelijk allemaal. Daaraan kunnen we niet ontsnappen. Maar voor ons zijn ouderen niet zomaar een deel van onze bevolking. Zij zijn namelijk de schakel naar onze eigen toekomst. Seniorenbeleid is een zogenaamd 'transversaal thema', het bestrijkt zowat alle beleidsdomeinen en wordt best geïntegreerd gevoerd. We vertrekken steeds vanuit de sterktes en het potentieel van mensen. We kiezen voor een inclusief beleid. Het seniorenbeleid moet ook rekening houden met de diversiteit binnen deze doelgroep en mag zich niet beperken tot een louter voorzieningenbeleid. We zetten in op waardig ouder worden en in samenwerking met

partnerorganisaties zorgen we voor een veelzijdig aanbod op maat met initiatieven die hen laat bewegen, hen sociaal en actief houden, de vereenzaming tegengaan, die het vrijetijdsaanbod stimuleren en focussen op de veiligheid en de bewegingsvrijheid van deze brede doelgroep.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.595.398	1.735.736	1.468.913
Ontvangsten	315.003	300.394	395.891
Saldo	-1.280.395	-1.435.342	-1.073.022
Investerings			
Uitgaven	291.014	724.696	1.004.185
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-291.014	-724.696	-1.004.185
Financiering			

Actie: AC000121

Het WZC biedt een gevarieerd dagbestedings- en vrijetijdsprogramma aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	49.208	60.378	80.635
Ontvangsten	67.566	54.000	110.612
Saldo	18.358	-6.378	29.977
Investerings			
Uitgaven	9.256	35.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.256	-35.000	0
Financiering			

Actie: AC000122

Het WZC organiseert dienstverlening door derden ten behoeve van bewoners en gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	360.632	374.093	386.536
Ontvangsten	135.778	159.171	148.257
Saldo	-224.854	-214.922	-238.279
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000123

Het WZC zorgt voor een aangepaste en kwalitatieve zorg voor zijn bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: Na 2 zware coronajaren konden we in 2022 terug geleidelijk overgaan naar de orde van de dag. Af en toe stak het virus wel nog de neus aan het venster maar de gevolgen bleven beperkt.*

Een belangrijke vaststelling is wel dat na 2 coronajaren veel medewerkers op het tandvlees zaten; het aantal afwezigheden zowel van korte als van lange(re) duur steeg fors.

Ten gevolge hiervan en van de moeilijkheden die we kenden om nieuwe medewerkers aan te trekken, was het WZC genoodzaakt om – niettegenstaande het beroep dat gedaan werd op uitzendkrachten en jobstudenten- een aantal woongelegenheden tijdelijk niet te laten bewonen. Gelukkig bleek het aantal vragen om een opname, vooral van mensen met een hoge(re) zorgvraag, een pak lager te zijn dan gebruikelijk, zodat er feitelijk weinig kandidaat-bewoners geen plek vonden in Ten Weldebrouc. Ingevolge de beperking van de opnamecapaciteit zijn zowel het aantal verblijfsdagen met een basistegemoetkoming zorg (het vroegere RIZIV-zorgforfait) als het aantal dagen waarvoor de dagprijs aangerekend wordt, beduidend lager dan in de vorige jaren. Waar het normale bezettingsniveau verblijfsdagen met een basistegemoetkoming rond 97,50% schommelt, was dit in de coronajaren 2020 en 2021 reeds met meer dan 1 % gedaald en neemt dit nu nog verder af met ongeveer 3,5% tot 92,57 %. Omwille van het feit dat er minder opnameaanvragen waren van senioren met een zwaar(der) zorgprofiel, nam– niettegenstaande de opnamebeperking - het aandeel van de bewoners met een lichte zorgbehoevendheid (KATZ-profielen O en A) verder toe zodat het aantal verblijfsdagen van deze groep gestegen is tot bijna 21,50 %, waar de doelstelling 20 % bedraagt. Omdat voorrang gegeven werd aan residentiële opnames werd het aantal opnames kortverblijf verminderd zodat in 2022 de bezettingsgraad verblijfsdagen met een basistegemoetkoming zorg slechts ongeveer 50 % bedraagt. Het aandeel van de bewoners met een lichte zorgbehoevendheid (KATZ-profielen O en A) is ook hier sterk gestegen.

Net zoals in 2021 was het CDV was in het begin van het jaar een tijd gesloten omdat de lokalen gebruikt werden voor de opvang van met corona besmette WZC-bewoners. Voor de effectieve openingdagen is het gemiddelde aantal gebruikers per dag met een cijfer van 6,12 bijna identiek aan dit van 2021. Na een feitelijke stop van 2 jaar, konden we in 2022 terug starten om naar de toekomst te kijken. De werkgroepen werden opnieuw samengeroepen en startten met het voorbereiden en uitwerken van tal van initiatieven. Inzonderheid ons grote project rond wonen en leven werd nu effectief gelanceerd en zal in de komende jaren zeer belangrijk worden voor de bewoners, familie en medewerkers. Aangaande de medewerkers is een belangrijk feit dat de overschakeling naar de nieuwe IFIC-weddenschalen doorgevoerd werd.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	150.525	171.327	177.883
Ontvangsten	-8.182	-11.461	25.240
Saldo	-158.707	-182.788	-152.643
Investerings			
Uitgaven	0	77.125	40.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-77.125	-40.000
Financiering			

Actie: AC000124

Het WZC zorgt voor een gezellige, propeere en veilige thuisomgeving voor zijn bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	412.622	408.088	292.172
Ontvangsten	4.950	3.500	3.500
Saldo	-407.672	-404.588	-288.672
Investerings			
Uitgaven	281.758	587.570	949.185
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-281.758	-587.570	-949.185
Financiering			

Actie: AC000125

De centrale keuken zorgt voor gezonde en gevarieerde voeding voor bewoners en gebruikers van WZC en DVC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	619.849	717.606	527.943
Ontvangsten	114.891	95.184	108.282
Saldo	-504.958	-622.422	-419.661
Investerings			
Uitgaven	0	25.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-25.000	-15.000
Financiering			

Actie: AC000126

Inzetten op een vrijwilligerswerking van senioren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	175	1.224	1.224
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-175	-1.224	-1.224
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000127

We nemen maatregelen om het huis van de zorg maximaal toegankelijk te maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	206	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-206	-1.500	-1.500
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000128

We ondersteunen de mobiliteit van de gebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.182	1.520	1.020
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.182	-1.520	-1.020
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000129

We verstrekken duidelijke en volledige informatie over het aanbod aan dienstverlening van het Huis van de Zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000029

Een goede gezondheidszorg voor onze inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

We nodigen mensen uit om gezond te leven en ondersteunen hen hierbij. We beschermen mensen tegen een ongezond milieu en maken de tijdige opsporing van een aantal ziektes mogelijk in samenwerking met het wijkgezondheidscentrum, lokale zorgverstrekkers en huisartsen. We dragen bij tot een netwerk van kwaliteitsvolle zorg voor en rond mensen die het nodig hebben. We doen alles in partnerschap en in gedeelde verantwoordelijkheid met hen, met andere overheden én met de mensen zelf. Extra aandacht gaat daarbij naar de meest kwetsbaren. We werken ook samen met verenigingen en sportclubs om kinderen jongeren van jongs af aan bewust te maken van een gezonde levensstijl.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	116.608	130.533	170.781
Ontvangsten	195.000	201.610	156.712
Saldo	78.392	71.078	-14.069
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000130

We zorgen in de gemeente voor een netwerk van zorg, ondersteuning en begeleiding dat een antwoord biedt aan de concrete behoeften van kwetsbare personen op vlak van gezondheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.542	18.691	20.781
Ontvangsten	0	6.610	6.712
Saldo	-6.542	-12.081	-14.069
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000216

We bouwen een vaccinatiecentrum uit voor onze inwoners

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	110.066	111.842	150.000
Ontvangsten	195.000	195.000	150.000
Saldo	84.934	83.159	0
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000030

Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

Het gezinsbeleid moet er zijn voor elk gezin, zonder onderscheid tussen gezinsvorm of context. Een basisondersteuning op maat is voor elk gezin zinvol en vergroot ook de rechtmatigheid van het beleid. Dat betekent niet dat iedereen hetzelfde aanbod moet krijgen: gezinnen zijn divers en hun behoefte aan ondersteuning ook. Om het verschil te maken werken we aan een behoeftedekkend en gezinsondersteunend aanbod, ook op vlak van kinderopvang zowel gezinsaanvullend als voor- en naschools, evenals op vlak van opvoedingsondersteuning, onderwijsondersteuning en bestrijding kinderarmoede. Jongeren hebben dan weer nood aan maximale ontplooiingskansen. Ze moeten kunnen deelnemen aan het maatschappelijke leven. De gemeente heeft hier een ondersteunende rol in te spelen.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	251.159	291.932	303.428
Ontvangsten	1.250.209	1.297.573	1.111.181
Saldo	999.050	1.005.641	807.752
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000131

Burgers helpen en informeren om hen toe te laten hun rechten uit te putten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000132

Investeren in opvoedingsondersteuning met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt voor gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders en politie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: De nieuwe coördinator van het Huis van het Kind is begonnen in het voorjaar van '22. Na een kennismakingsronde bij de verschillende (mogelijke) partners werd er een kick-off netwerkdag georganiseerd. Een 30-tal deelnemers waren van de partij. In het najaar werd ook het project "mama leert" gerealiseerd.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	19.613	33.042	25.192
Ontvangsten	16.142	12.538	11.000
Saldo	-3.471	-20.504	-14.192
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000133

Een gezamenlijke visie en aanpak van huiswerk met de bedoeling het huiswerk zinvol te maken en huiswerkproblemen te voorkomen of vroegtijdig aan te pakken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000134

We ondersteunen scholen om de betrokkenheid van ouders bij de schoolloopbaan van hun kinderen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000135

We werken aan een positieve beeldvorming over de verschillende gezinsvormen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000136

We zetten in op preventie, vroegdetectie en vroeginterventie bij jongeren en gezinnen waar een kwetsbaarheid gedetecteerd wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	28.306	29.832	28.332
Ontvangsten	22.730	20.402	20.402
Saldo	-5.576	-9.430	-7.930
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000137

We zorgen voor een toegankelijke, kwalitatieve en pedagogisch verantwoorde (met aandacht voor elk kind) voor- en naschoolse opvang en een vakantieopvang voor alle kinderen van 0 tot 12 jaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - niet op schema: Met de ingebruikname van de nieuwe gebouwen op de site De Schalk beschikken we zowel voor KDV als voor BKO over mooie eigentijdse lokalen, wat zeker een positieve boost geeft aan de beeldvorming over deze diensten.*
Op vlak van de activiteitgegevens zien we dat de BKO met een gemiddelde bezettingspercentage van 49,10 % tijdens de voormiddagen en 79,36 % tijdens de namiddag terug het bezettingsniveau van voor corona haalt waar het KDV met een bezetting van 72,42 % vergelijkbare cijfers kent als in 2021 en daarmee opnieuw ongeveer 10 % minder opvangdagen telt dan in 2019. Net zoals in 2021 zien we dat het aantal kinderen dat thuis blijft om reden van ziekte zeer hoog blijft.
Omwille van de langdurige afwezigheid en uiteindelijk het ontslag van de verantwoordelijke konden er inhoudelijk geen grote stappen gezet worden. Met de aanstelling van zowel een nieuwe verantwoordelijke als van een pedagogische coach kunnen we in 2023 een nieuwe start nemen en werk maken van het jaaractieplan. Inzonderheid op vlak van de ontwikkeling van de kinderen zullen we met de pedagogische coach, die de medewerkers hierbij zal ondersteunen samen met de verantwoordelijke, grote stappen kunnen zetten.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	203.240	229.059	249.905
Ontvangsten	1.211.337	1.264.633	1.079.779
Saldo	1.008.097	1.035.574	829.874
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000031

Armoede structureel aanpakken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Kwetsbare kinderen, gezinnen en personen verdienen prioritaire aandacht binnen het lokaal armoedebestrijdingsbeleid. Het beste middel om armoede te vermijden en bestrijden is het verwerven en behouden van een inkomen uit arbeid. Naast het verwerven van een eigen inkomen, zorgt het hebben van een job ook voor het uitbouwen en onderhouden van een sociaal netwerk, zelfontplooiing en een vast dagritme. Een structurele bestrijding van armoede waarbij we stappen zetten om mensen gezond en zelfredzaam te maken. Dit doen we op twee manieren: in de eerste plaats zetten we in op activering aangezien een inkomen uit arbeid nog steeds de beste garantie is tegen armoede én op flankerende maatregelen die niet louter bestaan uit liefdadigheid, maar gezinnen ondersteunen en volwaardig laten deelnemen aan onze maatschappij. De gemeente heeft hierin een cruciale rol te spelen, op lokaal vlak is het dus van belang om nauw in contact te staan met het lokale onderwijsinstellingen en de bedrijfswereld, armoedeverenigingen, burgerinitiatieven, ngo's, ...*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.071.501	5.635.627	5.411.794
Ontvangsten	4.244.240	4.307.927	3.811.977
Saldo	-827.261	-1.327.700	-1.599.817
Investerings			
Uitgaven	7.222	251.160	152.500
Ontvangsten	0	0	127.000
Saldo	-7.222	-251.160	-25.500
Financiering			

Actie: AC000138

Een inclusief en geïntegreerd armoedebeleid krijgt vorm in samenwerking en overleg met de eigen diensten en partnerorganisaties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: In 2022 versterkten we verder de samenwerking met de sociale kruidenier van Argos. Dankzij de financiële tussenkomst van de gemeente kon Argos in het voorbije jaar bijna 350 gezinnen (1200 mensen) helpen met een gratis basisaanbod groenten en fruit. De mensen kunnen er tegen sterk verlaagde prijzen andere producten aankopen, wat een aanzienlijke besparing betekent voor vele gezinnen, zeker gezien de verhoging van de prijzen in de winkels. Ook de ontmoetingsfunctie van Argos is voor vele mensen belangrijk. Gezien de hogere energieprijzen hadden we overleg met Stekr, het energieloket. Omdat de werking van Stekr onvoldoende gekend is, heeft Stekr hun dienstverlening voorgesteld aan verschillende welzijnspartners van het Welzijnsoverleg. Dit met de bedoeling dat organisaties cliënten beter kunnen toeleiden naar Stekr. In het kader van de dag tegen Armoede (17 oktober) organiseerden we met Argos en ATD De Vierde Wereld enkele sensibiliserende activiteiten. We informeerden marktbezoekers, mensen konden in Argos terecht voor een ontbijt en aan de gedenksteen organiseerden we een wake.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	60.165	102.133	161.419
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-60.165	-102.133	-161.419
Investerings			
Uitgaven	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering			

Actie: AC000139

Iedereen heeft toegang tot de noodzakelijke middelen om volwaardig te participeren aan onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: Het aantal nieuwe leefloonaanvragen bleef in 2022 in dezelfde lijn als de voorbijaande, met een gemiddelde van 21 aanvragen per maand. Het gemiddeld aantal leefloondossiers blijft eerder stabiel en schommelt rond 320 per maand. We blijven heel wat voorschotten op ziekte-of werkloosheidsuitkeringen geven doordat mutualiteiten en uitbetalingsinstellingen minder bereikbaar zijn en doorlooperperiodes van dossiers zijn verlengd. In 2022 waren er in totaal 488 leefloondossiers tov 539 in 2021. Wat opvalt is dat ongeveer 1/3de van de leefloongerechtigde jongeren zijn (<25jaar), wat overeenkomt met zo'n 120 jongeren per maand en 168 dossiers op jaarbasis. Dit is grotendeels toe te schrijven aan het aantal studenten die een leefloon ontvangen, zijnde 94 dossiers. Dit is lichte daling ten opzichte van 2020 toen we 120 studenten met leefloon telden. Er zijn meer vrouwen die leefloon ontvangen (2/3e). Van de mannen die leefloon krijgen is bijna 80% jonger dan 25 jaar. We zien wel een stijging ten opzichte van voorgaande jaren van het aantal intakes, tot een 30-tal per maand. Het aantal hulpvragen aan het OCMW zonder leefloon stijgt. Vooral huisvestingsproblemen en het gebrek aan aanbod zorgen voor een sterk verhoogde druk en werklast voor de maatschappelijk werkers. Het OCMW kende in 2022 ook noodgedwongen aanvullende steun toe. Het aantal rechthebbenden op een huisvestingstoelage is historisch laag. Dit echter niet door een daling van de armoede en noden. De daling is te verklaren door het hanteren van maximumgrenzen aan huurprijzen waarvoor cliënten een aanvraag kunnen doen. De marktprijzen overstegen in het verleden reeds vaak de door ons gehanteerde grenzen. Door de sterke indexaties van huurprijzen waren cliënten niet langer in staat om huizen te huren met een huurprijs die binnen de steunnorm viel, waardoor het aantal toekenningen nog verder daalde van 80 naar 60 (in 2020 waren er nog 120). Het BCSD trok de maximumgrenzen op (in het voorjaar van 2022 werd de steunnorm aangepast en worden de huurprijzen opgegeven door Wonen Vlaanderen gehanteerd) maar de marktprijzen blijven de grenzen overschrijden, waardoor mensen meer en meer in armoede worden geduwd, huurachterstallen opbouwen en uit huis gezet worden. Ook de toekenningen van energietoelages en watertoelages bleven in 2022 verder dalen tot een 80-tal gerechtigden, niettegenstaande de energie-armoede enorm steeg door de energiecrisis. huisvestingstoelages. Dit wordt duidelijk in het aantal LAC-dossiers van fluvius die verdubbelden naar het jaareinde van 2022 (van gemiddeld 20 naar 40) en het aantal afsluitingen van pidpa. De daling in de energietoelages en watertoelages, ondanks de stijging van de energie-armoede is te verklaren doordat deze toelages in onze steunnorm gekoppeld worden aan de huisvestingstoelage. Er wordt bekeken of de steunnorm hervormt kan worden om de werkelijke noden opnieuw op correcte wijze op te vangen. De huisvestingsproblemen en uithuiszettingen confronteren het OCMW met een toegenomen aantal dak- en thuislozen. Hierdoor verdubbelden de opvangkosten van 53 tussenkomsten in 2021 naar 97 in 2022. Dit niettegenstaande de nachtopvang voor cliënten gratis toegankelijk is. Daarnaast is het toewijzen van personen met kinderlast aan een opvanginitiatief een probleem. De opvangplaatsen voor deze doelgroep is in die mate beperkt dat er zeer vaak dient doorverwezen te worden naar hotels. Ook voor alleenstaanden en Oekrainers zijn we soms aangewezen op hotels doordat tijdelijke opvangcapaciteit te klein is en er geen instroom meer is in sociale huisvesting door ellelange wachtlijsten. We zien een lichte stijging van het verlenen van huurwaarborgen. Voor de privé-huurmarkt stijgt dit van 64 in 2020 naar 68 in 2021 en 77 in 2022.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.810.600	5.281.834	5.008.539
Ontvangsten	3.832.585	3.905.778	3.415.775
Saldo	-978.016	-1.376.056	-1.592.764
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000204

Iedereen weet hoe hij schulden kan voorkomen en afbouwen en heeft recht op laagdrempelige juridische en schuldhulpverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: De dienst Budget- en Schuldhulpverlening kampt al enige tijd met een wachtlijst en deze groeit jaar na jaar. Enerzijds door het gestegen aantal hulpvragen naar budgetbegeleiding. Anderzijds doordat de dienst personeelsproblemen kende en gedurende 2022 werden de openstaande vacatures niet ingevuld werden door krapte aan maatschappelijk werkers op de arbeidsmarkt. Hierdoor kon slechts een 80-tal gezinnen in budgetbeheer genomen worden (zonder CSR) en een 35-tal in budgetbeheer met externe schuldbemiddelaar. Algemeen valt op te merken dat budgetdossiers als complexer ervaren worden. Daarenboven zorgde de energiecrisis voor vele inwoners voor extra financiële moeilijkheden en zagen we een stijging van het aantal LAC-dossiers. Het opstellen van de verzoekschriften tot Collectieve Schuldenregeling blijft eerder constant op en dit jaar hadden we 17 nieuwe dossiers. We kennen een toegenomen aantal cliënten met zware verslavingsproblematieken en psychische kwetsbaarheden, met een grote nood aan intensieve en aanklappende trajecten waar cliënten op verschillende levensdomeinen geholpen dienen te worden. Er is een toename van eenoudergezinnen die een hulpvraag stellen en de krapte op de woningmarkt zorgt ervoor dat de meeste gezinnen de hoge huurprijzen niet langer kunnen betalen. Er is een toenemend aantal uithuiszettingen en OCMW's moeten noodgedwongen torenhoge tussenkomsten geven om achterstallen en uithuiszettingen te vermijden. Het leefgeld dat door schuldbemiddelaars voorzien wordt binnen een collectieve is te krap om menswaardig te leven en als OCMW dienen wij noodgedwongen tussenkomsten te voorzien wanneer een schuldherschikking door de schuldbemiddelaar niet bekeken wil worden.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.829	8.606	8.606
Ontvangsten	139.458	164.610	154.595
Saldo	136.629	156.004	145.989
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000205

Lokaal opvanginitiatief.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: In 2022 vingen we geen vluchtelingen op in hervestiging. De werken in de Dr. Persoonslaan namen heel 2022 verder in beslag waardoor de LOI-plaatsen daar niet beschikbaar waren en verder ingehuurd moest worden bij de Samenwerkende Maatschappij voor Volkshuisvesting enerzijds en anderzijds twee plaatsen in Gorrebroek werden aangewend als LOI-plaatsen om de werking verder te kunnen garanderen. De plaatsen in de Zavelweg waren wel terug ter beschikking. In 2022 kende het LOI 26 nieuwe toewijzingen. Het LOI kende een gemiddelde bezettingsgraad van 84% op maandbasis. We zien een veel kortere doorlooptijd voor de LOI-plaatsen dan eerdere jaren. De LOI's zijn minder een plek voor langduriger opvang en lokale integratie en meer een kort doorgeefluik naar de reguliere of sociale woningmarkt. Dit maakt het werktempo hoog. De stand van zaken op de reguliere woningmarkt bemoeilijkt de zoektocht naar een eigen woning, waardoor meer dan vroeger plaatsen geschorst moeten worden en een tijdelijk doorstroomverblijf worden voor de LOI-bewoner.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	52.876	63.076	69.104
Ontvangsten	158.137	137.022	144.824
Saldo	105.261	73.946	75.720
Investerings			
Uitgaven	0	184.522	100.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-184.522	-100.000
Financiering			

Actie: AC000206

We willen intergenerationale armoede doorbreken door intensieve, outreachende gezinsondersteuning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.396	16.892	16.892
Ontvangsten	0	250	250
Saldo	-8.396	-16.642	-16.642
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000207

We zetten in op een preventieve en duurzame aanpak van dak- en thuisloosheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: Uit de statistieken blijkt dat er een heel sterke toename is van het aantal verzoekschriften tot uithuiszettingen in vergelijking met de voorgaande jaren waar huurders tijdens corona beschermd waren tegen uithuiszetting. We verkregen 85 meldingen van uithuiszettingen van Volkshuisvesting en daarnaast nog 45 meldingen vanuit het vredegerecht.*

Het terugkerend overleg met de Samenwerkende Maatschappij voor Volkshuisvesting in functie van huurschulden die zouden kunnen leiden tot een gerechtelijke procedure en overlast/andere huurproblemen werd verdergezet. Woonbegeleiding van het CAW is hierin een betrokken partner alsook onze thuiszorgdienst.

We zien de woningmarkt verder dichtslippen voor de meest kwetsbare groep waarbij voornamelijk alleenstaande ouders met kinderen het moeilijk hebben om een geschikte woning te vinden / te behouden, zeker als er een multiproblematiek aanwezig is.

In 2022 telden we binnen de Algemene Sociale Dienst 14 cliëntsystemen in dak-of thuisloosheid en 29 cliëntsystemen in een preciaire woonsituatie (nakende opzeg, nakende uithuiszetting, onzeker verblijf bij familie of vrienden,).

Op de dag van de daklozentelling in de regio op 28/10/22 werden in Willebroek 49 personen geteld in dakloosheid. Voor de hele regio werden die dag 997 daklozen geteld. Willebroek hangt zo in de middenmoot binnen de regio.

In 2022 startte de eerste housing-first-woning in Willebroek in samenwerking met het CAW en de Samenwerkende Maatschappij voor Volkshuisvesting. Hierin werd één cliënte ondergebracht onder gedeelde begeleiding met de betrokken partners. We merken dat dit veel rust brengt bij de cliënte die kampt met een complexe problematiek en verdere doelgerichte begeleiding faciliteert / maatschappelijke last verlaagt.

Het geheel wijst op verdere nood aan een goed uitgebouwde ketenaanpak in het kader van dakloosheid met goede doorstroom naar de sociale woonactor(en).

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	99.936	125.087	125.233
Ontvangsten	52.925	44.124	53.167
Saldo	-47.011	-80.963	-72.066
Investerings			
Uitgaven	2.222	61.638	47.500
Ontvangsten	0	0	127.000
Saldo	-2.222	-61.638	79.500
Financiering			

Actie: AC000208

We zetten in op het voorkomen van schulden, schorsingen en afsluitingen van belangrijke basisvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: Het aantal dossiers dat voorkwamen tijdens het LAC van Fluvius is in 2022 gestegen, zeker naar het einde van het jaar. In 2022 was de energiecrisis erg voelbaar. Zeker naar het jaareinde werd dit duidelijker wanneer burgers hun jaarafrekening van elektriciteit en gas verkregen en deze niet kunnen betalen. Er zijn een 80-tal gezinnen waar wij maandelijks tussenkomen in energiekosten. Dit is eerder beperkt gezien de energiekosten gekoppeld zijn aan het verkrijgen van een huurtoelage en niet louter afhankelijk is van energiarmede. Er wordt bekeken om deze los te koppelen. We zien ook een instroom van nieuwe mensen die geen beroep konden doen op sociaal tarief en hun eindafrekening niet kunnen bestalen. Er zal bekeken worden of eenmalige tussenkomsten mogelijk zijn. Niet tegenstaande het hoog aantal budgetmeters in de gemeente, is het aantal mensen die een aanvraag voor minimale levering gas doen eerder beperkt maar het aantal is wel verdubbeld tegenover 2021. We geven aan een 80tal gezinnen maandelijks een zeer beperkte tussenkomst in de watertoelage (1,5€ per maand per persoon). De LAC-dossiers van Pidpa zijn echter in 2022 sterk gestegen. In de huidige steunnorm is de watertoelage echter eveneens gekoppeld aan huurtoelage en niet enkel aan problemen om waterfactuur te betalen. We zien ook instroom van mensen van een nieuwe wijk van sociale huurwoningen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	36.699	38.000	22.000
Ontvangsten	61.136	56.144	43.366
Saldo	24.437	18.144	21.366
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000032

Een warme gemeenschap maken van Willebroek, een plek voor iedereen met sociale verantwoordelijkheidszin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Van Willebroek een warme en hechte Vlaamse gemeente maken, dat is voor Willebroek de echte uitdaging. Het belang van het sociale weefsel in onze gemeente is niet te onderschatten. Een wijk of buurt die aan elkaar hangt zet dingen in beweging. Praten met elkaar zorgt voor sociale cohesie, vergroot het veiligheidsgevoel en geeft tevreden bewoners. Iedereen in onze gemeente, ook de hulpbehoevende, heeft het recht om comfortabel te leven. Daarom bieden we aan huis en in de wijk of buurt alle diensten aan die een mens nodig heeft om zo aangenaam mogelijk zelfstandig te kunnen leven. Met competent en gemotiveerd personeel streven we altijd naar dienstverlening die het leven van onze inwoners kwaliteitsvol maken en die onze organisatie financieel gezond houden. We zijn trots op Vlaanderen, trots op onze taal en onze thuis. Het Vlaams familiaal karakter dragen we hoog in het vaandel. Vanuit onze Willebroekse gastvrijheid bouwen we bruggen tussen gemeenschappen met een verschillende geloofsovertuiging of culturele achtergrond. Dit bestuur wil verbinden en niet polariseren. Onze morele uitgangspunten zijn vrijheid, respect en gelijkwaardigheid.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	31.559	52.276	67.570
Ontvangsten	1.232	2.208	1.050
Saldo	-30.326	-50.068	-66.520
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000140

Ontwikkelingssamenwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000141

We nemen initiatieven om de sociale cohesie in de buurt(en) te versterken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: Met het sluiten van de Mozaïek eind juni in het vooruitzicht werden vele activiteiten geannuleerd. Vrijwilligers stopten en/of deelnemers vertoonden geen interesse. De naaclub vond een nieuw onderkomen in het LDC, het keramiekatelier werkte nog aan een laatste project in samenwerking met het Fort Van Breendonk, een nieuw werkjaar in de samentuin werd niet meer opgestart. Enkel de koffieklets bleef nog met vaste regelmaat doorlopen. Een laatste paasraap bracht nog een hondertal geïnteresseerden op de been. Er werden nog 3 'samen koken, samen eten' activiteiten georganiseerd en de sluiting van de Mozaïek werd officieel gemaakt met een afscheidsreceptie waarop de buurt en medewerkers van vroeger en nu werden uitgenodigd. Met ondersteuning van de dienst samenleven werden 21 buurtfeesten georganiseerd. Tevens namen meer dan 60 straten deel aan de Dag van de Buren.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	24.559	45.276	60.320
Ontvangsten	1.232	2.158	1.000
Saldo	-23.326	-43.118	-59.320
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000142

Inwoners kunnen beroep doen op de juridische eerstelijnsbijstand voor juridische vragen en advies.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.000	1.000	1.250
Ontvangsten	0	50	50
Saldo	-1.000	-950	-1.200
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000033

Samenleven in diversiteit met gelijke kansen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Diversiteit is een realiteit in Vlaanderen, zo ook in Willebroek. We willen bruggen bouwen tussen*

mensen, verbinden en niet polariseren. We zetten in op het bouwen van bruggen tussen gemeenschappen met een verschillende geloofsovertuiging of culturele achtergrond. Onze normen en waarden, onze morele uitgangspunten zijn vrijheid, respect en gelijkwaardigheid. Discriminatie wordt actief bestreden. Iedere Willebroekenaar is gelijkwaardig, ongeacht ras, religie, culturele achtergrond, geslacht, geaardheid of leeftijd. Vanuit deze overtuiging gaan we in Willebroek de uitdaging aan om een kader te creëren waarin we elkaars eigenheid en diversiteit respecteren en waarin we openlijk met elkaar kunnen praten. Een gemeenschappelijke taal waarin we elkaar kunnen begrijpen is uiteraard cruciaal. En die taal is voor ons het Nederlands.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.845	18.880	32.800
Ontvangsten	20.000	20.000	2.000
Saldo	11.155	1.120	-30.800
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000143

De organisatie Willebroek stemt zijn aanbod af op de diversiteit van zijn samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: De bib organiseerde een 2de Boekstartdag in mei. We organiseerden voorleesmomenten voor baby's en peuters en een gezellig ouder-kind moment. Er werd stil gestaan bij het belang van voorlezen op jonge leeftijd. De collega's van de bib kregen hier een opleiding rond.*
In totaal namen 103 kindjes deel aan onze maandelijkse voorlees- en knutselmomenten 'Pyjamalezen'. Tijdens de voorleesweek in november kwamen de Verteltantes op bezoek in de bib. Via de school bereikten we 240 kleuters.
Er zijn 9 actieve leden, bewoners van Ten Weldenbrouc, die gebruik maakten van de Bib aan Huis-dienstverlening. Er werd ook aan 3 afdelingen ondersteuning geboden door middel van onze collectie en 4 mensen kregen iedere 3 weken bezoek van onze Bib aan Huis-collega bij hun thuis. Er werd een elektrische bakfiets aangekocht om de boeken gemakkelijker tot bij de mensen te krijgen en geeft ons meer mogelijkheden om dit eventueel uit te breiden.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.080	1.800	1.800
Ontvangsten	20.000	20.000	0
Saldo	18.920	18.200	-1.800
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000144

In Willebroek is er een netwerk van verschillende levensbeschouwingen die het samenleven stimuleren en samen werken aan een correcte positieve beeldvorming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	9.950
Ontvangsten	0	0	2.000
Saldo	0	0	-7.950
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000146

We realiseren en ondersteunen informerende en sensibiliserende projecten over diversiteit en samenleven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.822	4.250	5.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.822	-4.250	-5.250
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000147

Willebroek is een taalrijke gemeente waar anderstaligen hun Nederlands kunnen oefenen en waar voldoende aanbod is om de Nederlandse taal te leren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.342	8.850	10.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.342	-8.850	-10.800
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000214

Willebroek wordt fair trade gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.602	3.980	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.602	-3.980	-5.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000034

Een sterk lokaal onderwijs ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

De gemeente heeft zelf geen onderwijsinstellingen maar de uitdagingen op vlak van onderwijs zijn in onze gemeente zo groot dat er nood is aan een door alle belanghebbenden gedragen onderwijsplan (2.0). Dit plan is het instrument voor onze onderwijsdienst om het onderwijs in onze gemeente te ondersteunen en de komende 20 jaar te sturen op vlak van lokale noden zoals huisvesting, flankerend beleid en op vlak van aansluiting onderwijs met de arbeidsmarkt. Hier zien we voor de gemeente een belangrijke rol weggelegd om op lokaal vlak het onderwijs en de bedrijfswereld afstemmingen te zien met alle actoren voor studierichtingen, training en opleiding die voldoen aan de lokale noden.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	37.706	77.875	113.050
Ontvangsten	5.725	5.100	5.100
Saldo	-31.981	-72.775	-107.950
Investerings			
Uitgaven	0	2.200.000	2.200.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-2.200.000	-2.200.000
Financiering			

Actie: AC000148

Alle scholen en partners werken samen opdat kinderen en jongeren de kans krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en kwalificaties te behalen die leiden tot brede persoonsvorming en toegang tot hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	17.408	31.800	42.950
Ontvangsten	725	100	100
Saldo	-16.683	-31.700	-42.850
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000149

Coördinerende rol van gemeente inzake openstellen van de gebouwen naar multi-inzetbare scholen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000150

De capaciteitsuitdagingen van scholen in Willebroek worden gezamenlijk aangepakt door gegevensverzameling en analyse, afspraken en afstemming met alle partners en het uitwerken van (vernieuwende)oplossingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000151

De organisatie werkt samen met de scholen en partners rond de uitbouw en uitvoering van een gedragen huiswerkbeleid en visie en ondersteunt huiswerkbegeleidingsinitiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.960	17.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.960	-17.000	-25.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000152

Er is een netwerk van scholen en partners die samenwerken om de toegankelijkheid van de scholen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.767	15.075	21.100
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000
Saldo	-1.767	-10.075	-16.100
Investerings			
Uitgaven	0	2.200.000	2.200.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-2.200.000	-2.200.000
Financiering			

Actie: AC000153

Organisatie Willebroek gaat samenwerken met scholen om meer resultaatgericht te werken met een methodiek die sociale controle verhoogt en pestgedrag vermindert.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000154

We ondersteunen scholen om de betrokkenheid van ouders bij de schoolloopbaan van hun kinderen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: In 2022 konden er opnieuw oudergroepen plaatsvinden. Deze vonden plaats in basisschool de Tovertuin en basisschool Sancta Maria AVL.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.371	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.371	-4.000	-4.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000155

We zetten in op preventie, vroegdetectie en vroeginterventie bij schoolgaande jongeren waar een kwetsbaarheid gedetecteerd wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.200	10.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.200	-10.000	-20.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000035

Zorg, ondersteuning en maatregelen om kwetsbare mensen zo lang mogelijk in hun thuissituatie te handhaven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

"We vinden het belangrijk dat iedereen zich thuis voelt in onze gemeente en willen mensen aanmoedigen om zo lang mogelijk thuis te blijven wonen, met de nodige zorg. Het is natuurlijk niet de bedoeling dat ouderen binnen de vier muren van hun (aangepaste) woning blijven, vandaar het belang om ook de omgeving af te stemmen op de noden van ouderen. Er kan echter een moment komen dat thuis wonen niet meer lukt en de oudere verhuist naar een assistentiewoning of woonzorgcentrum, betaalbaar en toegankelijk, maar ook een plek waar ouderen zich thuis voelen in een huiselijke sfeer."

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	218.690	240.543	224.413
Ontvangsten	2.328.138	2.341.045	2.402.484
Saldo	2.109.448	2.100.502	2.178.071
Investerings			
Uitgaven	227.220	318.652	156.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-227.220	-318.652	-156.000
Financiering			

Actie: AC000156

Burgers helpen en informeren om hen toe te laten hun rechten uit te putten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.739	14.827	24.398
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.739	-14.827	-24.398
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000157

De thuiszorgdiensten bieden een volledig en kwalitatief aanbod aan dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: In 2022 zien we een duidelijke daling in de prestatie-uren. De verklaring is te zoeken in het hoge absenteïsmecijfer alsook de krapte op de zorgarbeidsmarkt. De daling bij de reguliere poetsdienst is dan weer te wijten aan de deelname van een aantal medewerkers aan het diversity-project en het niet kunnen invullen van de vrijgekomen plaatsen wegens de krapte op de arbeidsmarkt. De prestaties van de dienstencheques bleven quasi gelijk.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	100.446	99.145	73.595
Ontvangsten	1.963.340	1.981.123	2.047.392
Saldo	1.862.894	1.881.978	1.973.797
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000158

Het Huis van de Zorg organiseert zich om de (zorg)problematieken in kaart te brengen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	350	7.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-350	-7.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000159

Het LDC biedt een gevarieerd dagbestedings- en vrijetijdsprogramma aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: In 2022 kon, na een coronapandemie, het LDC haar activiteiten stilaan hervatten en normaliseerde de werking min of meer. Sinds het nieuwe woonzorgdecreet, dat op 1/1/2020 van kracht ging, zijn de kwantitatieve erkenningsvoorwaarden (10 informatieve, 75 recreatieve en 100 vormende activiteiten) weggefallen. Er gingen 51 informatieve activiteiten door, 179 recreatieve activiteiten en 181 vormende activiteiten.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	32.179	38.400	39.357
Ontvangsten	66.866	62.881	72.915
Saldo	34.687	24.481	33.558
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000161

Het LDC zorgt voor een aangepaste en kwalitatieve zorg voor zijn gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	259
Ontvangsten	4.812	5.620	5.666
Saldo	4.812	5.620	5.407
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000162

Het LDC zorgt voor gezonde en gevarieerde voeding voor gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.043	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.043	-2.000	-2.000
Investerings			
Uitgaven	703	3.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-703	-3.000	0
Financiering			

Actie: AC000163

Ondersteunen van mantelzorgers zodat de zorgbehoevende zo lang mogelijk thuis kan blijven wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.600	5.100	9.750
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.600	-5.100	-9.750
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000164

Verhuren van seniorenflats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	42.720	46.663	38.779
Ontvangsten	285.762	283.756	269.146
Saldo	243.043	237.093	230.367
Investerings			
Uitgaven	171.482	260.617	156.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-171.482	-260.617	-156.000
Financiering			

Actie: AC000165

We ondersteunen de mobiliteit van de gebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	17.963	18.756	13.973
Ontvangsten	7.358	7.665	7.365
Saldo	-10.606	-11.091	-6.608
Investerings			
Uitgaven	55.036	55.036	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-55.036	-55.036	0
Financiering			

Actie: AC000166

We zorgen in de gemeente voor een netwerk van zorg, ondersteuning en begeleiding dat een antwoord biedt aan de concrete behoeften van kwetsbare personen op vlak van gezondheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	15.000	15.302	15.302
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.000	-15.302	-15.302
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000036

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.195.530	16.110.901	15.343.476
Ontvangsten	10.934.401	10.791.318	10.643.238
Saldo	-5.261.129	-5.319.582	-4.700.238
Investerings			
Uitgaven	21.594	104.386	24.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-21.594	-104.386	-24.000
Financiering			

Actie: AC000167

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	15.220.291	14.808.886	14.697.604
Ontvangsten	484.347	455.365	457.959
Saldo	-14.735.944	-14.353.520	-14.239.645
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000168

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	723.587	1.008.062	357.588
Ontvangsten	80.098	0	0
Saldo	-643.489	-1.008.062	-357.588
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000169

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.705	1.977	3.016
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.705	-1.977	-3.016
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000170

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	248.947	291.976	285.268
Ontvangsten	10.369.956	10.335.953	10.185.279
Saldo	10.121.009	10.043.977	9.900.011
Investerings			
Uitgaven	21.594	104.386	24.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-21.594	-104.386	-24.000
Financiering			

Inhoudstabel: IO

Interne organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	12.035.741	13.100.671	12.764.068
Ontvangsten	35.236.409	34.276.480	33.027.251
Saldo	23.200.668	21.175.808	20.263.183
Investerings			
Uitgaven	386.151	1.163.633	439.700
Ontvangsten	22.025	3.025	510.000
Saldo	-364.126	-1.160.608	70.300
Financiering			
Uitgaven	3.813.512	3.786.408	4.612.680
Ontvangsten	456.155	463.394	16.679.327
Saldo	-3.357.357	-3.323.014	12.066.647

Beleidsdoelstelling: BD000006

De toekomst van de gemeentelijke organisatie Willebroek gebeurt niet zo maar, die wordt aangemaakt met onder andere de noodzakelijke investeringen om verbetering te brengen in het infrastructureel, economisch en sociaal weefsel van onze gemeente. Niettegenstaande de term "corporate governance" stilaan gemeengoed begint te worden, in essentie heeft "governance" te maken met besturen, beheersen, verantwoording, toezicht, controle en geëngageerde werknemers. Het strekt ertoe de bestuursstructuren en de besluitvormingsprocessen van efficiënter te organiseren, met planning te objectiveren en transparanter te maken. Een sturend beleid en burgerparticipatie geven vorm aan een toekomstideaal en een langdurige houdbaarheid als maatstaf zodat generaties lang kunnen nagenieten en fier kunnen zijn op Willebroek. Snel en resultaatgericht te werk gaan, efficiënt, krachtig, klantgeoriënteerd besturen, een professionele planning, geëngageerde werknemers met expertise en goed management staan centraal om de beleidsdoelstellingen te halen en de noden van de samenleving in te vullen. Een moderne organisatie is voortdurend in evolutie die boeiende uitdagingen aangaat en zelf de verbetering opzoekt omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Er zijn altijd redenen voor de opmaak van de gepaste regelgevingen en preventief handelen, het is overduidelijk dat regels maar tot het beoogde resultaat kunnen leiden als ze ook effectief afgedwongen worden. De gemeenteraad is het hart van de democratie, verkozenen moeten hun verantwoordelijkheid kunnen en durven opnemen en de inwoners uit te leggen waarom bepaalde beslissingen genomen worden. Hoe een gemeente bestuurd wordt voel je ook letterlijk in je portemonnee. We hanteren rechtvaardige belastingen en houden de gemeentefinanciën gezond, dit kan alleen maar door degelijk en zuinig beleid en een efficiënte besteding van middelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:**
1. Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.
 2. Een goede communicatie en verder bouwen aan een sublieme en een toegankelijke dienstverlening.
 3. Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.
 4. De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.
 5. Aanvaardbare en redelijkheid inzake belastingen.
 6. Een verantwoorde den duidelijke subsidiepolitiek.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	12.035.741	13.100.671	12.764.068
Ontvangsten	35.236.409	34.276.480	33.027.251
Saldo	23.200.668	21.175.808	20.263.183
Investerings			
Uitgaven	386.151	1.163.633	439.700
Ontvangsten	22.025	3.025	510.000
Saldo	-364.126	-1.160.608	70.300
Financiering			
Uitgaven	3.813.512	3.786.408	4.612.680
Ontvangsten	456.155	463.394	16.679.327
Saldo	-3.357.357	-3.323.014	12.066.647

Actieplan: AP000037

Een goede communicatie en verder bouwen aan een sublieme en een toegankelijke dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:**
- De gemeente is het bestuursniveau dat het dichtst bij de burger staat. In de eerste plaats moet de gemeentelijke organisatie er dan ook voor die burger zijn. Met een communicatiebeleid dat de keuzes en beslissingen van het bestuur en de impact ervan dagelijks ter verantwoording tot bij de burger brengt. Een klantgerichte dienstverlening is essentieel, niet alleen voor de inwoners, maar ook voor partners waarmee de gemeente samenwerkt. Onze democratie steunt ook op verantwoordelijkheid. Door soms complexe procedures en capaciteitsproblemen krijgen burgers soms het idee dat de gemeente er niet meer voor hen is. We houden niet van gecentraliseerde bureaucratieën, ambtelijke doelhoven en versnipperde belastingen. Wij willen een verantwoordelijk, doelgericht bestuur op gemeentelijk vlak. De integratie van OCMW en gemeente is daar een mooi voorbeeld van. Dus bouwen we verder aan een sublieme, klantvriendelijke en toegankelijke dienstverlening.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	250.792	237.703	250.371
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-250.792	-237.703	-250.371
Investerings			
Uitgaven	5.409	22.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.409	-22.000	-25.000
Financiering			

Actie: AC000171

Goede communicatie vergt actuele informatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.722	4.722	4.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.722	-4.722	-4.250
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000172

We communiceren structureel en imagoverbeterend.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	156.882	132.391	163.191
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-156.882	-132.391	-163.191
Investerings			
Uitgaven	3.672	7.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.672	-7.000	-25.000
Financiering			

Actie: AC000173

We houden onze medewerkers op de hoogte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	120	240	240
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-120	-240	-240
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000174

We informeren de Willebroekenaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	89.069	100.350	82.690
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-89.069	-100.350	-82.690
Investerings			
Uitgaven	1.736	15.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.736	-15.000	0
Financiering			

Actieplan: AP000038

Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

Met bijna 600 professionals en een jaarlijkse exploitatiebudget van meer dan 50 miljoen euro, da's onze organisatie Willebroek. Een flinke klantgerichte organisatie met een uitgebreid takenpakket en een kwaliteitsvolle gemeentelijke dienstverlening die gestuurd wordt met een programma en een visie. Voor de burgers en ondernemers moet het duidelijk zijn wat voor hen en de gemeenschap het voordeel is, nu – maar ook op langere termijn. De veranderingen in de maatschappij vragen om voortdurend aanpassingen te doen om ook bij te blijven, ook met een performant personeelsbeleid, expertise en vakmanschap maar ook de houding en het gedrag van onze organisatie en van de medewerkers. Samenwerken met buurgemeenten is goed om onderling afstemming te vinden, zoals bij verbindingen voor mobiliteit en het delen van expertise. Een organisatie ook die voortdurend in evolutie is, ook omdat bestuur en ambtenaren voortdurend zelf de verbetering opzoeken, omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Een organisatie die wil aansluiten bij initiatieven, ideeën en de vitaliteit van de samenleving. Om als organisatie mee te kunnen gaan in de klantenverwachtingen en trends die op ons afkomen, staan we voor heel wat boeiende uitdagingen. Duidelijke processen in de bedrijfsvoering ondersteunen de uitvoering en de evolutie van het dagelijks werk en de actieplannen uit het beleidsplan. Denk hierbij aan de inzet van personeel, financiën, informatievoorziening, organisatie en automatisering. De bedrijfsvoering is niet alleen intern gericht, zo verwachten de inwoners en ondernemers dat de kwaliteit van de dienstverlening op orde is en geven we inzicht in de beleidsvoornemens rondom de klantgerichte bedrijfsvoering. Daarbij is een relatie gelegd met het uitvoeren van de ambitieuze programma's voor een dienstverlenende en een faciliterende gemeente met ook een meer extern gerichte organisatie. We moeten een lerende organisatie zijn en een ambtelijk apparaat met politieke en bestuurlijke sensitiviteit. Enerzijds in de effectuering van de structuurverandering, anderzijds in een cultuurtraject. De geformuleerde ambities en ontwikkelingen verwerken we integraal in de afzonderlijke programma's. Daarnaast hebben we ook een trend ingezet, genaamd "da's Willebroek" om de burger en ondernemer meer inzicht te geven in de doelstellingen voor de toekomst.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	284.181	313.580	320.683
Ontvangsten	255.657	207.850	204.890
Saldo	-28.524	-105.730	-115.793
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000175

We bouwen een interne juridische cel uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	72.737	110.380	118.433
Ontvangsten	10.058	6.050	2.800
Saldo	-62.679	-104.330	-115.633
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000176

We meten de kwaliteitsbeleving bij interne en externe klanten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000177

We organiseren verkiezingen op een efficiënte manier.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	93	100	100
Ontvangsten	50	0	0
Saldo	-43	-100	-100
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000178

We zorgen voor een bereikbare, kwaliteitsvolle en efficiënte dienstverlening aan de burger in alle levensfasen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	211.351	203.100	202.150
Ontvangsten	245.549	201.800	202.090
Saldo	34.198	-1.300	-60
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000039

Facility, ICT en administratie ondersteunen een moderne en efficiënte organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

"De razendsnelle maatschappelijke en technologische ontwikkelingen hebben een enorme impact op elke organisatie. Informatietechnologie stopt namelijk niet aan administratieve grenzen. Om van de vierde industriële revolutie binnen de gemeente ook in Willebroek een succesverhaal te maken, moet de gemeente zijn digitale weg verder zetten. Hoewel het huidige dienstverleningsconcept nog maar 6 jaar oud is, zijn we al toe aan een visie op de dienstverlening 'the next level' en een volwaardig digitaal loket. Dat kan niet met technologie alleen. De ICT-afdeling is de strategische partner voor alle diensten bij het uitwerken en uitvoeren van investeringen in technologie en de

digitalisering voor het bereiken van specifieke doelstellingen en verbetertrajecten voor de interne organisatie. Hiervoor moeten ook duurzame principes gevolgd worden en de juiste beleidskeuzes gemaakt worden. Dat maakt dat het bedrijfsmodel minder relevant kan worden en een integrale projectbenadering meer aan belang kan winnen. Kunstmatige intelligentie, het internet der dingen, big data, de cloud en vereenvoudiging convergeren in een perfecte storm die de manier waarop de gemeente en zelfs de hele maatschappij werkt voorgoed zal veranderen. De vierde industriële revolutie maakt nieuwe organisatie modellen mogelijk. Om relevant te blijven en mee op de innovatiegolf te zitten is het noodzakelijk de een periodieke evaluatie van ons eigen organisatie model en wijzigingen doordacht door te kunnen voeren. De eerste stap is om de verwachtingen van onze klanten volledig te doorgronden en dat inzicht te vertalen in een aantrekkelijke dienstverlening door onze medewerkers van de betrokken diensten. Een integrale en geconsolideerde werking, inclusief de BBC, als één sterke organisatie voor alle diensten van gemeente en OCMW is het doel. We blijven voortdurend alert voor een goede analyse van de dienstverlening en de basis voor de ideale organisatie strategie. De kerntaken die de gemeente uitvoert, voert ze performant uit. Digitalisering en automatisering gebeurt echter niet – zoals vroeger het geval was – door grote en risicovolle projecten uit te voeren die jaren in beslag nemen. Een stapsgewijze aanpak rond enkele centrale principes en bouwstenen, met kleinere verbeteringen en digitaliseringsprojecten is een betere aanpak. Bij die werkwijze is het essentieel dat de vernieuwing van die bouwstenen niet mag stilvallen, maar daarentegen steeds verder wordt verbeterd. Deze werkwijze vraagt ook een andere aanpak van investeren, menselijke capaciteit en aansturing. Met een project- en procesmatige aanpak zal de ‘organisatie Willebroek’ verbeterd worden tot een moderne overheidsorganisatie in een nieuwe organisatie structuur met een kwaliteitsvolle dienstverlening. De gemeente wordt verder een moderne en efficiënt gemeentelijke bedrijf in plaats van als een logge, gesegmenteerde organisatie met bureaucratische procedures en tal van onoverzichtelijke vertakkingen. De voorbije jaren zijn al verschillende stappen in de goede richting gezet, maar toch is er nog een weg af te leggen voor verbetering. Samenwerken met buurgemeenten is goed en noodzakelijk, van fusioneren met een andere gemeente is geen sprake. We zetten in op digitalisering van de dienstverlening, op administratieve vereenvoudiging en de uitwerking van een midd-office met een digitaal loket waar inwoners, bezoekers en ondernemers eenvoudig en snel aanvragen kunnen indienen. Het toepassen van ondersteunende organisatie middelen (zoals ICT, Facility, HRM, ...) binnen de bedrijfsprocessen, productencatalogus en het informatiebeheer staan centraal in deze ontwikkeling. Processen worden maximaal vereenvoudigd en zijn product- en kernprocessen die overblijven om te digitaliseren."

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.411.088	1.548.376	1.810.908
Ontvangsten	19.901	22.117	21.599
Saldo	-1.391.187	-1.526.259	-1.789.309
Investerings			
Uitgaven	362.743	1.106.083	384.200
Ontvangsten	22.025	3.025	510.000
Saldo	-340.718	-1.103.058	125.800
Financiering			

Actie: AC000179

Informatisering zorgt voor een efficiëntere dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	637.862	653.134	669.965
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-637.862	-653.134	-669.965
Investerings			
Uitgaven	276.419	802.542	234.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-276.419	-802.542	-234.200
Financiering			

Actie: AC000180

Via beheersplannen zorgen we voor optimaal onderhoud van ons patrimonium.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	346.220	450.932	608.561
Ontvangsten	19.901	22.117	21.599
Saldo	-326.319	-428.815	-586.962
Investerings			
Uitgaven	86.324	303.541	150.000
Ontvangsten	22.025	3.025	510.000
Saldo	-64.299	-300.516	360.000
Financiering			

Actie: AC000181

We optimaliseren ons archief en klassemment en streven naar verdere digitalisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	14.817	26.100	28.600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.817	-26.100	-28.600
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000182

Een doordacht verzekeringsbeleid dekt onze belangrijkste risico's.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	316.733	320.460	349.782
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-316.733	-320.460	-349.782
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000183

Een goeddraaiende aankoopcel is kostenbeheersend.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000184

Een goedwerkende centrale administratie ondersteunt beleid en organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	95.457	97.750	154.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-95.457	-97.750	-154.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000040

Aanvaardbare en redelijke belastingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

De aanvullende personenbelasting werd verlaagd van 8,5 naar 7,5%. De burgers moeten weten dat ze een eerlijke bijdrage leveren aan de dienstverlening en de infrastructuur die ze ervoor in de plaats krijgen. In dat opzicht moet de gemeente haar steentje bijdragen aan een verbetering van het fiscaal rechtvaardigheidsgevoel. We blijven streven om in de kolom van de middenmoot van Vlaanderen te zitten met aanvullende personenbelastingen en de opcentiemen op de onroerende voorheffing. We spreiden de fiscale lasten evenredig over de belastingplichtigen. Zo zorgen we ervoor dat het grootste deel van de lasten niet gedragen wordt door slechts één of een zeer beperkte groep van inwoners of ondernemingen.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	86.106	81.812	79.823
Ontvangsten	21.874.030	21.574.465	20.942.323
Saldo	21.787.923	21.492.654	20.862.499
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000185

Periodiek evalueren we de retributie- en belastingsreglementen in het kader van het behalen van de doelstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000186

We zorgen ervoor dat de belastingen en retributies tijdig geïnd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	86.106	81.812	79.823
Ontvangsten	21.874.030	21.574.465	20.942.323
Saldo	21.787.923	21.492.654	20.862.499
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000187

We zorgen ervoor dat de belastingplichtigen voldoende geïnformeerd zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000041

Een verantwoorde en duidelijke subsidiepolitiek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

We voeren een verantwoorde en duidelijke subsidiepolitiek en blijven vermijden dat meerdere parallelle subsidiestromen aan eenzelfde (erkende) vereniging toekomt. Het toekennen van één enkele subsidie bevordert de duidelijkheid en vermijdt het subsidieshoppen. Specifieke projectsubsidies met specifieke voorwaarden en doelstellingen zijn hierop de uitzondering. Met erkende verenigingen die een moeilijke (financiële) periode doormaken gaan we in overleg om na te gaan welke mogelijkheden er zijn om hun uit deze situatie te halen. Zonder te detaillistisch te zijn, blijven we voorzien in al onze subsidiereglementen bepalingen rond het afleggen van verantwoording.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	20.500	25.900	17.150
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-20.500	-25.900	-17.150
Investerings			
Uitgaven	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000
Financiering			

Actie: AC000188

In onze organisatie streven we naar een transparant subsidiebeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	20.500	25.900	17.150
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-20.500	-25.900	-17.150
Investerings			
Uitgaven	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000
Financiering			

Actieplan: AP000042

Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *We werken stevig door op de ingezette organisatieontwikkeling. Dat doen we onder meer door gericht te investeren in de feedback en ontwikkeling van vakmanschap. Een significant deel van het eigen personeel wordt verder opgeleid tot begeleiders van dialogen, intervisie, innovatie- en leanprocessen evenals trainingen in klantvriendelijkheid en gastvrijheid. We gaan medewerkers volop inzetten om de organisatieontwikkeling samen met hun collega's verder vorm te geven. Hiermee beperken we de inhuur van externen en blijft de kennis behouden voor de organisatie: de lerende organisatie. Onze organisatie Willebroek voert een geïntegreerd en duurzaam HR-beleid dat gericht is op de realisatie van haar strategische doelstellingen en waarin het aantrekken, ontwikkelen en behouden van het talent en de harmonisering van de arbeidsvoorwaarden centraal staan. Hierbij wordt aandacht geschonken aan sociaal maatschappelijke verantwoordelijkheid, maar ook kostenbewustzijn en inzetbaarheid. Medewerkers maken het verschil in een bedrijf. Een organisatie met een performant HR-beleid en een kwaliteitsvol ondersteunend beleid voor sub- en co-contracting heeft een streepje voor in de 'war for talent'. Het voeren van een respectvol en medewerkersgericht HR-beleid biedt mogelijkheden voor persoonlijke ontwikkeling en loopbaanperspectief.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	365.919	512.151	612.208
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-365.919	-512.151	-612.208
Investerings			
Uitgaven	0	12.500	12.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-12.500	-12.500
Financiering			

Actie: AC000189

De juiste medewerker op de juiste plaats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: Het hele jaar door organiseerde de dienst HR de nodige aanwervings-, bevorderings- en personeelsmobiliteits examens. Doordat meer en meer gebruikt wordt gemaakt van gratis publicatie van vacatures konden we de kosten drukken. We zetten meer en meer in op digitale advertenties en sociale media. In de toekomst zullen deze budgetten aangesproken moeten worden om aan employer branding te kunnen doen. Statige advertenties zullen evolueren naar posts met meer (bewegende) beelden en geluid, testimonials, ...*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	10.514	17.190	47.100
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.514	-17.190	-47.100
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000190

Het welzijn van onze medewerkers is onze zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	258.514	335.882	330.740
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-258.514	-335.882	-330.740
Investerings			
Uitgaven	0	12.500	12.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-12.500	-12.500
Financiering			

Actie: AC000191

Via opleidingstrajecten zorgen we voor medewerkers met optimale kennis en competenties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: Jaarlijks blijven we aandacht besteden aan optimaal opgeleide medewerkers met de gepaste competenties, via interne en externe opleidingen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	87.403	129.260	160.375
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-87.403	-129.260	-160.375
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000192

We maken onze leidinggevenden nog sterker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: Tot op heden wordt er vooral ingezet op individuele coaching van onze leidinggevenden door externe coaches. Binnen het "nieuwe werken" wordt er een traject voorzien over leidinggeven in onze organisatie.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.391	1.754	2.478
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.391	-1.754	-2.478
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000193

We streven naar een performante organisatie die voorbereid is op de toekomst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.041	21.050	65.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.041	-21.050	-65.500
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000194

We voorzien voldoende middelen om onze mandatarissen te ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.056	7.015	6.015
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.056	-7.015	-6.015
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000043

De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting:

Het gemeentebestuur staat in voor een degelijk financieel beleid. De cijfers zijn uit het 'rood' gehaald en de personenbelastingen zijn gedaald, eveneens is er investeringsruimte gecreëerd voor de toekomst. Die investeringen dienen in de eerste plaats gericht te zijn op de vernieuwende Willebroekse samenleving en economische ontwikkelingen. We bewaken een duurzaam financieel evenwicht in het meerjarenplan en sluitend is in het werkingsbudget. Wij zetten incidentele middelen niet in voor structurele activiteiten en hebben we ook aandacht voor de financiële last van onderhoud en het oplossen van mobiliteitsproblemen die steeds meer op de nek van de gemeente terecht komt. Om dit goed te coördineren en goed te laten functioneren dienen wijk- en parkmanagement toegepast te worden voor goede resultaten op buurtniveau. Een resultaatgericht financieel management heeft tot doel concepten en methoden te implementeren die toelaten kosten en investeringen met resultaatgerichte inkomsten te verbinden. Zo vinden Investeerders opnieuw onze gemeente voor woonprojecten en economische projecten voor bedrijvigheid. Met aandacht voor kwalitatieve en aantrekkelijke architectuur trekken we tweeverdieners aan die zich definitief willen vestigen in onze gemeente. Ter ondersteuning van het beleid en het degelijke financieel beheer - zowel tijdens de (financiële) voorbereiding (budgettering) van het beleid, als bij de opvolging (boekhouding) en evaluatie (audit) ervan - zorgen we ervoor dat Willebroek een financieel gezonde gemeente is.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.412.910	1.529.376	1.373.067
Ontvangsten	11.572.211	11.242.803	11.090.820
Saldo	10.159.301	9.713.427	9.717.753
Investerings			
Financiering			
Uitgaven	3.813.512	3.786.408	4.612.680
Ontvangsten	456.155	463.394	16.679.327
Saldo	-3.357.357	-3.323.014	12.066.647

Actie: AC000195

Binnen de ééngemaakte financiële dienst worden procedures en processen geëvalueerd om te streven naar een uniforme werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000196

We optimaliseren de ondersteunende werking van de financiële dienst in het kader van de interne klantvriendelijkheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000197

We streven naar een efficiënte werking van de financiële dienst om rapportering tijdig en accuraat af te leveren, in functie van de informatiebehoefte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.412.910	1.529.376	1.373.067
Ontvangsten	11.572.211	11.242.803	11.090.820
Saldo	10.159.301	9.713.427	9.717.753
Investerings			
Financiering			
Uitgaven	3.813.512	3.786.408	4.612.680
Ontvangsten	456.155	463.394	16.679.327
Saldo	-3.357.357	-3.323.014	12.066.647

Actieplan: AP000044

Om aan de wettelijke normen te voldoen hebben we een stevig onderbouwd informatieveiligheidsplan nodig.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *In tijden van digitalisering is het van belang om oog te hebben voor de privacy van onze inwoners. We zrogen de volgende jaren er voor dat we conform zijn de regeling van de GDPR.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	468	2.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-468	-2.000	-14.000
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000198

Inventariseren en vergaren van informatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: Met behulp van de Victor informatieveiligheidstool en aan de hand van een opleiding per dienst (met uitwerking van enkele voorbeelden tijdens de opleiding) werd de data-inventarisatie doorheen de hele organisatie aangevuld. Nu dienen er conclusies en bijstellingen gedaan te worden aan de hand van de resultaten van deze data-inventarisatie.*

Actie: AC000199

Opstellen en afsluiten policies en contracten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: De eerder opgemaakte policies werden verder uitgerold in de organisatie (vooral HRM) en er werd nog verder gewerkt aan nieuwe policies en het structureel inpassen van policies in de organisatie. Verwerkingsovereenkomsten werden voorgelegd op de gemeenteraad en nieuwe verwerkingsovereenkomsten worden voorgelegd op de juridische cel (en daar waar mogelijk bijgestuurd naar onze modelovereenkomst).*

Actie: AC000200

Rapportering (audit) sensibilisering communicatie en opleiding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: Er werd tot op heden als gevolg van de Corona vertragingen nog een audit uitgevoerd. Algemene rapportage werd wel gedaan via de uitgebreide cel-gegevensverwerking met vertegenwoordigers van alle afdelingen en vertegenwoordigers van het beleid.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	468	2.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-468	-2.000	-14.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000045

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.203.776	8.849.774	8.285.858
Ontvangsten	1.514.611	1.229.244	767.619
Saldo	-6.689.165	-7.620.530	-7.518.238
Investerings			
Uitgaven	0	5.050	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-5.050	0
Financiering			

Actie: AC000201

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.766.347	7.628.671	7.773.217
Ontvangsten	1.512.472	1.219.644	758.019
Saldo	-6.253.875	-6.409.027	-7.015.198
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000202

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	223.161	954.600	101.517
Ontvangsten	454	2.500	2.500
Saldo	-222.707	-952.100	-99.017
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000203

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	141.745	165.618	174.700
Ontvangsten	1.685	7.100	7.100
Saldo	-140.060	-158.518	-167.600
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000215

We nemen acties ter ondersteuning van de CORONA problematiek. Hiervoor hebben we de XII werken in het leven geroepen. Deze werken bevatten maatregelen voor de sociale en economische heropleving en geven ondersteuning aan de verenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: In 2022 zijn de laatste projecten uitgewerkt en afgerond. Er werden maatregelen genomen om fietsen veiliger te maken
We creëerden kleine groene ontmoetingsplaatsen ter bevordering van de sociale cohesie.
Voor kwetsbare personen bieden we een intensief traject voor hun zoektocht naar werk.
Ter ondersteuning van de lokale economie werd een zomerbraderij georganiseerd waarop we streekproducten in de kijker zetten.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	72.523	100.885	236.424
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-72.523	-100.885	-236.424
Investerings			
Uitgaven	0	5.050	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-5.050	0
Financiering			

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_3_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 116623

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_2_BEGINKREDIET_2022 2021: Alg. 71408